

التحول في قطاع التنقل

الوفاء بوعدنا لضمان تنافسية أعمالنا
في المستقبل



التقرير السنوي 2022

فهرس المحتويات

3	المقدمة
4	لمحة عن أدنوك للتوزيع
5	قطاعات أعمالنا
6	أسواقنا
8	تاريخ أدنوك
10	نظرة عامة على العام
12	المراجعة الاستراتيجية
14	رؤيتنا، رسالتنا وقيمنا
16	كلمة رئيس مجلس الإدارة
18	كلمة الرئيس التنفيذي
20	استراتيجية أدنوك للتوزيع
28	القيمة المقدمة من أدنوك للتوزيع
29	سياسة توزيع الأرباح
30	معلومات عن المساهمين
32	المراجعة المالية
39	مراجعة الأعمال
40	أعمال التجزئة
48	الأعمال التجارية
53	مراجعة الجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة
54	نهج الاستدامة وإطار العمل الاستراتيجي
60	الحوكمة المؤسسية
64	مجلس الإدارة
66	فريق الإدارة العليا
72	موظفو أدنوك للتوزيع
76	إدارة المخاطر المؤسسية
78	المسؤولية الاجتماعية للشركات
80	الصحة والسلامة
82	حماية البيئة
87	التقارير والبيانات المالية الموحدة
88	تقرير مجلس الإدارة
89	تقرير مدقق الحسابات المستقل
94	بيان المركز المالي الموحد
95	بيان الربح أو الخسارة والدخل الشامل الأخر الموحد
96	بيان التغييرات في حقوق الملكية الموحد
97	بيان التدفقات النقدية الموحد
98	إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة
129	قائمة المصطلحات



المقدمة



لمحة عن أدنوك للتوزيع

تتمثل الأنشطة الرئيسية لشركة أدنوك للتوزيع في تسويق، وبيع وتوزيع وقود محركات وسائل النقل لعملائها في قطاع التجزئة والشركات.

كما تقدم خدمات غير الوقود من خلال محطات الخدمة التابعة للشركة، وتشمل متاجر التجزئة، وغسيل السيارات، وتغيير الزيوت، وفحص المركبات وتأجير الممتلكات.

تُعد أدنوك للتوزيع الشركة الرائدة على مستوى دولة الإمارات في قطاع الوقود ومتاجر التجزئة، من خلال شبكة محطات الخدمة التي تبلغ 502 محطة، و 362 متجر تجزئة (حتى 31 ديسمبر 2022)، إضافة إلى ذلك، تشغل أدنوك للتوزيع أيضاً 66 محطة في المملكة العربية السعودية (كما بتاريخ 31 ديسمبر 2022)

تواصل الشركة الاحتفاظ بمكانتها الرائدة في تسويق وتوزيع الوقود لعملائها في

القطاعات التجارية والسكنية والصناعية والحكومية في الإمارات العربية المتحدة وتقدم الشركة أيضاً خدمات تزويد الوقود والخدمات ذات الصلة في مجال الطيران.

كانت أدنوك للتوزيع على مدار تاريخها رائدة في مجال توفير الوقود البديل وقنوات التجارة الإلكترونية لتلبية الاحتياجات المتغيرة لعملائها، بالإضافة إلى إيجاد مصادر دخل جديدة. وقد أدى التركيز على الابتكار وتعزيز قدراتنا إلى البحث المستمر عن مبادرات جديدة والعمل على تطويرها، مثل الشراكة في قطاع التنقل والتي تهدف إنشاء وتشغيل البنية التحتية اللازمة لمحطات شحن المركبات الكهربائية في أبوظبي وجميع أنحاء الإمارات.

قطاعات أعمالنا

أعمال التجزئة: (B2C)

الوقود



تعد أدنوك للتوزيع أكبر مشغل لمحطات خدمات الوقود بالتجزئة في دولة الإمارات العربية المتحدة، حيث تقدم خدماتها في جميع إمارات الدولة السبع من خلال 502 محطة خدمة كما في 31 ديسمبر 2022.

من ناحية أخرى، فإن الشركة لها حضور قوي في بيع الغاز البترولي المسال والغاز الطبيعي المضغوط وزيوت وشحومات المركبات. كما تعمل الشركة خارج دولة الإمارات حيث تشغل 66 محطة وقود للتجزئة في المملكة العربية السعودية (كما في 31 ديسمبر 2022) وذلك في إطار التزامها بالتوسع دولياً.

المنتجات غير المتعلقة بالوقود

تتألف أنشطة أدنوك للتوزيع للتجزئة في مجال المنتجات غير المتعلقة بالوقود من متاجر التجزئة التي تقوم الشركة بتشغيلها من خلال محطاتها للوقود، وكذلك خدمات القيمة المضافة مثل غسيل السيارات، واستبدال الزيوت، وإيجار العقارات.

متاجر التجزئة

تعد أدنوك للتوزيع أكبر مشغل لمتاجر التجزئة في دولة الإمارات العربية المتحدة حيث بلغ عدد المتاجر التي تديرها 362 متجراً في الدولة كما في 31 ديسمبر 2022.

خدمات السيارات

تقدم الشركة خدمات العناية بالسيارات في العديد من محطاتها للخدمة، والتي تشمل خدمات غسيل السيارات، واستبدال الزيوت، إضافة إلى تقديم خدمات متنوعة من خلال شركائها ومستأجريها مثل صيانة وإصلاح المركبات، وتغيير الإطارات.

البيجارات العقارية

تدير الشركة وتؤجر مساحات للتجزئة ضمن محطات الخدمة الخاصة بها إلى المطاعم ومزودي الخدمات الأخرى. ويشغل مستأجروها أكثر من 1,000 عقار، حيث توفر خدمات الوجبات السريعة، والمنتجات التكميلية والمرافق الخدمية ومن بينها الخدمات المصرفية والتأمين على المركبات. تضم مجموعة كبار المستأجرين أسماء تجارية معروفة عالمياً مثل ماكدونالدز، وستاربكس، وحجاج كنتاكي، وصب واي، وبرجر كنج.

الفحص الفني للمركبات

تشغل الشركة 32 مركزاً للفحص الفني للمركبات في الإمارات العربية المتحدة وهي الجهة الوحيدة المفوضة بالفحص السنوي المفروض من قبل إدارة المرور والتراخيص في إمارة أبوظبي، كما توفر خدمات فحص المركبات في إمارات أخرى داخل الدولة.

القطاع التجاري: B2B

المؤسسات

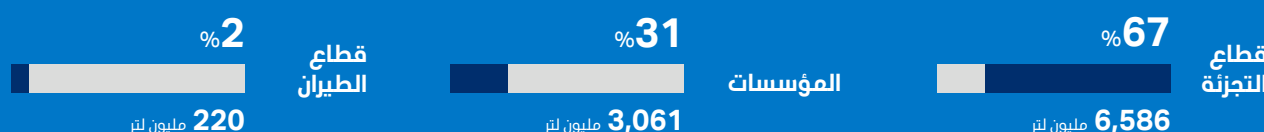


تعد أدنوك للتوزيع المورد الرائد لزيوت الغاز والجازولين للعملاء في مختلف القطاعات التجارية والسكنية والصناعية والحكومية في سوق بيع الوقود بالجملة في دولة الإمارات العربية المتحدة. بالإضافة إلى ذلك، تباع الشركة أيضاً منتجات التشحيم (زيوت المحركات والشحومات) وهي منتجات يستخدمها العملاء من القطاعات التجارية، والصناعية، والبحرية والحكومية للمركبات، والمحركات، والتلات والمعدات الأخرى.

قطاع الطيران

تبيع أدنوك للتوزيع وقود الطيران، وتقدم خدمات إعادة التزويد بالوقود والخدمات ذات الصلة إلى العملاء الاستراتيجيين من قطاع الطيران في الدولة وبالإضافة إلى ذلك، تقدم الشركة أيضاً خدمات التوزيع وإعادة تزويد الطائرات بالوقود إلى عملاء الشركة في قطاع الطيران في عدة مطارات في دولة الإمارات العربية المتحدة.

FUEL VOLUMES



أسواقنا



أبرمت اتفاقية للاستحواذ على حصة 50% من إجمالي حصة توتال إنرجيز ماركتنج مصر والتي تضم محطة أعمالها 240 محطة خدمة*

* تم إتمام عملية الاستحواذ خلال الربع الأول من 2023



عدد محطات الوقود التابعة لادنوك للتوزيع (31 ديسمبر 2022)

الإمارات العربية المتحدة

لا تزال دولة الإمارات العربية المتحدة السوق الرئيسي للشركة. وتعتبر الإمارات العربية المتحدة ثاني أكبر اقتصاد، بعد المملكة العربية السعودية، على مستوى منطقة مجلس التعاون الخليجي بناء على إجمالي الناتج المحلي الإجمالي الاسمي.

وتعد من أغنى دول المنطقة من حيث معدل دخل الفرد. احتلت دولة الإمارات العربية المتحدة المركز الأول عربياً والـ 19 عالمياً في مجال استقطاب الاستثمارات الأجنبية المباشرة بحسب تقرير مجلة "وورلد إنفيستمنت" لعام 2022.

من المتوقع أن يحقق اقتصاد الإمارات العربية المتحدة أعلى معدل نمو خلال 11 عاماً في عام 2022. ويتوقع المصرف المركزي للدولة أن يشهد إجمالي الناتج القومي الحقيقي زيادة بنسبة 7.6% خلال العام 2022 معزراً بزيادة إنتاج البترول من ناحية ومن ناحية أخرى التطور الجوهري في إجمالي الناتج القومي الحقيقي للمنتجات غير البترولية (زيادة بنسبة 6.1% في عام 2022). ويعزو التطور المشار إليه إلى تصافي حركة السياحة والسفر عالمياً في أعقاب رفع القيود المفروضة بسبب جائحة كوفيد-19، والارتفاع المتنامي في قطاعي العقارات والإنشاءات بالإضافة إلى التوسع الذي يشهده قطاع التصنيع بفضل تطبيق حزمة من برامج الإصلاح الحكومية الرامية إلى خلق بيئة أعمال جاذبة.

ووفقاً للمصرف المركزي لدولة الإمارات العربية المتحدة، من المتوقع أن يحقق الناتج القومي الإجمالي الحقيقي نمواً بنسبة 3.9% تقريباً في عام 2023 متأثراً بانخفاض إيرادات منتجات الهيدروكربون مع استمرار تحقيق قطاع المنتجات غير البترولية لنفس اتجاه 2022.

السعودية

واصلت أدنوك للتوزيع التوسع في المملكة العربية السعودية بإضافة 26 محطة جديدة خلال عام 2022 ليصل إجمالي عدد محطاتها في المملكة إلى 66 محطة. تضمن هذا التوسع إضافة محطات جديدة من خلال أنشطة الاندماج والاستحواذ وتأجير المواقع - عبر إنشاء المحطات الجديدة كلياً أو استئجار مواقع مع الأصول القائمة.

يحتل اقتصاد المملكة العربية السعودية المرتبة الـ 20 على مستوى العالم، ويعد الأكبر في العالم العربي والشرق الأوسط. من المتوقع زيادة نمو اقتصاد المملكة إلى 8.3% في عام 2022 بحسب توقعات البنك الدولي. ومن المرتقب أن يشهد نشاط قطاع البترول زيادة بنسبة 15.5% مع مواصلة القطاع غير البترولي مسيرة نموه بنسبة 4.3% بفضل حزمة الدعم الاقتصادي التي تم الإعلان عنها لحماية المواطنين محدودي الدخل من ضغوط التضخم.

واصلت المملكة العربية تحسين بيئتها الاستثمارية من خلال تخصيص مجموعة ضخمة من الموارد المالية بهدف تنويع اقتصادها في إطار استراتيجية رؤية المملكة في هذا السياق، وفي العام 2022، أنشأت المملكة هيئة تشجيع الاستثمار والتي من شأنها اجتذاب استثمارات محلية وأجنبية وفقاً لاستراتيجية المملكة الوطنية للاستثمار. وبالإضافة إلى ذلك، أعلنت الحكومة عن قانون الاستثمار الجديد لاستقطاب الاستثمارات الجديدة وتعزيز السياحة الوافدة من الخارج.

ما تزال التوقعات المستقبلية لاقتصاد المملكة العربية السعودية إيجابية؛ فمن المتوقع أن يتواصل نمو الاقتصاد وإن كان بمعدلات أبطأ بسبب الضعف المتوقع في الاقتصاد العالمي مستقبلاً في ضوء حالة عدم اليقين التي تكتنف سوق النفط. من جهته، توقع البنك الدولي زيادة الناتج القومي الإجمالي للمملكة العربية السعودية بنسبة 3.7% في عام 2023.

مصر

وبعيداً عن منطقة دول مجلس التعاون الخليجي، حققت الشركة توسعاً على المستوى العالمي خلال العام 2022، وتجسد ذلك في إبرامها لاتفاقية مع شركة "توتال إنرجيز ماركتنج افريك أس. أيه. أس." للاستحواذ على حصة 50% من شركة "توتال إنرجيز للتسويق مصر ذ.م.م." التي تُعد واحدة من أكبر أربع شركات بيع الوقود بالتجزئة في مصر. وقد أكملت الشركة عملية الاستحواذ هذه خلال الربع الأول من 2023. وتشتمل الشراكة مع شركة توتال إنرجيز على محطة أعمال متنوعة تضم 240 محطة بيع الوقود بالتجزئة وما يزيد عن 100 متجر للبيع بالتجزئة وأكثر من 250 محطة تجميع زيت ومراكز غسيل السيارات وبيع الوقود بالجملة ووقود الطائرات وعمليات زيوت التشحيم. وتأتي هذه الخطوة تماشياً مع رؤية الشركة الرامية إلى ترسيخ مكانة شركة أدنوك للتوزيع كشركة رائدة إقليمياً في قطاع توزيع الوقود وستقدم لها فرصة للوصول إلى عمليات واسعة في إحدى أكبر الدول في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا.

وطبقاً للحكومة المصرية، حققت الدولة نمواً اقتصادياً بنسبة 4.4% خلال الربع الأول من السنة المالية 2022/2023 (بدءاً من يناير 2022). وحسب توقعات البنك الدولي، من المتوقع أن يشهد إجمالي الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي لمصر نمواً بنسبة 4.8% خلال السنة المالية 2023/2022. ومن ناحية أخرى، من المتوقع أن تشهد بيئة الاقتصاد الكلي الشاملة لمصر خلال السنة المالية 2023/2022 انخفاضاً، ويعزى ذلك الانخفاض إلى الضعف المستقبلي المتوقع للاقتصاد العالمي الذي من المتوقع أن يتحسن على المدى المتوسط. وتستهدف وزارة المالية في الدولة نمواً بنسبة 5.5% في الناتج المحلي الإجمالي خلال السنة المالية 2024/2023.

تاريخ أدنوك

عاما من النجاح
كمزود للطاقة
في الدولة

49

السبعينيات

الثمانينيات

التسعينيات

الألفية الثانية

العقد الأول من الألفية الثانية

العقد الثاني من الألفية الثانية



1973

تأسست شركة بترول أبوظبي الوطنية للتوزيع (أدنوك للتوزيع) في عهد المغفور له بإذن الله الشيخ زايد بن سلطان آل نهيان طيب الله ثراه، بموجب مرسوم أميري لتكون أول شركة مملوكة لحكومة أبوظبي، ومتخصصة في تسويق وتوزيع المنتجات

1976

تبدأ الشركة بيع حاويات الغاز البترولي المسال للاستهلاك المنزلي

1979

أدنوك للتوزيع تدشن مصنعاً لمزج وتعبئة الزيوت والشحوم في ساس النخل



1982

تبدأ الشركة إعادة تزويد الطائرات بالوقود في مطار أبوظبي

1983

تنشئ الشركة وحدة لإنتاج الشحوم في مصنع الزيوت والشحوم في مصنع ساس النخل. وتعد هذه الوحدة الثانية من نوعها على مستوى العالم لتصنيع الشحوم عالية الجودة

1984

زيادة عدد محطات تعبئة الوقود في المناطق النائية في إطار خطة الشركة لتوسيع شبكتها لتغطية إمارة أبوظبي بالكامل. وقد اهتمت الشركة اهتماماً خاصاً باستخدام وسائل التكنولوجيا الحديثة، وتقديم خدمات جديدة مثل بيع وإصلاح الإطارات ضمن محطاتها لتعبئة الوقود



1993

تنضم أدنوك إلى عضوية المعهد الأمريكي للبترول (API) وتحصل على أول شهادة من المعهد بشأن الزيوت والشحوم

1998

تجدد أدنوك للتوزيع هويتها الخدمية وتقدم منتجات شاملة للتجزئة (الوقود وغير الوقود) وتحصل الشركة على شهادة الأيزو 9002 من المعهد البريطاني للمعايير، وبلي ذلك حصولها على اعتماد أيزو 9001-2008 في عام 2003

1999

يحصد قطاع الطيران في الشركة جائزة الجودة من قيادة إدارة النقل العسكري الأمريكية للخدمات



2000

تستهل الشركة تشغيل مراكز فحص المركبات بالتعاون مع شرطة أبوظبي

2006

تبدأ محطات الخدمة التابعة لشركة أدنوك للتوزيع تقديم الفئة الثالثة من الجازولين إي بلاس (أوكتان 91) للمركبات منخفضة الضغط لتقدم بذلك باقة متكاملة من منتجاتها التي اشتملت على الجازولين الفائق (98) الممتاز للمركبات عالية الضغط، والخصوصي (95) للمركبات متوسطة الضغط

2008

تدشن الشركة باكورة منشأتها لتوزيع الغاز الطبيعي المضغوط في محطات خدماتها لخدمة المركبات التي تعمل بالغاز

2009

توقع أدنوك للتوزيع وشركات أخرى من مجموعة شركات أدنوك ميثاق أدنوك

2011

تصبح أدنوك للتوزيع عضواً وشريكاً استراتيجياً في اتحاد النقل الجوي الدولي (IATA) وعضواً منتسباً في مجموعة التفتيش المشتركة (JIG) وهي الجهة التي تحكم معايير تشغيل مرافق تخزين ومناولة الوقود المشتركة في أهم المطارات على مستوى العالم

2013

توافق الشركة على شراء 75 محطة خدمة من شركة الإمارات العامة للبترول (إمارات) في الإمارات الشمالية الخمس: الشارقة، ورأس الخيمة، وعجمان، وأم القيوين والفجيرة

2014

أدنوك للتوزيع توافق على الاستحواذ على 25 محطة خدمة في إمارة الشارقة من شركة الإمارات الوطنية للبترول (إينوك)

2015

أدنوك للتوزيع تبدأ المرحلة التجريبية لمشروعها الذكي، حيث جهزت الشركة محطات خدمة ذكية مع أجهزة تحديد الهوية بموجات الراديو وهو ما أتاح للعملاء إدارة حسابات محفظتهم لدى أدنوك عبر الإنترنت ودفع قيمة الوقود بدون استخدام مبالغ نقدية أو بطاقات

تطلق أدنوك للتوزيع حساباتها على منصات التواصل الاجتماعي فيسبوك وتويتر باللغتين العربية والإنجليزية

2016

تفتح الشركة واحدها المائتين لمتاجر التجزئة

2017

تستكمل الشركة طرح العام لأسهمها وإدراج أسهمها في سوق أبوظبي للأوراق المالية تحت رمز التداول ADNOCDIST.

إطلاق نسخة أدنوك إكسبريس. وتقدم محطات إكسبريس منافذ توفر قدرات إضافية للتزويد بالوقود في المناطق السكنية

2018

أدنوك للتوزيع تفتتح أولى محطات خدمتها في دبي والمملكة العربية السعودية

2019

تطلق أدنوك للتوزيع مفهوم التوزيع الذكي المبتكر للوقود "ADNOC On the go" وبرنامج الولاء "مكافآت أدنوك" الجديد للحوافظ، والجبل الجديد من "واحة أدنوك"

أدنوك للتوزيع تبدأ بيع الغاز البترولي المسال في حاويات بسعة 25 رطلاً و50 رطلاً في دبي.

2020

أدنوك للتوزيع تبرز مكافآت أدنوك بطرح برنامج النقاط، وتقدم خدمات التوصيل المنزلي من متاجرها

توسع الشركة خدمات فحص المركبات في الإمارات الشمالية

توقع الشركة اتفاقية نهائية لشراء 15 محطة خدمة في المملكة العربية السعودية

2021

توقع الشركة اتفاقيتين نهائيتين لشراء 20 محطة خدمة في المملكة العربية السعودية

زيادة التعويم الحر إلى 23% بعد طرح خاص لشركة أدنوك بقيمة 375 مليون من أسهم أدنوك للتوزيع

إدراج أسهم أدنوك للتوزيع في أهم المؤشرات المرجعية القياسية وتشمل كل من المؤشر العالمي لمورجان ستانلي لرأس المال (MSCI) ومؤشر فووتسي (FTSE) البريطاني

تطلق الشركة الجبل الجديد من متاجر التجزئة، وتتمثل في واحة أدنوك ذاتية التحكم بالكامل التي تعمل دون وتلامس، ودون الحاجة لوجود أمين صندوق

2022

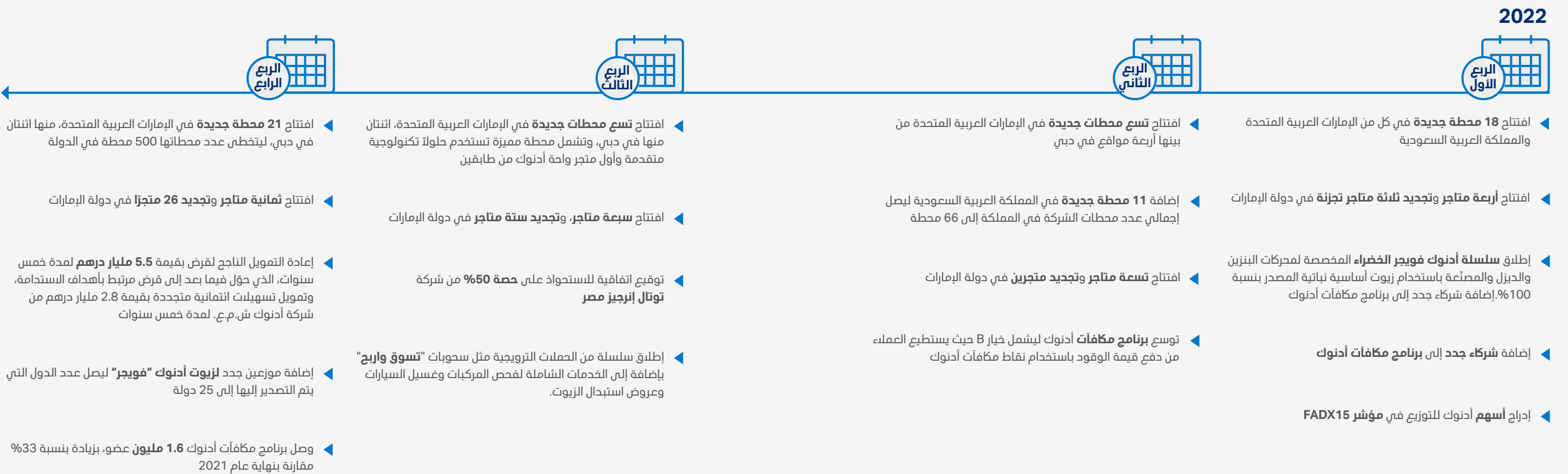
أطلقت شركة أدنوك للتوزيع سلسلة زيوت أدنوك فويجر الخضراء، المخصصة لمركبات البنزين والديزل والمصنعة باستخدام زيوت أساسية نباتية المصدر بنسبة 100%

وقعت الشركة اتفاقية للاستحواذ على حصة 50% من أعمال شركة توتال إنرجيز مصر

افتتحت أدنوك للتوزيع محطاتها الـ 500 في الإمارات العربية المتحدة

نظرة عامة على العام

زيادة وتيرة تنفيذ استراتيجيتنا للنمو الذكي، وتحسين تجارب العملاء وتحقيق عائدات مجزية للمساهمين



* لغراض المقارنة، تمت إعادة تصنيف المصروفات التشغيلية لفترات السنوات السابقة

⁽¹⁾ يعرف التدفق النقدي الحر بأنه النقدية الناتجة من الأنشطة التشغيلية بعد طرح قيمة شراء الممتلكات، والمعدات والتأثيرات، والدفعات المقدمة إلى المقاولين

⁽²⁾ تم دفع توزيعات الأرباح على دفعتين في أكتوبر من نفس العام وأبريل من العام التالي

⁽³⁾ يخضع ذلك لموافقة المساهمين في الجمعية العمومية

المراجعة الاستراتيجية



رؤيتنا، رسالتنا وقيمنا

رؤيتنا



تسخير مواردنا الطبيعية لخدمة الوطن.

رسالتنا



تحقيق أقصى قيمة من موارد الطاقة عبر الشراكات وروح الابتكار والتركيز على الارتقاء بالأداء وتعزيز الكفاءة

قيمنا



نؤمن بالريادة واستشراف المستقبل

نستشرف المستقبل مستلهمين روح الابتكار في دولة الإمارات لنحافظ على تميزنا في قطاع الطاقة العالمي.



نعمل بروح التعاون

علاقاتنا الوثيقة مع شركائنا تستفيد من نقاط قوة كل منا لتقديم أفضل النتائج من خلال تكامل وتضافر جهودنا بما يعود بالنفع والفائدة على الجميع



نحترم الجميع

نؤمن بالتواضع وثقافة الاحترام المتبادل، وتقبل التحسين، ونلتزم دوماً بالعمل وفق أعلى المعايير المهنية وأسمى المبادئ الإنسانية.



نلتزم بالمسؤولية

نعمل لتحقيق فارق إيجابي ونتائج ملموسة تنعكس على مجتمعنا ونلتزم بأفضل معايير الأمن والصحة والسلامة والبيئة



نعمل بكفاءة

نعمل على رفع الكفاءة والارتقاء بالأداء وتحقيق أفضل قيمة من كل برميل نطنته، لخدمة الوطن والمجتمع.

ثقافتنا المؤسسية

هي الروح الأساسية والسمة البارزة لموظفينا.



توظيف الطاقة الإيجابية

ما يميزنا عن غيرنا الشغف اللامحدود والطاقة الإيجابية والحماس، حيث تنعكس هذه الصفات في الطريقة التي نعمل بها.



العمل بروح الفريق

العمل الجماعي أمر بالغ الأهمية لنجاحنا، حيث نؤمن بأننا قادرون على تحقيق إنجازات أكثر بالعمل الجماعي من العمل الفردي.



السعي الدائم للتميز

ننمو ونزدهر بفضل ابتكار حلول جديدة، واغتنام الفرص، ورفع مستوى أدائنا في كل ما نقوم به.



تحقيق النتائج

مستعدون لتحقيق النتائج وبذل كل ما بوسعنا للوصول إلى الأهداف والتطلعات.



تجاوز التوقعات

نسعى لتحقيق الأفضل كل يوم ولا نرضى أبداً إلا بالأفضل لأنفسنا ولشركتنا ولمجتمعنا.

كلمة رئيس مجلس الإدارة

تميّزت مسيرة "أدنوك للتوزيع" خلال عام 2022 بمضاعفة الجهود بهدف تحقيق النمو، والتوسع خارجياً إلى أسواق عالمية جديدة. بالإضافة للتركيز على صقل قدراتنا لاستشراف التوجهات المستقبلية لضمان مواكبة أعمالنا ومصالحنا للنمو والتطورات المستمرة في قطاع التنقل.

ومما لا شك فيه أن التحديات النقدية القوية التي حققناها إلى جانب مركزنا المالي القوي قد ساهمت في تعزيز مكانة شركة أدنوك للتوزيع الممتدة على مدى 50 عاماً، لتدعم قدرة الشركة على تنفيذ خططها للنمو خلال السنوات المقبلة، محلياً ودولياً.

وإلى جانب هذه النجاحات، سيستمر تركيزنا على تحقيق المزيد من الإنجازات لمواكبة طموحاتنا الكبيرة. مع الأخذ في الاعتبار أن النمو الذكي لا يقتصر على توسعة شبكة محطاتنا وتعزيز تجربة تسوق العملاء، فهو يتطلب أيضاً المراجعة الدائمة والتطوير المستمر لطريقة إدارة أعمالنا في جميع قطاعات أعمال الشركة، واستكشاف سبل جديدة ومبتكرة للارتقاء بالبناء ورفع كفاءة عملياتنا التشغيلية. وستظل أدنوك للتوزيع ملتزمة بتحقيق أعلى مستويات التميز التشغيلي لعملياتنا، حيث تتوقع تحقيق وفورات إضافية في النفقات التشغيلية خلال عام 2023.

وبينما كان النمو أحد أهم السمات المميزة لعام 2022، نبدأ عام 2023 مع التركيز على استكشاف واستثمار الفرص الواعدة التي يحملها المستقبل، وبما أن عام 2023 هو عام الاستدامة في دولة الإمارات، سنركز على أن تساهم أعمالنا في دعم تحقيق الأهداف الاستراتيجية للوطن، إلى جانب استمرارنا في تقديم قيمة مستدامة على المدى الطويل لمساهميننا.

ومع مواصلة مسيرتنا النمو، ركزنا أيضاً على تحسين تجربة تسوق عملائنا الذين يمثلون أهم أولويات أدنوك للتوزيع، في الوقت الذي نعمل فيه على مواكبة التطورات المتغيرة في قطاع التنقل، واستكشاف الفرص التي يتيحها بهدف تعزيز جهود استدامة أعمالنا في المستقبل، مما ساهم في زيادة معدل معاملات مبيعات غير الوقود بأكثر من 15%، وارتفاع إجمالي أرباح قطاع مبيعات التجزئة غير المرتبطة بالوقود بنسبة 6% خلال عام 2022.

وتتمثل أهم المبادرات التي ساهمت في تعزيز نمو أعمالنا ودعم استدامتها في الاعتماد على أحدث التقنيات لتخفيض الكثافة الكربونية الناتجة عن عملياتنا ودعم التحول في قطاع الطاقة، مثل توفير خدمات شحن المركبات الكهربائية وغيرها من خدمات القيمة المضافة.

لقد ساهمت كل هذه لنتائج مالية قوية حيث بلغت الأرباح قبل خصم الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء 3.52 مليار درهم بزيادة بنسبة 15%، مع صافي أرباح بقيمة 2.75 مليار درهم بزيادة بنسبة 22%، مقارنة بصام 2021. كما حافظت أدنوك للتوزيع على ميزانية عمومية قوية وسيولة نقدية وافية، حيث بلغت سيولة الشركة 5.5 مليار درهم، تشمل 2.7 مليار درهم نقداً وما يعادله، بالإضافة إلى 2.8 مليار درهم في صورة تسهيلات ائتمانية غير مستغلة، بينما بلغ معدل صافي الدين إلى الأرباح قبل خصم الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء 0.78 مرة.

حيث بدأنا العمل على تطوير نموذج عمل أكثر مرونة يركز بشكل أساسي ومتزايد على مفهوم الاستدامة، تميّزت مسيرة "أدنوك للتوزيع" خلال عام 2022 بمضاعفة الجهود بهدف تحقيق النمو، والتوسع خارجياً إلى أسواق عالمية جديدة. بالإضافة للتركيز على صقل قدراتنا لاستشراف التوجهات المستقبلية لضمان مواكبة أعمالنا ومصالحنا للنمو والتطورات المستمرة في قطاع التنقل، حيث بدأنا العمل على تطوير نموذج عمل أكثر مرونة يركز بشكل أساسي ومتزايد على مفهوم الاستدامة.

وفي ظل استمرار مسيرة نمو وتطور الشركة، نواصل التركيز على تلبية احتياجات عملائنا، لضمان راحتهم وتوفير أفضل وأرقى مستوى من الخدمة لهم، وهو ما التزمنا به خلال العام 2022 وفقاً لتوجيهات استراتيجيتنا للنمو الذكي.

لقد توسعت شبكة محطاتنا خلال عام 2022 ليتجاوز عددها 500 محطة خدمة، مع افتتاح 68 موقعاً جديداً في جميع أنحاء دولة الإمارات وفي المملكة العربية السعودية. كما دخلت أدنوك للتوزيع أسواقاً جديدة من خلال اتفاقيتنا مع شركة "توتال إنرجيز" للاستحواذ على حصة 50% من شركة "توتال إنرجيز للتسويق مصر"، مما يمهّد الطريق لنا لدخول السوق المصري الذي يشهد نمواً سريعاً في قطاعات بيع الوقود بالتجزئة، ووقود الطائرات، وزيوت التشحيم.

عام من الإنجاز والنمو

الدكتور سلطان أحمد الجابر
رئيس مجلس الإدارة، أدنوك للتوزيع



كلمة الرئيس التنفيذي

عندما أسترجع النتائج القوية التي حققناها خلال عام 2022، أشعر بالفخر إزاء الجهود الدؤوبة التي بذلها كل عضو من عائلة أدنوك للتوزيع. لقد نجحت الشركة خلال الإثني عشر شهراً الماضية في تخطي العديد من التحديات العالمية، ويعود الفضل في ذلك بشكل كبير إلى التزام فريقنا بالحلول الاستراتيجية والمبتكرة.

وعلى الصعيد الدولي، فقد سرعنا أيضاً من تنفيذ استراتيجيتنا للنمو الذكي دولياً بافتتاح 26 موقعاً جديداً في المملكة العربية السعودية، ليصل بذلك إجمالي عدد محطاتنا في المملكة إلى 66 محطة خدمة، وبالإضافة إلى ذلك، أبرمنا اتفاقية للاستحواذ على حصة 50% من أعمال شركة توتال إنرجيز للتسويق مصر ذ.م.م. في مصر بمحطة أعمال متنوعة تضم 240 محطة بيع الوقود بالتجزئة وما يزيد عن 100 متجر للبيع بالتجزئة وأكثر من 250 محطة تغيير زيت ومراكز غسيل السيارات، إلى جانب عمليات بيع الوقود بالجملة ووقود الطائرات وزيتوت التشحيم.

وفي الختام، عززنا حضور منتجاتنا دولياً حيث أصبحنا نصدّر زيوت أدنوك "فويجر" إلى 25 دولة. كما أطلقت الشركة سلسلة زيوت أدنوك "فويجر" الخضراء المخصصة لمركبات البنزين والديزل والمصنعة باستخدام زيوت أساسية نباتية المصدر بنسبة 100%.

وبالنظر إلى عام 2023 وما يليه، سنواصل تعزيز جهودنا لتحقيق المزيد من الإنجازات والنجاحات. وسنظل ملتزمين بإعادة تعريف مجموعة عروضنا لتلبية احتياجات عملائنا المستقبلية وتقديم خدمات مبتكرة. وسنعمل معاً على ضمان تنافسية أعمالنا في المستقبل في إطار سعينا لأن نصبح شركة رائدة دولياً ومزوداً عالمياً لحلول التنقل المستقبلية.

في ذلك التركيز على تعزيز تجربة تسوق العملاء ارتفاع حركة التسوق وازدياد مبيعات المأكولات والمشروبات.

كما شهد برنامج مكافآت أدنوك نجاحاً منقطع النظير حيث استبدلت أكثر من مليار نقطة مكافآت في شهر واحد خلال عام 2022، مما يدل على شعبية البرنامج الذي يضم حتى الآن حوالي 1.6 مليون عضو. كما وسعنا عروض البرنامج لتشمل مشتريات الوقود وحملتنا الترويجية، مثل حملة "تسوق، واربح" الصيفية، وأتينا للعضء العديد من العروض القيمة المقدمة من قبل شركائنا.

كما حقننا إنجازاً آخر خلال عام 2022 بتخطي حاجز الـ 500 محطة خدمة في الدولة ليصل بذلك إجمالي عدد محطاتنا المحلية إلى 502 محطة في جميع أنحاء الدولة. فقد دشناً 42 محطة خدمة جديدة في الإمارات في عام 2022، بما في ذلك محطاتنا الجديدة والمميزة على شارع الشيخ زايد في دبي التي تستخدم فيها أحدث التكنولوجيات المتقدمة - بما في ذلك الكاميرات الذكية وشاشات العرض الرقمية عند مضخات الوقود، مما يتيح للعملاء تجربة تسوق رقمية فريدة. وتتجلى في هذه المحطة الإنجازات الرائعة في مجال الاستخدام حيث تدار جزئياً باستخدام مصادر الطاقة المتجددة - بما في ذلك ممرات توليد الطاقة في أول متجر واحة مكون من طابقين.

ونتيجة لذلك، شهد عام 2022 العديد من الفرص الكبيرة التي استفدنا منها في التحول من شركة رائدة محلياً وإقليمياً إلى البدء في وضع الأسس الكفيلة بجعلنا شركة رائدة عالمياً في قطاع توزيع الوقود. يؤكد النمو والإنجازات البارزة التي حققناها خلال هذه الفترة على قدرتنا على مواجهة التحديات الماثلة وتخطيها.

توثق الصفحات التالية كيف أن الإنجازات التي حققناها أدنوك للتوزيع في هذا العام ستمكنها من المضي قدماً في تحقيق طموحاتها الاستراتيجية كشركة طاقة حديثة تلتمز بأجندة الاستخدام، وتدعم بشكل كبير جهودنا لتعزيز تنافسية أعمالنا في المستقبل لضمان أداء مرّن طويل الأجل خلال السنوات المقبلة.

لقد سجلت أدنوك للتوزيع خلال عام 2022 نتائج مالية غير مسبوقة. وشهدت الشركة ارتفاعاً متواصلاً في إجمالي كميات الوقود المباعة خلال عام 2022 حيث حققت نمواً بنسبة 8% على أساس سنوي، ويعود ذلك إلى النمو الاقتصادي المستمر في جميع أنحاء الدولة، وزيادة حركة التسوق في محطات الخدمة. كما ارتفعت كميات وقود الشركات بنسبة 34% مقارنة بعام 2021. وشهد قطاع مبيعات التجزئة غير المرتبطة بالوقود أيضاً نمواً كبيراً حيث زادت معاملات مبيعات غير الوقود وارتفع إجمالي ربح القطاع على أساس سنوي. وقد ساهم

تحقيق إنجازات جديدة وتعزيز حضورنا الدولي

المهندس بدر سعيد المكي
الرئيس التنفيذي، أدنوك للتوزيع



استراتيجية أدنوك للتوزيع

ريادة سوق توزيع الوقود في الدولة، زخم تنفيذ لا ينقطع
خطة طموحة للتوسع عالمياً

أهداف النمو الاستراتيجي بحلول 2023

دمج مركزها الريادي في قطاع توزيع الوقود وقطاعات التجزئة في سوقها الرئيسي، وتحسين منتجاتها وخدماتها، والتوسع الجغرافي، وتعظيم عوائدها من محافظ أعمالها الحالية، وزيادة كفاءاتها فيما يتعلق بالتكاليف وتخصيص رأس المال.

تدرك أدنوك للتوزيع أن نجاح أعمالها سوف يتحقق بوضع العميل في جوهر خدماتها ومنتجاتها التي تقدّمها. من ثم، كان تركيز الشركة على العملاء المحور المركزي الذي تحول حوله استراتيجيتها، والمفتاح الأساسي لمسيرتها نحو التحول من شركة بيع المنتجات البترول بالتجزئة إلى مقصد مختار لأكثر من مجرد التزود بالوقود.

يشهد سجل إنجازات الشركة تنفيذ استراتيجيتها وتحقيق نتائج تشغيلية ومالية قوية مستهدفة تحقيق أرباح قبل الفوائد والضريبة والاستهلاك والإطفاء تبلغ 1 مليار دولار أمريكي كحد أدنى خلال عام 2023. وتعمل الشركة على تحقيق هذا الهدف من خلال

تتمثل أهداف استراتيجية أدنوك للتوزيع في تحقيق مكاسب ونمو مستدام، وعائدات طويلة المدى للمساهمين، وتتيح عمليات الشركة المرنة والمتنوعة مجالاً رحباً للنمو المستقبلي سواء على مستوى قطاع المنتجات البترولية أو غير البترولية، إضافة إلى استغلال الفرص الناشئة في حلول جديدة للتقل. ومع مواصلة الشركة التركيز على استراتيجيتها للنمو المستدام، تلتزم الشركة كذلك بتحقيق الحد الأدنى من التكلفة، وتشغيل أعمالها بطريقة مستدامة عبر خفض الانبعاثات الكربونية من عملياتها اليومية، بالإضافة إلى تعزيز سمعة علامته التجارية، وكفاءة تخصيص رأس مالها لتحقيق قيمة إضافية لمساهميها.



النمو الدولي

- التوسع في الأسواق الصامية (المملكة العربية السعودية...) بما في ذلك فرص تصدير زيوت التشحيم



كفاءة التكلفة والتكاليف الرأسمالية

- تحقيق وفرة تتراوح بين 150-100 مليون دولار أمريكي في المصروفات التشغيلية على أسس مماثل خلال الفترة من 2019-2023 مقارنة بعام 2018
- مبادرات كفاءة التكلفة الذكية والمستهدفة، وتشمل الاستخدام الأمثل للموارد البشرية من خلال نموذج تشغيلي كفء في مواقع البيع بالتجزئة، وعمليات المكاتب الخلفية، والتجهيزات والتفاوض مع الموردين، ومراجعة تكاليف التخزين، وتحسين استخام المرافق.
- تسريع وتيرة النفقات الرأسمالية وتحسين كفاءة نمو شبكة الأعمال



تجارب العملاء

- تعزيز ولاء العملاء، وتحسين تجارب العملاء من خلال مجموعة من المبادرات:
- تطوير وتوسيع نطاق برنامج مكافآت أدنوك القائم على النقاط (الأول من نوعه من شركة توزيع وقود في الدولة)
- الدفع دون تلامس
- التوسع في استخدام قنوات التجارة الإلكترونية
- تقديم خدمات توصيل الوقود واسطوانات الغاز المسال
- استخدام الوسائل التكنولوجية الحديثة في المحطات ومراكز التجزئة



القطاع المحلي غير الوقود

- تجديد شامل شبكة متاجر الشركة بمظهر وشعور جديد
- التوظيف الأمثل لإدارة فئات المنتجات
- تعزيز المنتجات المقدمة من الأغذية الطازجة والقهوة لزيادة هامش الربح
- زيادة معدل التحول في متاجر التجزئة (التحول من منتجات الوقود إلى غير الوقود)
- الترويج وصولاً إلى نموذج الامتياز والتجارة الإلكترونية



القطاع المحلي الوقود

وقود التجزئة

- نمو أحادي الرقم خلال من 2018-2023
- استهداف 530-550 محطة في دولة الإمارات بحلول عام 2023
- زيادة مساهمة البنزين الممتاز من نوع 98 الخالي من الرصاص ليمثل نسبة من مبيعات البنزين في مبيعات وقود التجزئة بحلول عام 2023 من خلال زيادة التسويق، واستخدام إضافات، والحصول على شهادات دولية لأنواع الوقود الممتاز

الوقود التجاري

- تحقيق مكاسب في حصة سوق السوق في دبي والإمارات الشمالية



سعيًا إلى تحقيق أهداف النمو طويلة الأمد، تركز أدنوك للتوزيع على المجالات الرئيسية التالية:



السوق المحلي - الوقود

بيع الوقود بالتجزئة

على مفهومها المبتكر "ADNOC On the go" الذي يتطلب استخدام رأسمال أقل وذلك حرصاً على حماية حصتها السوقية والمحافظة على معدل العائد الداخلي عند 15% على الأقل.

الاستخدام الأمثل لمحطة الشبكة
تجري الشركة بشكل مستمر تحليلًا شاملًا لصحة شبكة التجزئة بناءً على البيانات التحليلية، وذلك حتى تتمكن من تحسين استغلال أصولها في الخدمات التي تقدمها وتنمية الربحية بما يساهم في تحقيق قيمة من أصول التجزئة اتخذها بالتوسع وتحسين العائد على رأس المال الموظف.

من ناحية أخرى، وسعيًا إلى تحسين تجارب العملاء عبر شبكتها، تضمن الشركة أيضاً وصولهم بسهولة إلى مجموعة من الخدمات الفائقة، وإلى جانب حملاتها الترويجية والتسويقية، أتاحت الشركة لعملائها الوصول إلى المعلومات الخاصة بمنافع الوقود الأعلى من حيث النوكتان.

الحفاظ على مكانة الريادة في أبوظبي والإمارات الشمالية

بصفتها مشغل الوقود بالتجزئة الأكبر في أبوظبي والإمارات الشمالية، تواصل الشركة توسيع شبكتها في هذه المناطق لترسيخ مكانتها الرائدة في السوق، وضمان سهولة وصول العملاء إلى خدمات الوقود والخدمات الأخرى. تضم أولويات الشركة التوسع من خلال نموذج المحطات القائم

تنفيذ الاستراتيجية

المحطة المتميزة 222 - توفير الراحة، والاستدامة والابتكار في محطاتنا في دبي



السياق

أطلقت أدنوك للتوزيع أولى محطات خدماتها المتميزة في أبوظبي خلال عام 2019 لنقدم من خلالها أفضل خدماتنا ومنتجاتنا، وتوظيف أحدث الابتكارات التي نستخدمها لتحسين تجارب عملائنا. وبعد ذلك، أطلقت الشركة أول محطاتها المميزة في دبي عام 2022 وهي المحطة رقم 222، وتعد أيضاً أولى محطات أدنوك على شارع الشيخ زايد الشهير.



المنتجات والخدمات المقدمة

تقع المحطة على مساحة 9,395 متر مربع، وتتميز بمزيج من المزايا من بينها توليد الطاقة المتجددة، والنمط الفريد لمتجر التجزئة، وتتيح رحلة تسوق فريدة للعميل وكل ذلك من خلال تصميم جديد مع مظلة ربة تمتد من مسارات تعبئة الوقود حتى متجر التجزئة بتصميم جديد للواجهة الأمامية. كما تتميز المحطة 222 أيضاً بأنها أول متجر تجزئة للشركة من طابقين، حيث تم تخصيص الطابق الأول لتجارة التجزئة بينما يشتمل الطابق العلوي على مساحة واسعة يجلس فيها العملاء ويمكنهم طلب القهوة طازجة يقوم بإعدادها محترف صنع القهوة في واحة أدنوك.



آلية العمل

انسجاماً مع التزام أدنوك للتوزيع بنشر الاستدامة في كافة أنشطتها، تولي المحطة تركيزاً كبيراً على الطاقة المتجددة. حيث يتم تشغيل المحطة جزئياً باستخدام ألواح الطاقة الشمسية بالإضافة إلى منصات الطاقة الشمسية وطاقة الرياح. أما داخل متاجر التجزئة، فإن حركة العملاء والموظفين تساهم أيضاً في توليد الطاقة من خلال ممرات توليد الطاقة وعما قريب سيتمكن ملاك المركبات التي تعمل بالكهرباء من إعادة شحن مركباتهم في المحطة بفضل الابتكار الذي سيتم الإعلان عنه قريباً.

الوقود التجاري

تتوقع أدنوك للتوزيع الحفاظ على نمو أعمالها التجارية من خلال المبادرات المستمرة مثل الاستفادة من مكانتها الرائدة ليبرام عقود مبيعات أكثر استراتيجية على المدى البعيد مع العملاء والموزعين، والتسعير الديناميكي، والسعي إلى دعم الحكومة في إنفاذ نظم القضاء التدريجي على السوق الرمادي للمنتجات منخفضة المعايير والموزعين غير المرخصين في الدولة. هناك فرصة قوية لنمو القطاع التجاري لشركة أدنوك للتوزيع عبر قطاعات المنتجات المختلفة.

أعمال الغاز المسال المتنامي على مستوى الدولة

يعزز سوق الإمارات العربية الفرص المتاحة للشركة لتحقيق الموائد والنمو على نطاق واسع. ويشمل ذلك قطاع غاز البترول المسال حيث بدأت الشركة في عام 2019 في بيع أسطوانات الغاز للشركات في دبي. وفي هذا السياق، تخطط الشركة للاستحواذ على نصيب أكبر من سوق غاز البترول المسال في دبي والإمارات الشمالية مع زيادة أرباحها في أبوظبي من خلال نموذج توزيع محسن لأسطوانات غاز البترول المسال.

التوسع الدولي للزيوت

بعد قطاع بيع الزيوت بالجملة واحداً من أهم القطاعات التشغيلية الواعدة لشركة

أدنوك للتوزيع لأنه يفكّن الشركة من التوسع، ليس على المستوى المحلي فقط، بل على المستوى العالمي أيضاً مع التصدير إلى أسواق مختلفة في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. وتشهد شبكة الشركة لتصدير الزيوت توسعاً متنامياً حيث بلغ عدد الأسواق التي يُصدر إليها 25 سوقاً بنهاية عام 2022 مقارنة بـ 19 سوق في عام 2021.

تخطط الشركة لتنمية مبيعاتها على مستوى قطاع الزيوت باستخدام تركيبات جديدة، وطرح منتجات متخصصة باستخدام "AD base" وهي زيت أساسي بطراز عالمي من شركة أدنوك. إضافة إلى ذلك، تخطط الشركة لتوسيع محفظتها من الزيوت بعد إجراء تقييم دقيق للسوق العالمي للزيوت، وعقدت الشركة مقارنات معيارية مع كبار الشركات الرائدة عالمياً وأحدث طرق التعبئة بالإضافة إلى النمو العضوي وغير العضوي في أسواق عالمية رئيسية مثل المملكة العربية السعودية.

بالإضافة إلى ذلك، هناك أيضاً فرص للنمو من خلال افتتاح مراكز جديدة لتغيير الزيوت على مستوى الدولة ومن بينها إمارة دبي مع استمرار الشركة في توسيع شبكة محطات خدماتها.

تنفيذ الاستراتيجية

زيت أدنوك فويجر الخضراء - تنويع منتجاتنا للاستدامة وتأكيد اضطلاعنا بالقيادة



السياق

أضحت أدنوك للتوزيع الشركة النولى التي تقدم نطاقاً من منتجات الزيوت النباتية بنسبة 100% في مارس 2022. وهي سلسلة زيت فويجر الخضراء الأساسي المخصص للمحركات التي تعمل بالبنزين والديزل، وذلك في إطار الاستراتيجية الشاملة للشركة لاستمرار التوسع في مجموعة منتجاتها المستدامة والصديقة للبيئة.



المنتجات المقدمة

تم تطوير زيت فويجر بي إكس الأخضر خصيصاً للمحركات التي تعمل بالبنزين، وفويجر دي إكس الأخضر للمحركات التي تعمل بالديزل. وتعد تقنية المزيج عالي الجودة المستخدمة أول نهج في المنطقة يتم باستخدام زيوت أساسية نباتية المصدر بالكامل النباتات بما يظهر التزام الشركة بعرض المزيد من خيارات المنتجات الصديقة للبيئة لعملائها.



آلية العمل

تنتج أدنوك للتوزيع سلسلة زيوت فويجر الخضراء في مصانعها في دولة الإمارات العربية المتحدة بما يضمن أعلى معايير الجودة والكفاءة وفقاً للمعايير العالمية.

تنفيذ الاستراتيجية

مكافآت أدنوك - تكامل الجهود لتحقيق قيمة أعلى وزيادة الانتشار



السياق

في عام 2019، أطلقت الشركة برنامجها لولاء العملاء، ومن ثم قامت بترقيته عام 2020 لتقدم مكافآت تعتمد على النقاط ليصبح بذلك أول برنامج ولاء لبيع الوقود بالتجزئة في دولة الإمارات

وخلال عام 2022، عززت الشركة خدماتها المقدمة من خلال برنامج مكافآت أدنوك سعياً إلى الارتقاء بتجربة تسوق العملاء عبر العديد من المنصات. وقد اشتملت هذه الجهود على الربط بين حملة "تسوق واربح"، والفحص الشامل للمركبات، وغسيل السيارات، وتغيير الزيوت التي تقدمها الشركة من خلال برنامج مكافآت أدنوك. من جهة أخرى، عملت الشركة على توسيع نطاق الخدمات المقدمة من خلال البرنامج وتمثل ذلك في ضم الوقود إلى المزايا المتاحة مما أتاح للعملاء، للمرة الأولى، استخدام نقاط مكافآتهم في تعبئة الوقود.



المنتجات المقدمة

حقق برنامج الولاء "مكافآت أدنوك" إنجازاً ملحوظاً خلال عام 2022 حيث تم استرداد ما يزيد على مليار نقطة في إطار برنامج مكافآت أدنوك خلال شهر واحد، وهي شهادة على قيمة ما يقدمه البرنامج لعملاء الشركة.



آلية العمل

من خلال تحليل بيانات العملاء الكرام التي جمعتها الشركة من برنامج مكافآت أدنوك منذ تدشينه في عام 2019، تمكنت الشركة من إتاحة تجربة مميزة لعملائها، وتحقيق قيمة أعلى لما تقدمه الشركة من مزايا عبر برنامج الولاء، مما ساعد على انتشار البرنامج وتجسد ذلك في مشاركة نحو 1.6 مليون عضو وما يزيد على 50 جهة شريكة.



تجربة العملاء

يعتبر تحسين تجربة تسوق العملاء محورياً أساسياً لنجاح أدنوك للتوزيع، ويتحقق هذا الهدف من خلال فهم أفضل للخدمات التي يفضلها العملاء أكثر من غيرها، وكذلك تحسين المنتجات المقدمة بما يلبي احتياجاتهم. ومن أهم العناصر التي تميز الشركة عن غيرها وسائل الراحة، وتقديم الخدمات، والتجربة الرقمية، والسعر، والولاء.

تبوأ أدنوك للتوزيع مكانة خاصة وفريدة في تقديم المنتجات والخدمات بما يلبي أقصى درجات رضا وولاء العملاء، مع حفاظها في الوقت ذاته على تحقيق إيرادات وربحية بصورة مطردة. وفي هذا الإطار، يُعد استخدام وسائل التكنولوجيا المتقدمة أحد العناصر الأساسية لتوفير تجربة تسوق فريدة للعملاء.



السوق المحلي - تجزئة غير الوقود

منذ انطلاق برنامج تجديد متاجر التجزئة في عام 2020، نجحت الشركة في تجديد ما يزيد على 190 متجراً في إطار خطتها الموسعة لتجديد متاجر التجزئة.

تعمل أدنوك للتوزيع على المضي قدماً في مجال التجارة الإلكترونية من خلال توفير مجموعة متنوعة من متاجر التجزئة عالية الجودة لعملائها. أطلقت الشركة أيضاً خدمة التسليم من خلال الطلب عبر الإنترنت، حيث وفرت ما يصل إلى 3,000 منتج عبر أكثر من 200 متجر تجزئة على مستوى الدولة. وتخطط أدنوك للتوزيع إلى توسيع هذا النهج باستغلال القنوات المتعددة يعززه حضور أقوى من خلال متاجر تجزئة مستقلة أو متنقلة، ومن ثم زيادة إمكانية وصول العملاء إليها بصورة مريحة.

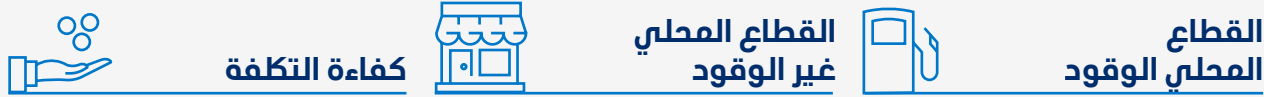
بالإضافة إلى ذلك، تعمل الشركة حالياً وبصفة مستمرة على تنفيذ مبادرات تحسين على مستوى الشبكة ككل، وتشمل التفاوض مع الموردين، وتحقيق أقصى استفادة من

ما زالت أدنوك للتوزيع متفائلة تجاه آفاق النمو المستقبلية لسوق التجزئة في الإمارات العربية المتحدة وتعتبر حصص متاجر التجزئة في أسواق منتجات البقالة صغيرة عند مقارنتها بدول أخرى، وتعتقد الشركة أن هناك فرصاً جوهرياً لنمو القطاعات مع طرح المنتجات بصورة صحيحة.

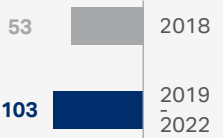
ويعتبر برنامج تجديد متاجر التجزئة من أهم العوامل المساهمة في استراتيجية نمو المتاجر. حيث يقدم البرنامج للعملاء تجربة تسوق مريحة وعصرية وبيئة مألوفة للعائلة حيث يستمتع العملاء بخدمات إعادة التزود بالوقود، والاسترخاء والاستمتاع بالأغذية الطازجة. يركز برنامج الشركة لتجديد متاجر التجزئة على خلق شعور جديد ومظهر حديث لمتاجرها مع تحسين إدارة فئات المنتجات مع التركيز على منتجات الأغذية الطازجة والقهوة الفاخرة، مع تحقيق قفزة نوعية في تشكيلة عالية الجودة من المنتجات ذات هوامش الربح المرتفعة. وقد تم تعزيز هذه الجهود من خلال تحول معاملات الوقود إلى معاملات تجزئة غير الوقود.

الإنجازات القوية المحققة في ضوء مستهدفات النمو الاستراتيجي

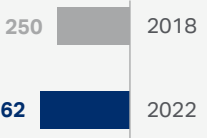
تحقيق مليار دولار أمريكي على الأقل من الأرباح قبل الفوائد والضريبة والاستهلاك والإطفاء



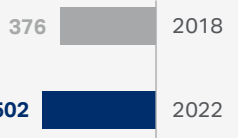
الوفرة في المصروفات التشغيلية على أساس معادل (مليون دولار)



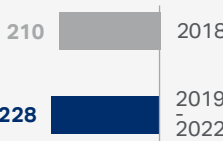
عدد متاجر التجزئة



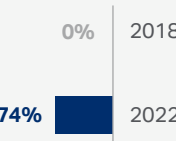
عدد محطات الخدمة - دولة الإمارات



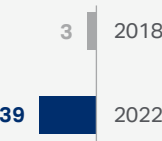
النفقات الرأسمالية باستثناء الاستحواذ والاندماج (مليون دولار)



تجديد شبكة المتاجر (% من الإجمالي)



عدد محطات الخدمة - دبي



كفاءة التكلفة والتكاليف الرأسمالية

سوف تواصل الشركة تحسين كفاءة مصروفاتها الرأسمالية بما في ذلك إنشاء محطات تعتمد على كثافة رأسمالية أقل مثل محطات من طراز أدنوك "On the go".

ويظل خفض التكلفة والاستخدام الأمثل للتكاليف الرأسمالية من أولوياتنا. وقد حققنا تقدماً ملحوظاً في ترشيد التكاليف التشغيلية وخفض التكاليف الرأسمالية في كل محطة مع مزيد من فرص التحسين.

انصبّ تركيز أدنوك للتوزيع على التميز التشغيلي، والكفاءة، والاستخدام الأمثل على مستوى الشركة ككل. ويتحقق أقصى فعالية للتكلفة، تستهدف الشركة زيادة الكفاءة وتحقيق التوازن لخفض تكاليفنا مع الحفاظ على مستويات عالية من خدمة العملاء.



النمو على المستوى العالمي

مع رؤية الشركة الرامية إلى ترسيخ مكانتها كشركة رائدة إقليمياً في توزيع الوقود، كما ستتيح لها فرصة الوصول إلى عمليات واسعة في إحدى أكبر الدول في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. وقد أكملت الشركة الاستحواذ خلال الربع الأول من عام 2023.

وبالإضافة إلى المملكة العربية السعودية ومصر، تستطلع أدنوك للتوزيع أسواقاً أخرى في دول مجلس التعاون الخليجي، والشرق الأوسط، وشمال أفريقيا ومناطق في آسيا.

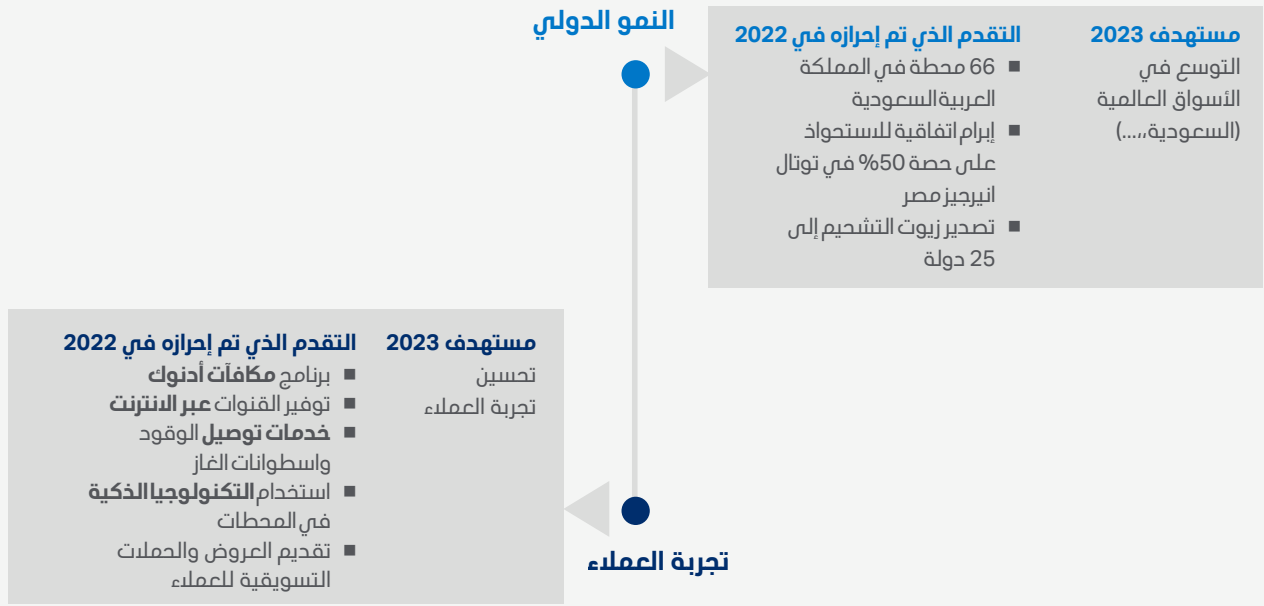
تتبعه الشركة سواء في منتجات الوقود أو غير الوقود بميزها بصورة فذة في المملكة، وتخطط الشركة إلى تحقيق توسع أسرع في المملكة سواء عبر النمو العضوي وغير العضوي.

أما على الصعيد الدولي خارج منطقة دول مجلس التعاون الخليجي، فقد حققت الشركة إنجازاً جديداً في توسعها الدولي خلال العام 2022، وتجنسد ذلك في إبرامها لاتفاقية مع شركة "توتال إنرجيز ماركيتنج افريك أس. أيه. أس." للاستحواذ على حصة 50% من أعمال شركة "توتال إنرجيز للتسويق مصر ذ.م.م" التي تُعد واحدة من أكبر أربع شركات بيع الوقود بالتجزئة في مصر. وتأتي هذه الخطوة تماشياً

يظل التزامنا بالتوسع دولياً جزءاً لا يتجزأ من استراتيجيتنا الطموحة للنمو الذكي. ونتوقع أن نحقق نمواً على الصعيد الدولي، يشمل المملكة العربية السعودية، حيثما تتواجد الفرص لتحقيق معدل عائد داخلي بنسبة 15% بما يتماشى مع معاييرنا للاستثمار.

وقد واصلت الشركة توسيع حضورها في المملكة العربية السعودية، ووسعت شبكة محطاتها لتصل إلى 66 محطة كما في 31 ديسمبر 2022. يتسم سوق المملكة العربية السعودية بأنه سوق كبير ومجزأ، مما يتيح إمكانية تعزيز تجارب أدنوك للتوزيع وقوتها في قطاع مبيعات التجزئة لتحقيق النمو. ومن ناحية أخرى، فإن النهج المتكامل الذي

تعهدات أخرى



توسيع حضور الشركة خارج حدود دولة الإمارات، تنفيذ إستراتيجيتنا للنمو الذكي على المستوى الدولي



آلية العمل

وقد أنجزت الشركة هذه الصفقة خلال الربع الأول من عام 2023، وسوف تتيح هذه الصفقة للطرفين فرص النمو المستقبلي لشركة توتال إنرجيز - مصر من خلال تحرير الإمكانيات، واستكشاف أوجه التضافر المفيدة للطرفين في أنشطة توزيع الوقود، والزيوت، والطيران مدفوعة بالنمو الاقتصادي المتوقع لمصر.



الخدمة المقدمة

تمثل عملية الاستحواذ إنجازاً آخر من الإنجازات الهامة في تنفيذ خطة أدنوك للتوزيع للتوسع. تشمل الشراكة مع شركة توتال إنرجيز، الشركة الرائدة عالمياً في منتجات الطاقة المتعددة التي لها سمعة قوية وسجل إنجازات حافل في مصر، على محفظة أعمال متنوعة تضم 240 محطة بيع الوقود بالتجزئة وما يزيد عن 100 متجر للبيع بالتجزئة وأكثر من 250 محطة تغيير زيت ومراكز غسيل السيارات وبيع الوقود بالجملة ووقود الطائرات وعمليات زيوت التشحيم.

تنفيذ الاستراتيجية



السياق

أبرمنا اتفاقية مع شركة توتال إنرجيز للاستحواذ على حصة 50% من شركة توتال إنرجيز - مصر. وجدير بالذكر أن هذا الاستثمار يعد أضخم استثمار في تاريخ أدنوك للتوزيع حيث بلغت قيمته 203 مليون دولار أمريكي، الأمر الذي يجسد التزام الشركة بمواصلة نموها دولياً في إطار استراتيجيتها للنمو الذكي.

سياسة توزيع الأرباح

عملت الشركة، منذ الاكتتاب العام الأولي على زيادة المدفوعات لمساهميها بصورة ثابتة من خلال سياستها لتوزيع الأرباح وبفضل التدفقات النقدية القوية وممتانة ميزانيتها العمومية.

مليار درهم (20.57 فلس للسهم). وحال اعتمادها من مساهمي أدنوك للتوزيع في جمعيتها العمومية، فإن الشركة تتوقع دفع هذه التوزيعات في أبريل 2023.

للأنعام اللاحقة، تنص سياسة توزيع أرباح الشركة على توزيع أرباح بقيمة لا تقل عن 75% من الأرباح القابلة للتوزيع. وقطعت أدنوك للتوزيع التزاماً حاسماً بتحقيق غاياتها الاستراتيجية، وتوفير عائدات مستدامة طويلة المدى لمساهميها.

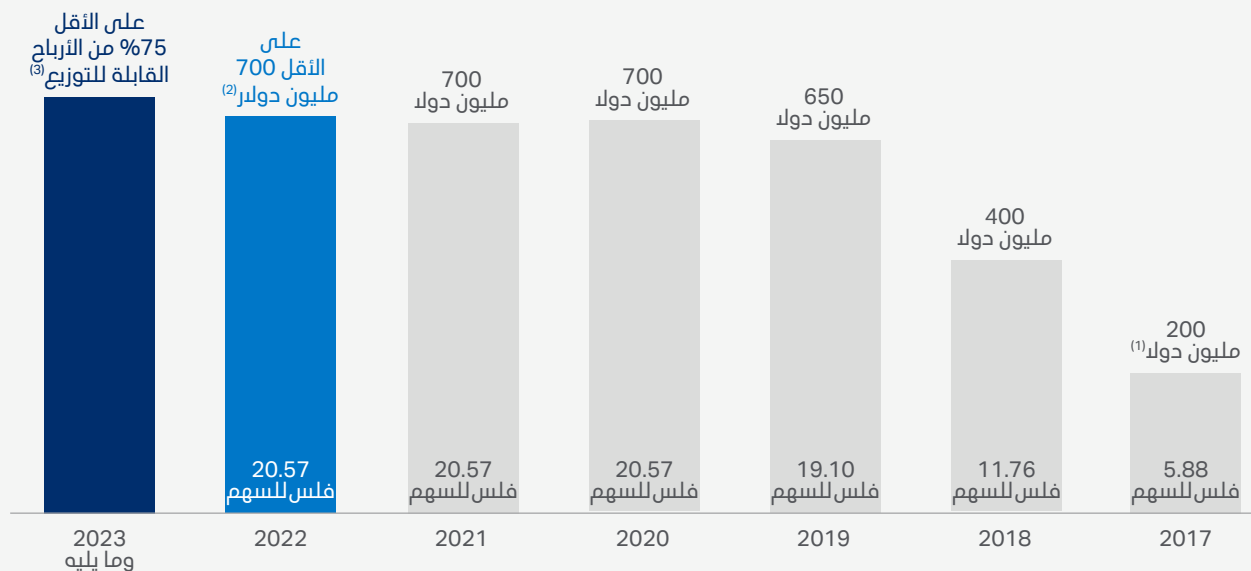
التجاري، ومصرفات الفوائد، والمصرفات الرأسمالية المتوقعة. كما يراعي المجلس أيضاً ظروف السوق، والبيئة التشغيلية، والتأثيرات المتوقعة لها على الأعمال.

تحدد سياسة توزيع الأرباح للشركة توزيعات أرباح بقيمة لا تقل عن 2.57 مليار درهم (20.57 فلس للسهم) للعام 2022. وستظل سياسة توزيعات الأرباح لما يلي ذلك من السنوات كما هي عليه بنسبة لا تقل عن 75% من الأرباح القابلة للتوزيع. وبموجب سياسة توزيع الأرباح المعتمدة، أوصى مجلس إدارة شركة أدنوك للتوزيع بتوزيع أرباح نقدية إجمالية للسنة المالية 2022 بقيمة 2.57

بموجب عقد تأسيس الشركة، توزع الشركة الأرباح بصفة ربع سنوية، ونصف سنوية و/أو سنوية على المساهمين، ويتم توزيعها من الأرباح التشغيلية و/أو الأرباح المجمعة للشركة. ومنذ عملية الاكتتاب العام الأولي، اعتادت الشركة أن توزع الأرباح مرتين في كل سنة مالية، مع دفعات مبدئية ومرحلية في شهر أكتوبر والدفعة الثانية في شهر أبريل من العام التالي.

عندما تعد الشركة توصيات إلى المساهمين بخصوص دفع توزيعات الأرباح، يراعي مجلس الإدارة متطلبات الإدارة النقدية لمصرفات التشغيل

التسلسل الزمني لتوزيعات الأرباح المدفوعة منذ الاكتتاب العام الأولي

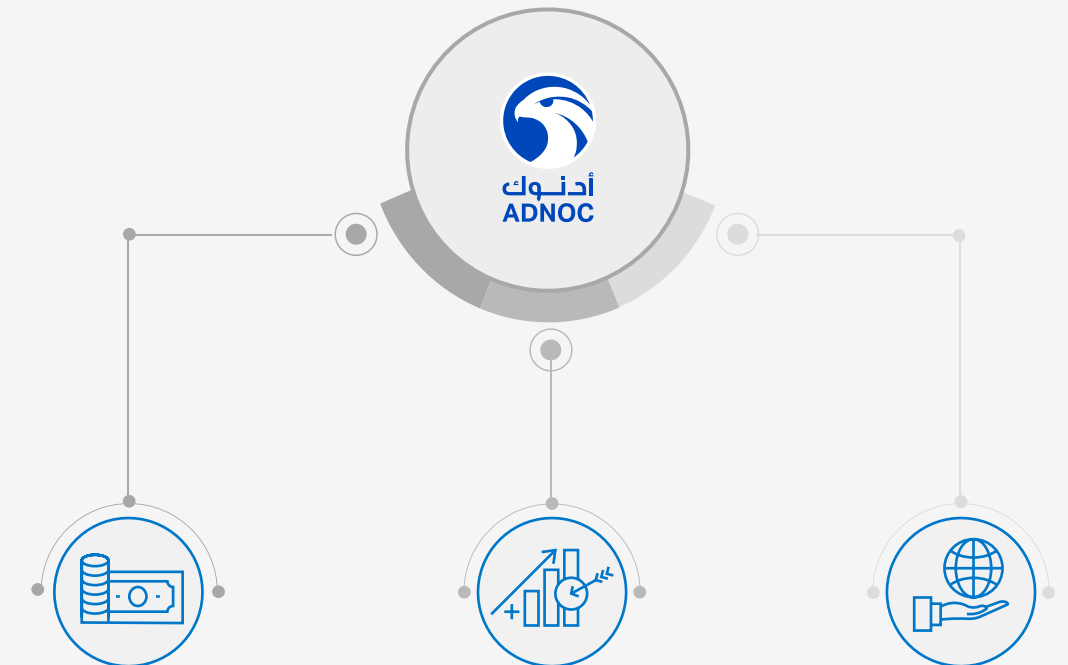


(1) توزيعات خاصة عن عام 2017

(2) مع مراعاة موافقة المساهمين

(3) خاضعة لتقدير مجلس الإدارة وموافقة المساهمين

القيمة المقدمة من أدنوك للتوزيع



عوائد جاذبة للمساهمين

- سياسة توزيع أرباح جاذبة للغاية ومرئية وتفاضلية
- سجل قوي لتوزيع الأرباح منذ الاكتتاب العام الأولي
- سيولة كبيرة في تداول السهم بعد زيادة التعويم الحر إلى 23%، وإدراج أسهم الشركة في مؤشر إم إس سي آي (مايو 2021) وفوتسي (سبتمبر 2021) للأسواق الناشئة
- الدعم والالتزام من المساهم الأكبر أدنوك

النمو الذكي

- تحقيق أرباح قبل خصم الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء تتجاوز مليار دولار أمريكي بحلول عام 2023
- برنامج التوسع المحلي الطموح من خلال مبادرات نمو أعمال الوقود وغير الوقود، وبلورة النمو على الصعيد الدولي
- تسريع تنفيذ الاستراتيجية الرقمية لخلق قيمة إضافية لعمليات التجزئة وتحقيق ولاء العملاء
- تحرير القيمة المخفأة من خلال مبادرات ترشيد المصروفات التشغيلية لتحقيق وفرة في المصروفات التشغيلية تزيد على 25 مليون دولار خلال الفترة من 2023

مرونة الأعمال

- شركة رائدة في توزيع الوقود في سوق دولة الإمارات الجاذب وفي ظل إطار تنظيمي قوي
- نموذج أعمال مرّن يتميز بهوامش وقود مستقرة ويمكن التنبؤ بها مع انخفاض تعرضه لمخاطر تقلبات أسعار النفط
- ميزانية عمومية قوية ووفرة السيولة النقدية لغتنام وتحقيق فرص النمو
- نهج منظم لتقييم فرص النمو

معلومات عن المساهمين

بدأ تداول أسهم أدنوك للتوزيع في بورصة أبوظبي اعتباراً من 13 ديسمبر 2017 تحت الرمز ADNOCDIST بسعر اكتتاب عام مبدئي 2.50 درهم للسهم.

وفي 31 ديسمبر 2022، كان سعر السهم 4.41 دراهم وبلغت القيمة السوقية للشركة 55.1 مليار درهم. يبلغ رأس مال الشركة مليار درهم، مقسم إلى 12.5 مليون سهم، بقيمة اسمية 0.08 درهم لكل منها.

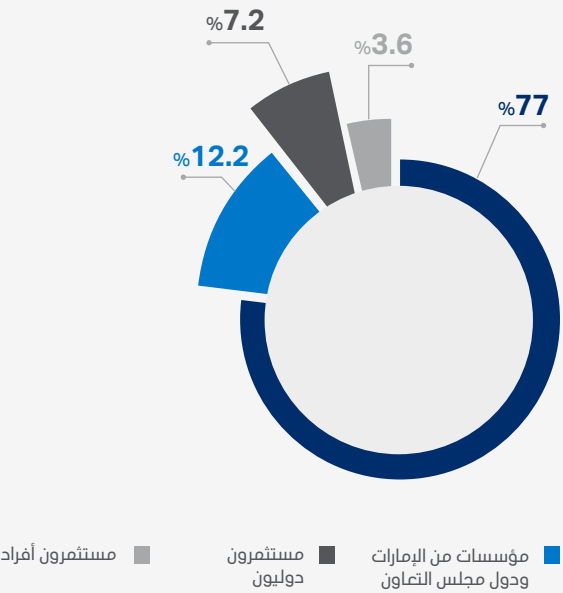
هيكل ملكية أسهم أدنوك للتوزيع

حسب البيانات الصادرة في 31 ديسمبر 2022، كانت شركة أبوظبي الوطنية للبترول (أدنوك)، الشركة الأم، تملك 77% من الأسهم المتبقية. أما المستثمرين من مؤسسات الإمارات العربية المتحدة ودول مجلس التعاون الخليجي، والمؤسسات الدولية والأفراد

فقد بلغت ملكيتهم 53%، 31% و16% من الأسهم المتبقية على التوالي.

وفي 31 ديسمبر 2022 بلغ إجمالي عدد المساهمين 11,400.

هيكل ملكية السهم*



* مصدر البيانات: سجل أسهم أدنوك للتوزيع كما في 31 ديسمبر 2022

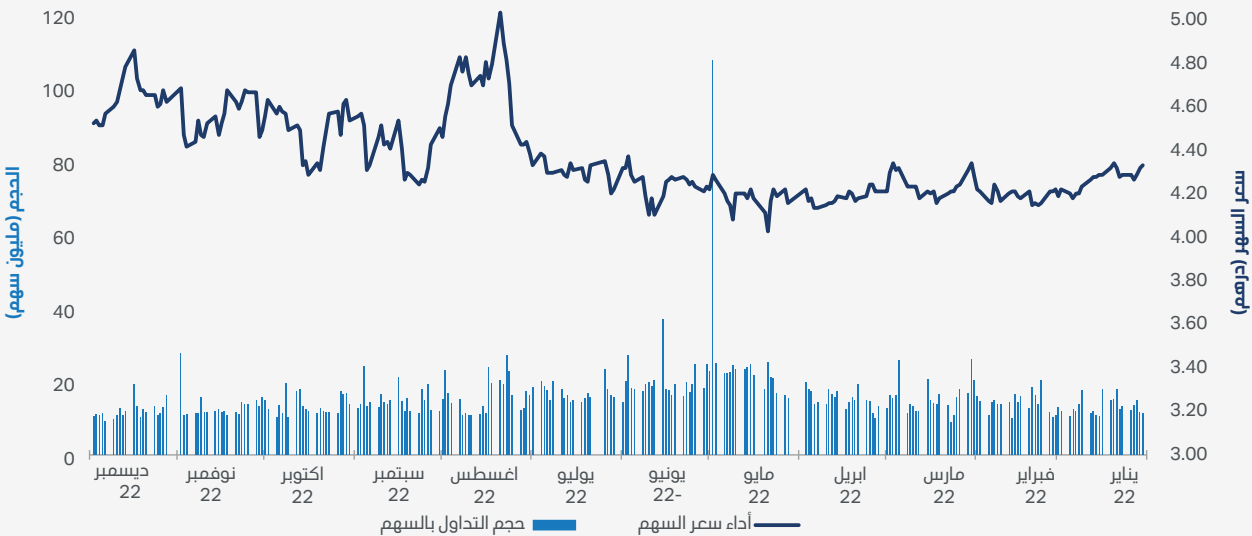
كيفية شراء الأسهم

لأي مستثمر لديه رقم المستثمر الوطني (NIN) ساري حتى تاريخه ومسجل لدى سوق أبوظبي للأوراق المالية تقديم طلبات شراء وبيع الأسهم من خلال شركات الوساطة المرخصة والمسجلة من السوق.

لا يُسمح بالتداول في سوق أبوظبي للأوراق المالية إلا للوسطاء المصرح لهم.

ويمكن للمهتمين الاتصال بأحد الوسطاء أو زيارة الموقع www.adx.ae (الأسئلة الشائعة) للاطلاع على قائمة وافية بشركات الوساطة. ويمكن للمهتمين أيضاً الاتصال بمركز خدمة العملاء في **سوق أبوظبي للأوراق المالية** على الرقم 800239 أو +971 2 6277777 للمزيد من المعلومات.

الأداء اليومي لسهم أدنوك للتوزيع، 2022 (الأسعار حسب الإغلاق اليومي)



ملخص أداء تداول سهم أدنوك للتوزيع

الاكتتاب المبدئي العام (ديسمبر 2017)	آخر يوم تداول في 2021	آخر يوم تداول في 2022	نسبة التغيير في 2022	مرتفع	منخفض
سعر السهم (درهم)	4.27	4.41	3.3%	4.88	3.95
المؤشر العام لسوق أبوظبي للأوراق المالية	4,384	8,488	20.3%	10,630	8,333
عدد الأسهم المتبقية (بالمليار)	12.5	12.5			
القيمة السوقية (مليار درهم)	31.3	53.4			
القيمة السوقية (مليار دولار أمريكي)	8.5	14.5			
متوسط حجم التداول اليومي خلال العام (مليون سهم)	18.0*	12.4			
متوسط قيمة التداول اليومي خلال العام (مليون دولار أمريكي)	19.6*	14.3			

* باستثناء طرح خاص لـ 375 مليون من أسهم أدنوك للتوزيع (بقيمة 445 مليون دولار أمريكي) في 27 مايو 2021

الإدراج في سوق الأسهم سوق أبوظبي للأوراق المالية	رقم تعريف الأوراق المالية الدولي AEA006101017	المسجل سوق أبوظبي للأوراق المالية - إدارة خدمات المقاصة والتسوية والإيداع الهاتف: +971 2 6277 777 الرقم المجاني لسوق أبوظبي للأوراق المالية: 800 ADX (239) البريد الإلكتروني: csd@adx.ae
تاريخ الإدراج في سوق الأوراق المالية 31 ديسمبر 2017	الرمز في سوق أبوظبي للأوراق المالية ADNOCDIST	للتواصل مع إدارة علاقات المستثمرين في أدنوك للتوزيع: ir@adnocdistribution.ae
الإدراج في المؤشر العام لسوق أبوظبي للأوراق المالية (ADI) والمؤشر الفرعي لقطاع الطاقة (ADEG) 20 ديسمبر 2017	رمز شركة أدنوك للتوزيع في أدوات رويترز ADNOCDIST.AD	
العملة درهم (الإمارات العربية المتحدة)	رمز شركة أدنوك للتوزيع في أدوات بلومبيرغ ADNOCDIS UH	

المراجعة المالية



المراجعة المالية

كان عام 2022 عامًا قويًا للغاية بالنسبة لشركة أدنوك للتوزيع، حيث حققت الشركة إنجازات جديدة في أدائها المالي والتشغيلي. وقد سجلت الشركة نتائج قوية توضع زخم التنفيذ المتواصل لإستراتيجيتها للنمو الذكي. كما واصلت أدنوك للتوزيع التزامها بتنفيذ مبادراتها للنمو، وتحقيق قيمة للمساهمين على المدى الطويل.

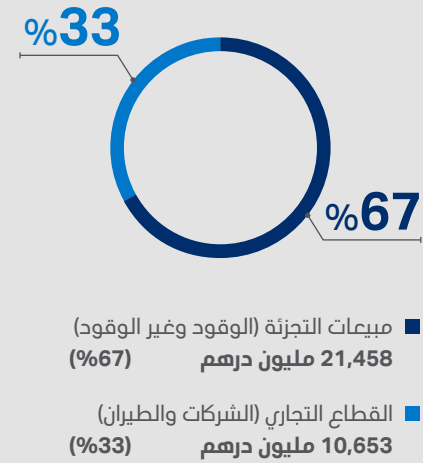
شبكة محطاتها، وتعزيز توسعها دوليًا، وتجديد متاجرها للتجزئة، وتحسين خدماتها في غير الوقود، وتوفير خدمات تجزئة رقمية حديثة للعملاء لضمان حصولهم على أفضل الخدمات عند زيارة محطات خدمة أدنوك.

وفيما تستمر أدنوك للتوزيع في تحقيق استراتيجيتها للنمو المستدام والمربح، واصلت الشركة تركيزها على تعزيز أعمالها للمستقبل، والاستفادة من الفرص التي يتيحها التحول في قطاع الطاقة من خلال تلبية احتياجات العملاء من الطاقة، واستحداث مصادر إيرادات جديدة، والحد من الانبعاثات الكربونية الناتجة عن

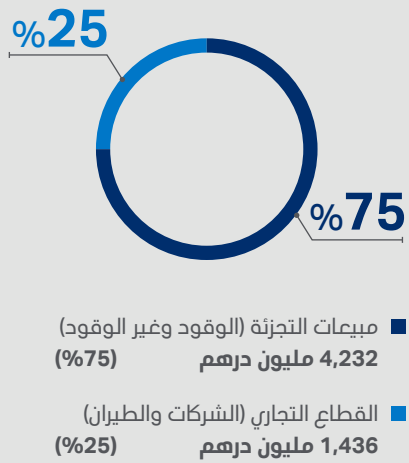
تعتمد المناقشة والتحليل التاليين للنتائج المالية للشركة على البيانات المالية المدققة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022. ونود التنويه إلى ضرورة قراءة هذه النتائج جنباً إلى جنب مع البيانات المالية المدققة مع الإيضاحات ذات الصلة، والتي يمكن الوصول إليها على الموقع الإلكتروني للشركة.

خلال عام 2022، واصلت الشركة الرائدة في قطاع توزيع الوقود ومبيعات التجزئة في دولة الإمارات مسيرتها للنمو بتحقيق نتائج مالية قياسية، كما أظهرت التزامها بالنمو الذكي محلياً ودولياً، وذلك من خلال زيادة

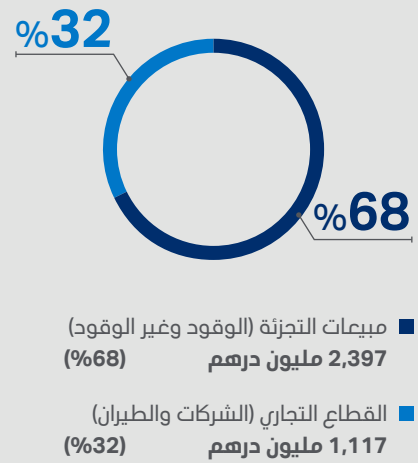
2022 الإيرادات



إجمالي الربح



الربح قبل الفوائد والضريبة والاستهلاك والإطفاء⁽¹⁾



(1) الربح قبل الفوائد والضريبة والاستهلاك والإطفاء باستثناء البنود غير المخصصة التي بلغت 3 ملايين درهم

الإيرادات



بلغت الإيرادات 32,111 مليون درهم في عام 2022، بزيادة 53.5% مقارنة بعام 2021. وترجع هذه الزيادة إلى زيادة كميات الوقود وارتفاع سعر البيع (نتيجة زيادة أسعار النفط الخام)، وارتفاع مساهمة الأعمال غير المتعلقة بالوقود.

إجمالي الربح



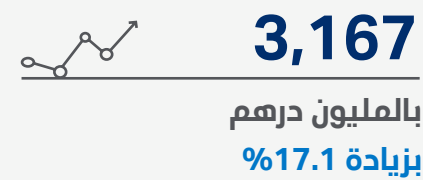
إجمالي الربح لعام 2022 بلغ 5,668 مليون درهم، أي بزيادة 17.7% مقارنة بعام 2021، ويرجع ذلك إلى زيادة كميات الوقود المباعة ونمو أعمال التجزئة لغير الوقود، إضافة إلى ارتفاع مكاسب المخزون التي بلغت 488 مليون درهم في عام 2022 مقارنة بعام 2021 حيث بلغت مكاسب المخزون 366 مليون درهم.

الربح قبل الفوائد والضريبة والاستهلاك والإطفاء



بلغت الربح قبل الفوائد والضريبة والاستهلاك والإطفاء 3,517 مليون درهم في عام 2022، بزيادة 14.7% مقارنة بعام 2021، ويرجع ذلك بصورة رئيسية إلى ارتفاع كميات الوقود المباعة ومكاسب المخزون.

الربح الأساسية قبل الفوائد والضريبة والاستهلاك والإطفاء



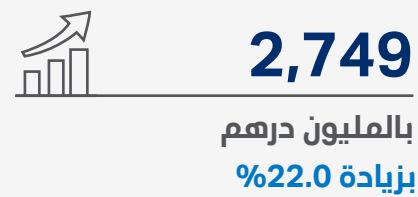
بلغت الربح الأساسية قبل الفوائد والضريبة والاستهلاك والإطفاء (باستثناء خسائر/مكاسب المخزون والبنود غير المتكررة) لعام 2022 ما قيمته 3,167 مليون درهم بزيادة 17.1% مقارنة بعام 2021، ويرجع ذلك بصورة رئيسية إلى ارتفاع كميات الوقود المباعة.

مصرفوات التوزيع والمصرفوات الإدارية



في عام 2022، بلغت مصرفوات التوزيع والمصرفوات الإدارية 2,762 مليون درهم، بزيادة 14.0% مقارنة بعام 2021، وهذا يتماشى مع زيادة بنسبة 13% في شبكة الشركة محلياً ودولياً والتكاليف المصاحبة لذلك

صافي الربح



بلغ الربح المحقق في عام 2022 ما قيمته 2,479 مليون درهم بزيادة 22.0% مقارنة بعام 2021، ويرجع السبب الرئيسي في ذلك إلى ارتفاع الربح قبل الفوائد والضريبة والاستهلاك والإطفاء وانخفاض تكاليف الاستهلاك نتيجة التغيير في الأعمار الإنتاجية المقدرة للأصول والذي تم تطبيقه في عام 2022.

2022 كميات الوقود

9,867

مليون لتر

ارتفع بنسبة 8.0%

ارتفع إجمالي كميات الوقود في عام 2022 بنسبة 8.0% مقارنة بعام 2021، ويعزو ذلك إلى استمرار نمو الأنشطة الاقتصادية وتوسعة الشبكة.



أهم البنود المالية من سنة إلى سنة - بيان بنود الأرباح والخسائر

عن السنة المنتهية في 31 ديسمبر			
(بالمليون درهم)	2022	2021	التغيير السنوي %
الإيرادات	32,111	20,921	53.5%
إجمالي الربح	5,668	4,814 ⁽¹⁾	17.7%
الأرباح قبل الفوائد والضريبة والاستهلاك والإطفاء	3,517	3,067	14.7%
الأرباح الأساسية قبل الفوائد والضريبة والاستهلاك والإطفاء *	3,166	2,706	17.0%
أرباح الفترة	2,749	2,252	22.0%
الربح لكل سهم (درهم/ للسهم)	0.220	0.180	22.0%

* تعرف الأرباح الأساسية قبل الفوائد والضريبة والاستهلاك والإطفاء بأنها الأرباح قبل الفوائد والضريبة والإطفاء باستثناء أرباح/ خسائر المخزون وأرباح/ خسائر البنود غير المتكررة

(1) لأغراض المقارنة، تمت إعادة تصنيف المصروفات التشغيلية ل فترات السنوات السابقة

2022

صافي النقد الناتج من الأنشطة التشغيلية

4,507
بالمليون درهم

ارتفع صافي النقد الناتج من الأنشطة التشغيلية بنسبة 56.6% ومبلغ 4,507 مليون درهم في عام 2022 مقارنة بعام 2021، وهو ما يعزو إلى التحفقات النقدية القوية من العمليات.

التدفق النقدي الحر

3,391
بالمليون درهم

بلغ إجمالي التدفق النقدي الحر الناتج (صافي النقد الناتج من الأنشطة التشغيلية مطروحاً منه المبالغ المدفوعة لشراء عقارات، وآلات ومعدات ودفعات مقدمة إلى المقاولين) 3,391 مليون درهم وهو مبلغ يزيد كثيراً عن نظيره في عام 2021، ويعزو ذلك بصفة أساسية إلى التحفقات النقدية القوية من العمليات والتأثير الإيجابي للتغير الحاصل في رأس المال العامل.

في 31 ديسمبر 2022 بلغ معدل صافي الدين المحمل للفائدة إلى الأرباح قبل الفوائد والضريبة والاستهلاك والإطفاء 0.78 مرة. علماً بأن التسهيلات الائتمانية للشركة لا تشمل تعهدات مالية.

المصروفات الرأسمالية

1,253
بالمليون درهم

بلغت المصروفات الرأسمالية للشركة (مع المبالغ المستحقة/ المخصصات) 1,253 مليون درهم في عام 2022.

أهم بنود الميزانية العمومية مقارنة بالعام الماضي

كما في 31 ديسمبر			
(بالمليون درهم)	2022	2021	التغيير السنوي
صافي النقد الناتج من الأنشطة التشغيلية	4,507	2,878	56.6%
المصروفات الرأسمالية	1,253	614	103.9%
التدفق النقدي الحر*	3,391	2,260	50.0%
إجمالي حقوق الملكية	3,445	3,202	7.6%
صافي الدين**	2,735	3,244	- 15.7%
رأس المال الموظف	10,441	9,811	6.4%

* يعرف التدفق النقدي الحر بأنه النقدية الناتجة من الأنشطة التشغيلية بعد طرح قيمة شراء الممتلكات، والمعدات والتلات، والدفعات المقدمة إلى المقاولين.

** تشمل النقدية والأرصدة البنكية المستخدمة لحساب صافي الدين على ودائع لأجل لدى البنوك

28.5%
العائد على رأس المال الموظف

79.8%
العائد على حقوق الملكية

44.3%
معدل الرفع المالي

أهم المعدلات المالية مقارنة بالعام الماضي

كما في 31 ديسمبر		
(بالمليون درهم)	2022	2021
العائد على رأس المال الموظف	28.5%	24.8%
العائد على حقوق الملكية	79.8%	70.3%
معدل صافي الربح إلى الأرباح قبل الفوائد والضريبة والاستهلاك والإطفاء *	0.78 مرة	1.06 مرة
معدل التركيز المالي*	44.3%	50.3%

* النقدية والأرصدة البنكية المستخدمة لحساب صافي الدين على ودائع لأجل لدى البنوك

معدل صافي الربح إلى الأرباح قبل الفوائد والضريبة والاستهلاك والإطفاء

0.78 مرة

صافي الدين

2,735

بالمليون درهم

إجمالي حقوق الملكية

3,445

بالمليون درهم

مراجعة الأعمال



أعمال التجزئة

تتضمن عمليات أدنوك للتوزيع للتجزئة عمليات الوقود (جازولين، ديزل، غاز طبيعي مضغوط، وغاز طبيعي مسال) وعمليات غير متعلقة بالوقود (متاجر تجزئة، خدمات العناية بالسيارات وتشمل غسيل السيارات، واستبدال الزيوت، ومراكز الفحص الفني للمركبات وخدمات إدارة العقارات).

محطات الوقود	الإمارات العربية المتحدة	المملكة العربية السعودية	متاجر التجزئة
2022	2022	2022	2022
502	66	362	362
2021	2021	2021	2021
462	40	346	346

قطاع التجزئة

الوقود



أدنوك للتوزيع هي الشركة الرائدة على مستوى دولة الإمارات في توزيع الوقود وتشغيل متاجر التجزئة. تدير أدنوك للتوزيع 502 محطة خدمة، و362 متجر تجزئة، وذلك كما في 31 ديسمبر 2022. وتقدم الشركة خدمات بيع الوقود بالتجزئة في إمارات الدولة السبع. كما أنها أكبر مزود وقود بالتجزئة في أبوظبي والشارقة والإمارات الشمالية. إضافة إلى ذلك، تدير أدنوك للتوزيع أيضا 66 محطة خدمة في المملكة العربية السعودية كما في 31 ديسمبر 2022.

تحقق عمليات الشركة لبيع الوقود بالتجزئة عائدات نقدية كبيرة مع هوامش ربح مستقرة ومنظمة لوقود التجزئة في الدولة إلى جانب علامتها التجارية القوية ومواقعها الاستراتيجية. وتستفيد أدنوك للتوزيع من اتفاقية توريد الوقود المبرمة مع الشركة الأم، أدنوك، حيث تضمن هذه الاتفاقية الإمداد بشروط تمنح الشركة ميزة تنافسية.

بفضل الصلة التي تربط أدنوك للتوزيع مع شركة أدنوك، والبنية التحتية الواسعة التي تمتلكها الشركة لتوزيع الوقود والتي تعد الأكبر في الدولة، تتمتع الشركة بميزة تنافسية تتيح لها الوقوف بقوة أمام المنافسين.

غير الوقود



في قطاع أعمال التجزئة لغير الوقود، تدير أدنوك للتوزيع في 362 متجراً كما في 31 ديسمبر 2022. وتقدم هذه المتاجر القهوة، والأغذية الطازجة، والمرطبات، ومواد البقالة، والوجبات الخفيفة، والحلويات، والتبغ وخدمات أخرى.

ومنذ عام 2020، أطلقت الشركة حملة كبيرة لتجديد متاجر التجزئة، وقد استمرت هذه المسيرة خلال النعوم من 2020 إلى 2022 نجحت الشركة فيها من تجديد 193 متجراً كما في 31 ديسمبر 2022، مع تدريب مقدمي القهوة، وتوفير السندويشات المعدة حسب الطلب، والمخبوزات، والقهوة المميزة وخيارات الدفع دون تلامس المريحة للعميل.

كما تقدم الشركة خدمات أخرى من غير الوقود عبر شبكة محطاتها تشمل خدمات موقعاً السيارات في 144 موقع، وتغيير الزيت في 197 موقع.

تتكون منتجات الوقود الرئيسية من الجازولين بفئاته المختلفة (أوكتان 91، 95 و98)، والديزل، والزيوت والشحوم، والغاز الطبيعي المضغوط والغاز الطبيعي المسال.

تسوق الشركة منتجاتها من الزيوت والشحوم تحت الاسم التجاري "فويجر" المملوك لها، وقد أقر بجودته كل من المعهد الأمريكي للبنترول، والرابطة الأوروبية لمصنعي السيارات.

يشهد سوق الغاز الطبيعي المضغوط نمواً ملحوظاً في الدولة مع زيادة عدد المركبات التي تعمل بالغاز الطبيعي ما أدى إلى زيادة الطلب على الغاز الطبيعي المضغوط.

أما غاز البنترول المسال فهو يستخدم بصفة أساسية في المنازل ولأغراض المطابخ التجارية في الدولة، ويستخدم أيضاً لأغراض تجارية وصناعية. وتبيع أدنوك للتوزيع غاز البنترول المسال في أسطوانات بسعة 25 و50 رطلاً وتستهدف بصفة رئيسية العملاء في المنازل لأغراض الطبخ المنزلي، وبكميات ضخمة لعملائها من الشركات.

بالإضافة إلى ذلك، توفر الشركة خدمات متنوعة من خلال شركائها ومستأجريها مثل خدمات العناية بالسيارات، وعمليات الإصلاح وتغيير الإطارات.

كما تشغل الشركة 32 مركزاً للفحص الفني للمركبات الخفيفة في أبوظبي والإمارات الشمالية توفر باقة واسعة من خدمات الفحص والاعتماد.

بالإضافة إلى ذلك، تخصص الشركة مساحات في محطات خدماتها للبيجار. وحافظت الشركة على معدل إشغال إيجاري جيد على مستوى شبكتها بالكامل. وتواصل أدنوك للتوزيع تحويل أنشطتها البيجارية إلى نموذج مشاركة الربح سعياً إلى زيادة الإيرادات والربحية.



المراجعة التشغيلية

عندما يتعلق الأمر بممارسة الأعمال، فإن أدنوك للتوزيع تتسم بالمرونة، والتركيز على العملاء وتحقيق الربحية. وتسعى الشركة دائماً إلى تقديم منتجات وخدمات عالية الجودة لعملائها من خلال الابتكار والكفاءة التشغيلية.

قطاع التجزئة

توسعة الشبكة



واصلت أدنوك للتوزيع تحقيق الراحة لعملائها خلال عام 2022 بافتتاح 42 محطة خدمة جديدة في دولة الإمارات. وحافظت الشركة على تركيزها على الفرص التي يوفرها سوق دبي الجاذب، حيث يتيح للشركة فرصة للنمو وتعزيز حصتها السوقية في الإمارة. وقد شهد عام 2022 إضافة ثماني محطات في دبي ليصل إجمالي عدد محطات الشبكة إلى 39 محطة خدمة.

كما واصلت أدنوك للتوزيع تعزيز مفهوم محطاتها للوقود في مختلف المناطق السكنية من خلال محطاتها من طراز أدنوك "ADNOC On the go" مع إضافة 26 محطة جديدة إلى محفظة محطاتها في الدولة، وخاصة في إمارة أبوظبي والإمارات الشمالية.

استجابة لطلب السوق، قامت الشركة أيضاً بزيادة توفير الجازولين عالي اللوكتان على مستوى الدولة، وتقديم خيارات أكبر وأكثر راحة لعملائها.

وعلى المستوى الدولي، تواصل الشركة تسريع تنفيذ خططها في المملكة العربية السعودية، حيث افتتحت 26

برنامج تجديد متاجر تجزئة واحة أدنوك



حافظت استراتيجية الشركة لقطاع مبيعات التجزئة لغير الوقود على ثباتها خلال عام 2022 مع التركيز على تقديم خدمات متميزة للعملاء من خلال تجربة تسوق رقمية وعصرية. ويشمل ذلك خطط تجديد متاجر الشركة للتجزئة والتي شهدت تجديد 42 متجر تجزئة في عام 2022، ليصل بذلك إجمالي عدد المتاجر التي تم تجديدها منذ إطلاق البرنامج عام 2020 إلى 193 متجراً. وتعكس المتاجر في شكلها الجديدة بيئة ترحيبية مع ما تقدمه من مخبوزات وسندويشات طازجة، والقهوة الفاخرة المعدة على أيدي

نمو التجارة الإلكترونية



بدأت أدنوك للتوزيع مسيرتها في قطاع التجارة الإلكترونية في عام 2020. ومع نهاية عام 2022، استكملت الشركة إطلاق أكثر من 200 متجر تجزئة ضمن تطبيق طلبات للتوصيل، وتواصل إضافة متاجر جديدة. بالإضافة إلى ذلك، تعمل الشركة دائماً على تحسين مخزون المنتجات المعروضة ليصل إلى 3,000 سلعة متاحة في منصات تجميعية مخصصة لهذا الغرض. وعلوة على ذلك، قدمت الشركة عروضاً ترويجية جديدة وأطلقت قوائم القهوة والمخابز في متاجر واحة أدنوك كجزء من استراتيجية التجارة الإلكترونية التي اعتمدتها.

فحص المركبات



دشنت أدنوك للتوزيع مركزين جديدين للفحص الفني للمركبات في عام 2022، يقع أحدهما في الشارقة، مع سعي الشركة إلى تعزيز توسعها في الدخول في مجال خدمات فحص المركبات في الإمارات الشمالية. كما شهدت الشركة توسعاً في خدمات الفحص الفني للمركبات في أبوظبي، مع افتتاح مراكز متميزة لفحص المركبات لتزويد العملاء بخيارات مسار الفحص السريع. وقد شهدت المراكز

الارتقاء بتجارب العملاء من خلال برنامج ولاء العملاء "مكافآت أدنوك"



أطلقت الشركة برنامج "مكافآت أدنوك" وهو أول برنامج ولاء في دولة الإمارات العربية المتحدة تطلقه شركة تزويد بالوقود، وقد واصلت قاعدة عملاء البرنامج الاتساع من خلال العروض والفوائد والمزايا الحصرية المقدمة من الجهات الشريكة ن. وعلى مدار عام 2022، استفاد أعضاء برنامج مكافآت أدنوك من مجموعة متنوعة من الحملات الترويجية مثل سحبوات "تسوق واربح" وكذلك الفحص

الشامل للمركبات، وغسيل السيارات وتغيير الزيوت. وقد توسع البرنامج خلال العام 2022 ليشمل خيار استبدال نقاط مكافآت أدنوك مقابل الوقود. وبالإضافة إلى هذه الأنشطة الترويجية الضخمة، قدمت مكافآت أدنوك عدداً هائلاً من العروض الترويجية التي تستهدف أعضاء البرنامج حسب نمط شرائهم بما في ذلك تجربة منتجات المخابز الطازجة المطروحة مؤخرًا.



المراجعة المالية

قطاع التجزئة

الكميات



ارتفعت كميات وقود التجزئة في عام 2022 بنسبة 3.2% مقارنة بعام 2021. ويرجع السبب الرئيسي في زيادة كمية وقود التجزئة إلى استمرار النمو الاقتصادي في الدولة. كما واصلت الشركة توسعها في المملكة العربية السعودية

مقاييس تشغيلية أخرى



شهد عدد المعاملات زيادة بنسبة 10.4% في عام 2022 مقارنة بعام 2021 بسبب توسعة الشبكة وتحسن انطباع المستهلك وكذلك زيادة نتيجة استمرار النمو الاقتصادي في الدولة.

كما ازداد عدد المعاملات غير المتعلقة بالوقود بنسبة 15.2% في عام 2022 مقارنة بعام 2021، ويعزو ذلك إلى تحسن انطباع المستهلك، وزيادة عدد متاجر التجزئة، وتعزيز المنتجات المقدمة للعملاء بعد تجديد متاجرنا، وحملت الترويج والتسويق التي اجتذبت عدداً كبيراً من العملاء ومن ثم زيادة إنفاقهم.

انخفض متوسط حجم السلة الشرائية الإجمالية في متاجر التجزئة بنسبة 3.4% عام 2022 على أساس سنوي، وجاء ذلك عقب الارتفاع من رقمين الذي شهدته السلة الشرائية خلال الفترة التي بلغت فيها جائحة كوفيد-19 ذروتها، حيث انخفضت زيارات العملاء بسبب القيود المفروضة خلال تلك

النتائج



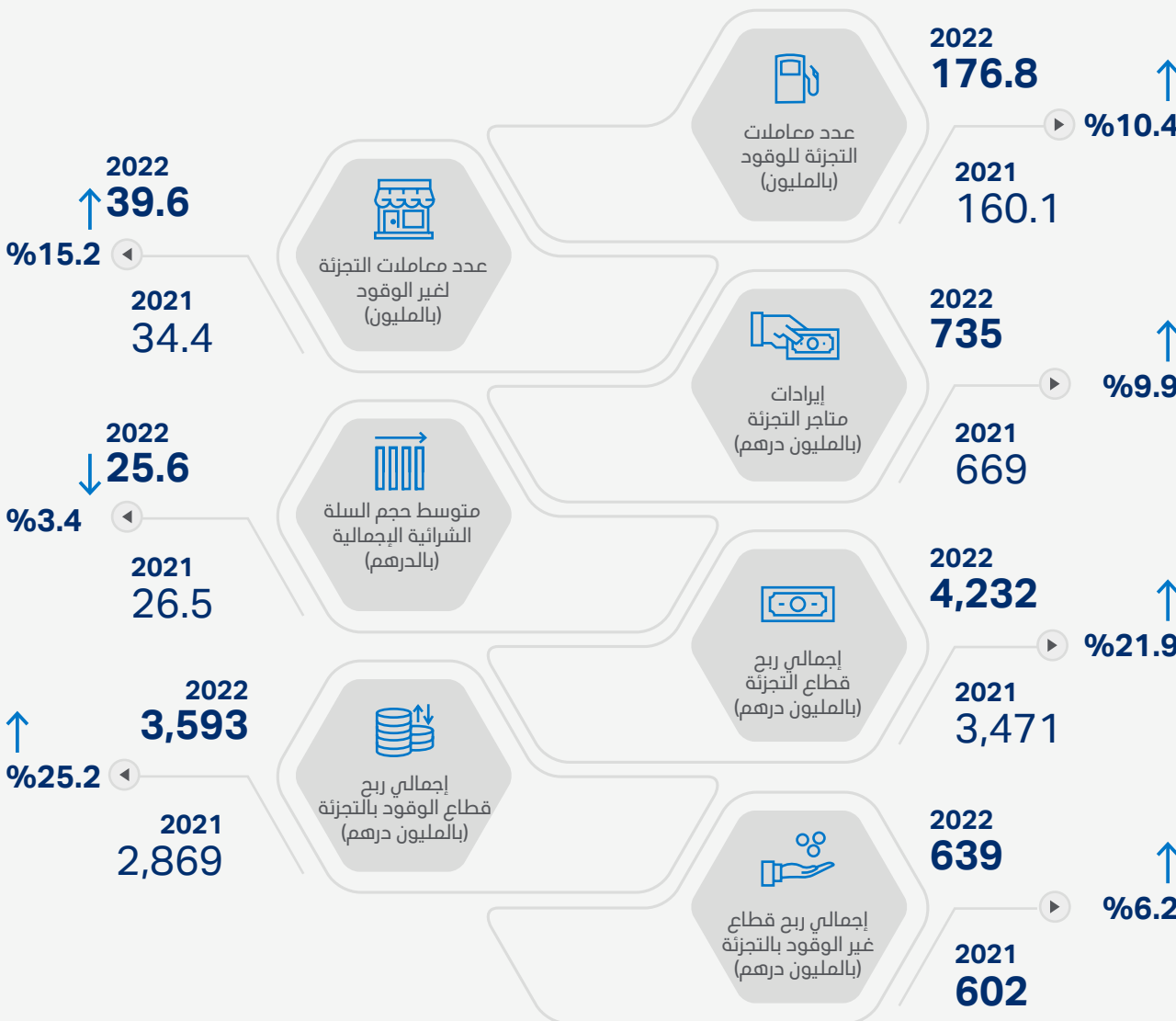
بلغت إيرادات مبيعات التجزئة، وهي تغطي مبيعات الوقود وغير الوقود 21,458 مليون درهم في 2022 بزيادة 43.9% عن عام 2021. وكان السبب الرئيسي وراء هذه الزيادة زيادة أسعار الوقود عند المضخات وكميات وقود التجزئة، إلى جانب نمو أعمال تجزئة غير الوقود.

ارتفع إجمالي ربح قطاع التجزئة ليصل إلى 4,232 مليون درهم بزيادة قدرها 21.9% عن عام 2021، ويرجع السبب الرئيسي وراء ذلك إلى زيادة كميات الوقود بالتجزئة، ومكاسب المخزون، ونمو في أعمال غير الوقود. بينما ارتفع إجمالي ربح تجزئة الوقود بنسبة 25.2% على أساس سنوي، ويرجع السبب الرئيسي وراء ذلك إلى ارتفاع كميات

قطاع التجزئة

المعلومات المالية (بالمليون درهم)	2022	2021 ⁽¹⁾	التغير السنوي
الإيرادات	21,458	14,915	43.9%
إيرادات الوقود	20,308	13,823	46.9%
إيرادات غير الوقود	1,150	1,093	5.2%
إجمالي الربح	4,232	3,471	21.9%
إجمالي ربح الوقود	3,593	2,869	25.2%
إجمالي ربح غير الوقود	639	602	6.2%
الأرباح قبل الفوائد والضريبة والاستهلاك والإطفاء	2,397	2,023	18.5%
أرباح التشغيل	1,901	1,446	31.5%
المصروفات الرأسمالية	777	486	59.9%

(1) لأغراض المقارنة، تمت إعادة تصنيف المصروفات التشغيلية لفترات السنوات السابقة



الوقود المباع وتسجيل مكاسب مخزون بقيمة 488 مليون درهم خلال عام 2022 (مقارنة بمكاسب مخزون بلغت 366 مليون درهم خلال عام 2021). أما إجمالي ربح تجزئة غير الوقود فقد ارتفع بنسبة 6.2% خلال عام 2022 مقارنة بعام 2021، ويعزو ذلك إلى نمو عدد معاملات غير الوقود، وارتفاع عدد متاجر التجزئة، وتحسين هوامش الأرباح، وتطوير المنتجات والخدمات المقدمة إلى العملاء.

بلغت الأرباح قبل الفوائد والضريبة والاستهلاك والإطفاء لقطاع التجزئة 2,397 مليون درهم في عام 2022، مرتفعة بنسبة 18.5% مقارنة بعام 2021.

تميز عام 2022 بارتفاع عدد المركبات التي تم فحصها (عمليات الفحص الجديدة) في مراكز الفحص الفني للمركبات ليحقق نسبة 6.0% على أساس سنوي، ويرجع السبب الرئيسي في ذلك إلى ارتفاع أعداد مراكز فحص المركبات.

نظرة استشرافية

في ضوء النتائج القوية المحققة خلال عام 2022، من المتوقع أن تستمر مسيرة نمو الشركة خلال عام 2023 بفضل التوسع في الأسواق المحلية والدولية، مع استمرار استكشاف فرص جديدة لتسريع النمو.

تجديد اتفاقية توريد المنتجات المكررة

قامت أدنوك للتوزيع بتجديد اتفاقية التوريد مع شركة أدنوك خلال عام 2022 لمدة خمس سنوات أخرى، لتمرّز بذلك القيمة القوية التي تحققها في ضوء هوامش الأرباح التي يمكن التنبؤ بها وأنشطة الشركة الرئيسية القادرة على توليد تدفقات نقدية قوية. كما أن تجديد الاتفاقية يظهر بوضوح الدعم المستمر والقوي الذي تحظى به الشركة من المساهم الرئيسي، أدنوك.

توسيع الشبكة

تتوقع أدنوك للتوزيع الاستمرار في افتتاح محطات جديدة في دولة الإمارات خلال عام 2023، حيث تخطط الشركة لافتتاح 25 إلى 35 محطة جديدة.

أما على صعيد المملكة العربية السعودية، لدى أدنوك للتوزيع فريق تشغيلي كامل على أرض الواقع. وبعد إضافة 64 محطة جديدة في المملكة العربية السعودية منذ مطلع عام 2021، تعمل الشركة حالياً على تجديد وإعادة تضيير العلامة التجارية لشبكته في المملكة.

وفي مصر، تأتي الشراكة التي تمت مؤخراً بين أدنوك للتوزيع وتوتال إنرجيز للاستحواذ على حصة 50% من توتال إنرجيز - مصر لتؤكد التزام الشركة بتوسيع أنشطتها في الأسواق العالمية الجاذبة، حيث يعتبر سوق تجارة الوقود بالتجزئة في مصر سوقاً جاذباً مع توفر إمكانات النمو في المستقبل. وقد حققت مصر نمواً إيجابياً في الناتج المحلي الإجمالي مع توقعات مستقبلية مشرقة بفضل عدد السكان من الشباب ونمو السكان علاوة على سلسلة الإصلاحات الاقتصادية التي قامت بها الدولة. من المتوقع أن تقوم كل من أدنوك

للتوزيع وتوتال إنرجيز باستكشاف فرص النمو المستقبلي لشركة توتال إنرجيز - مصر في إطار عملية التحول المزمعة من خلال استغلال إمكانات توزيع الوقود، والأنشطة المرتبطة بالزيت وقطاع الطيران مدعومة بالنمو الاقتصادي والتنافي بعد الجائحة.

وقد أكملت الشركة الاستحواذ على حصة 50% من توتال إنرجيز - مصر خلال الربع الأول من عام 2023.

إلى جانب ذلك، تعمل الشركة على تقييم عدة فرص النمو غير العضوية في الأسواق الدولية. وتركز أدنوك للتوزيع على ضمان تسخير رأسمالها بكفاءة في مشاريع النمو والتوسع القائم بما يحقق معدلات العائد المستهدفة.

أعمال غير الوقود

في أعقاب الزخم الكبير الذي شهدته عمليات تجديد متاجر الشركة خلال الفترة من -2020 2022، حيث تم تجديد 193 من متاجر التجزئة التابعة لها، تواصل "أدنوك للتوزيع" الاستثمار في توفير تجربة رقمية حديثة وعصرية لعملائها بما يتماشى مع استراتيجية الشركة الطموحة لتعزيز العمليات غير المتعلقة بالوقود مع التركيز على توفير بيئة عصرية حافلة بالخيارات كمنتجات الأغذية الطازجة والقهوة المميزة، وتحسين إدارة الفئات، وتوفير قنوات رقمية لطلبات والدفع.

لقد عزز برنامج تجديد المتاجر من قدرة الشركة على قطع ثمار المبادرات التي تركز على العملاء وتحقيق النمو المتواصل في أنشطة متاجر التجزئة.

تعزيز الأعمال للمستقبل

تواصل أدنوك للتوزيع تركيزها على تعزيز تنافسية أعمالها في المستقبل، وفي هذا الصدد، أعلنت الشركة في شهر يناير 2023 عزمها على تدشين شراكة جديدة مع الشركة الوطنية للطاقة (طاقة) تحت اسم "E2GO"

لإنشاء شبكة لشحن المركبات الكهربائية، حيث ستوفر الشركة خدمات حلول الشحن لعملائها في أبوظبي ودولة الإمارات.

وسوف تستفيد الشراكة الجديدة E2GO من الفرص التي توفرها عملية الانتقال في قطاع الطاقة، وخلق مصادر إيرادات جديدة لشركة أدنوك للتوزيع خارج نطاق تجارة التجزئة التقليدية لمنتجات الوقود ومنتجات غير الوقود.



الأعمال التجارية

تحتل أعمال أدنوك للتوزيع التجارية موقعاً ريادياً على مستوى الدولة، وهي المورد والموزع الرئيسي لمجموعة كبيرة من المنتجات البترولية المصفاة التي تشمل زيت الغاز (الديزل)، والجازولين، والغاز البترولي المسال، وزيت التشحيم النهائية والمنتجات المتخصصة إلى عملائها في القطاع التجاري والسكني والصناعي والحكومي.

نظرة عامة

في 25 دولة تشمل دول مجلس التعاون الخليجي، وأمريقيا، وأوروبا وآسيا ودول أخرى.

لدى قطاع الطيران بالشركة نشاطين رئيسيين: بيع وقود الطيران/ تقديم الخدمات للعملاء الاستراتيجيين وتقديم خدمات الطيران إلى قطاع الطيران المدني، حيث تقدم خدمات صيانة الوقود وخدمات الإمداد بالوقود.

إن أدنوك للتوزيع هي الشركة الرائدة في تسويق، وتوريد وتوزيع المنتجات البترولية المكررة بالجملة وتشمل الديزل، وزيت الغاز (الديزل)، وغاز البترول المسال، وزيت التشحيم النهائية والمنتجات المتخصصة إلى عملائها في القطاع التجاري والسكني والصناعي والحكومي في دولة الإمارات العربية المتحدة، الذي يعد سوقاً ذا مستوى تنافسي مرتفع. بالإضافة إلى ذلك، يتم تصدير زيوت تشحيم أدنوك للتوزيع والتي تحمل الاسم التجاري "فويجر" إلى الموزعين

أعمال الشركات

الوقود - الجازولين، وزيت الغاز (الديزل) والغاز البترولي المسال

والمتوسطة ومزودي الخدمات اللوجستية التجارية الضخمة، ومالك الأساطيل المتوسطة إلى الكبيرة، والإنشاءات، والتصنيع، والبحرية، وتوليد الطاقة.

ينسجم الطلب على الوقود بالجملة في الإمارات العربية المتحدة بصورة وثيقة مع النشاط الاقتصادي للدولة. ويلبي وقود أدنوك للتوزيع الطلب من القطاعات الرئيسية في الدولة، ويشمل ذلك المشاريع السكنية الصغيرة

الزيوت والشحوم وزيت الأساس

تنتج أدنوك للتوزيع أكثر من 300 منتج و2000 سلعة من الزيوت والشحوم المملوكة لشركة أدنوك للتوزيع، وتلبي هذه المنتجات أغلب متطلبات قطاعات الأساطيل التجارية، والإنشاءات، والتصنيع، والبحرية، وتوليد الطاقة. وتتكون من الزيوت اللازمة للسيارات والمركبات البحرية، وشحوم السيارات، وزيت ناقل الحركة، والزيوت والشحوم الصناعية.

أعمال الطيران

يُباع وقود الطيران إلى العملاء الاستراتيجيين في الإمارات العربية المتحدة، وتستفيد الأعمال من مرافق فائقة التقدم لتقديم خدمات إعادة التزويد بالوقود والخدمات التشغيلية والفنية الأخرى ذات الصلة إلى عملاء أدنوك من قطاع

المراجعة التشغيلية

أعمال الشركات

حافظت أدنوك للتوزيع على مكانة مهيمنة في على مستوى المؤسسات في أبوظبي، وعملت الشركة

زيت الغاز (الديزل) والجازولين

حافظ وقود زيت الغاز على مكانته التنافسية خلال عام 2022 في ظل بيئة تسعير شديدة. وواصلت منتجات السوق الرمادي ذات المواصفات المتدنية والمستمدة من مصادر غير مصرح بها تأثيرها الجزئي على مبيعات أعمال الشركات. ومع ذلك فقد استفادت الشركة كثيراً من القضاء النسبي على السوق الرمادية في الدولة.

شهدت أدنوك للتوزيع طوال عام 2022 ارتفاعاً كبيراً في مستوى مبيعات زيت الغاز (الديزل) بفضل ولاء عملائها من القطاعات التجارية، والصناعية والحكومية في أبوظبي إلى جانب النمو الكبير المحقق في الإمارات الشمالية في ضوء زيادة العملاء والمعاملات الفورية مع أكبر الموزعين.

الغاز البترولي المسال

ينقسم السوق إلى المبيعات الضخمة لعملاء الشركات التجارية والصناعية الكبيرة، وبيع الأسطوانات المخصصة بصورة أساسية للمنازل، والشركات التجارية صغيرة الحجم (مثل المطاعم والمغاسل).

ورغم تحديات البيئة الاقتصادية، إلا أن الشركة قد حافظت على حصتها من مبيعات الغاز بكميات كبيرة في دبي والإمارات الشمالية من خلال الموزعين والعملاء المباشرين.

كما توسع سوق أسطوانات الغاز البترولي المسال لغراض تجارية في دبي من خلال طرح أسطوانات بسعة 100 رطل، وتتوقع الشركة أن يتواصل نمو هذا القطاع بشكل مطرد. وقد شهد قطاع أسطوانات الغاز البترولي المسال (25سعة

على زيادة تركيزها على كسب حصة في أسواق دبي والإمارات الشمالية.

تمكنت الشركة من تنمية مبيعاتها من الجازولين التجاري بشكل ملحوظ مع التوسع المستمر في حصتها من سوق دبي والإمارات الشمالية. ويرجع ذلك جزئياً إلى توقيع عقود جديدة مع شركات أساطيل التاكسي الكبيرة ومزودي الوقود..

بالإضافة إلى ذلك، قدمت الشركة بنجاح ووطورت خدمات "محطتي" باستخدام شاحنات وقود صغيرة إلى متوسطة الحجم لتسليم الوقود إلى العملاء. وكان يرتبط بصورة أساسية بنمو أنشطة الشركة فيما يتعلق بالجازولين، بهدف ضمان تقديم منتجات للعملاء أصحاب الأساطيل التجارية من متوسطة إلى ضخمة.

و50 رطلا) نموا مضاعفاً في دبي حيث واصلت حصة الشركة النمو من خلال شركات التوزيع الاستراتيجية.

قامت الشركة منذ عام 2021 بتوسيع أسطول تسليم أسطوانات الغاز الطبيعي المسال في أبوظبي في إطار تطبيق نموذج التشغيل الرقمي للغاز الطبيعي المسال. فأصبح بمقدور العملاء طلب أسطوانات الغاز البترولي المسال من خلال تطبيق أدنوك للتوزيع، والدفع باستخدام محفظة أدنوك مسبقة الدفع أو نقداً أو ببطاقة الائتمان، ثم يحصلون على نقاط مكافآت أدنوك مع كل عملية شراء. وتواصل الشركة بيع الأسطوانات إلى المستخدمين النهائيين من خلال موزعين من أطراف ثالثة بالإضافة إلى خدمة العميل النهائي مباشرة من خلال نموذج التشغيل الرقمي.





الزيوت والشحوم

واصلت أعمال الزيوت والشحوم نموها على المستويين المحلي والدولي خلال عام 2022. فعلى مستوى السوق المحلي، فقد ارتفعت حصة الشركة على مستوى السوق المحلي نتيجة إعادة هيكلة الموزعين الاستراتيجيين، وزيادة التسويق والتوسع الكبير في محفظة المنتجات.

عززت الشركة تركيزها على أسواق التصدير التي حافظت على استدامتها خلال عام 2022 بهدف الدخول إلى أسواق جديدة في أفريقيا ووسط وجنوب شرق آسيا باستخدام نموذج الموزع. وارتفع إجمالي عدد الدول التي تصدر إليها مجموعة زيوت أدنوك فويجر لتصل إلى 25 سوقاً بنهاية عام 2022 مقارنة بإجمالي 19 سوقاً بنهاية عام 2021.

وقد قدم الفريق أكثر من 100 منتج جديد، تم إنشاؤه خصيصاً لخدمة الأسواق العالمية. كما قدمت الشركة منتجات خاصة مثل التربينتين البترولي الكربون الأسود

قطاع الطيران

فيما يتعلق بأعمال الطيران، قدمت الشركة خدمات توزيع الوقود وإدارة عمليات إعادة تزويد الطائرات بالوقود إلى عملاء أدنوك من قطاع الطيران المدني. وبالإضافة إلى أنشطة إعادة تزويد الوقود للطيران المدني فقد قامت الشركة ببيع الوقود وتقديم خدمات إعادة تزويد الوقود إلى عملاء استراتيجيين في قطاع الطيران عبر العديد من مطارات الدولة.

المراجعة المالية

أعمال الشركات الكميات



ارتفعت كميات الوقود المقدمة إلى قطاع المؤسسات بنسبة 34.0% خلال عام 2022 مقارنةً بعام 2021.

النتائج



ارتفعت إيرادات قطاع المؤسسات بنسبة 104.0% في عام 2022 مقارنةً بعام 2021، وذلك نتيجة ارتفاع أسعار البيع بسبب زيادة أسعار البترول والنمو الكبير في كميات الوقود المباعة. وارتفع إجمالي الربح بنسبة 19.9% مقارنة بالعام الماضي. كما ارتفعت الأرباح قبل الفوائد والضريبة والاستهلاك والإطفاء في أعمال الشركات بنسبة 21.9% خلال عام 2022 مقارنةً بعام 2021، ويرجع السبب في ذلك إلى ارتفاع كميات الوقود المباعة.

للسوق المحلي في إطار استراتيجية تنويع محفظة منتجاتنا.

كما أطلقت الشركة، خلال عام 2022، سلسلة زيوت أدنوك فويجر الخضراء، المخصصة لمحركات البنزين والديزل والمصنعة باستخدام زيوت أساسية نباتية المصدر بنسبة 100% وذلك في إطار الاستراتيجية الشاملة للشركة لاستمرار التوسع في مجموعة منتجاتها المستدامة والصديقة للبيئة.. وسيتم اعتماد سلسلة الزيوت الجديدة من المعهد الأمريكي للبترول (API)، وموافقة أضخم شركات تصنيع المركبات حتى يطمئن العملاء على مستويات الجودة العالية.

تواصل الشركة سعيها إلى تعزيز قدرات فريق البحث الداخلي ومرافق الإنتاج بهدف الاستثمار في الابتكارات التي تقدم خيارات أوسع، وجودة أعلى، ودعم مساعي الشركة نحو مزيج متنوع للطاقة.

شهدت أدنوك للتوزيع انخفاضاً ملحوظاً في مبيعات وقود الطيران خلال عام 2022، وكذلك خدمات التوزيع وإعادة التزويد بالوقود بسبب انخفاض الكميات المطلوبة من عملائنا الاستراتيجيين في قطاع الطيران.

أعمال الطيران الكميات

انخفضت كميات وقود الطيران بنسبة 53.2% في عام 2022 مقارنةً بعام 2021 بسبب انخفاض الكميات المطلوبة من عملائنا الاستراتيجيين في قطاع الطيران.

النتائج

انخفضت إيرادات أعمال الطيران بنسبة 19.1% في عام 2022 مقارنةً بعام 2021 بسبب انخفاض الكميات. وانخفض إجمالي الربح أعمال الطيران بنسبة 25.4% في 2022 على أساس سنوي، في حين شهدت الأرباح قبل الفوائد والضريبة والاستهلاك والإطفاء تراجعاً بنسبة 34.3% عام 2022 مقارنة بعام 2021.

القطاع التجاري

المعلومات المالية (بالمليون درهم)	2022	2021	التغير السنوي
الإيرادات	10,653	6,006	77.4%
الإيرادات من المؤسسات	9,603	4,708	104.0%
الإيرادات من قطاع الطيران	1,050	1,297	-19.1%
إجمالي الربح	1,436	1,343 ⁽¹⁾	6.9%
إجمالي الربح من المؤسسات	1,150	960	19.9%
إجمالي الربح من قطاع الطيران	285	382 ⁽¹⁾	-25.4%
الأرباح قبل الفوائد والضريبة والاستهلاك والإطفاء	1,117	1,048	6.7%
أرباح التشغيل	1,069	987	8.3%
المصرفوات الرأسمالية	21	28	-26.7%

(1) لأغراض المقارنة، تمت إعادة تصنيف المصرفوات التشغيلية لفترات السنوات السابقة

نظرة استشرافية

تتوقع أدنوك للتوزيع في عام 2023 أن تواصل العمل مع السلطات الحكومية لإنفاذ نظم منع دخول الموردين غير المرخصين ومنتجات الجازولين متدنية المواصفات إلى السوق، مع الاستمرار في النمو في كل من دبي والإمارات الشمالية.

تنوي الشركة الاستمرار في تطبيق استراتيجيتها للنمو القوي فيما يتعلق بالجازولين التجاري عن طريق زيادة حصتها السوقية في دبي والإمارات الشمالية.

بالإضافة إلى ذلك، تنوي الشركة تطبيق استراتيجية نمو معزز للزيوت والشحوم مطياً لزيادة الربحية، ويساعد في تحقيق هذا الهدف توسعة حضور الشركة في الأسواق العالمية. وتدرس أدنوك للتوزيع السوق، وتوزع الزيوت والشحوم من خلال شبكة موزعيها في الشرق الأوسط وأفريقيا وآسيا، مع عزم الشركة على النمو بصورة قوية فيما يتعلق بأساس الزيت، والمنتجات المتخصصة في إطار استراتيجية تنويع منتجاتها.



كميات وقود الطيران (بالمليون لتر)



220

53% ↓

471

كميات وقود الشركات (بالمليون لتر)



3,061

34% ↑

2,284

2022

2021

مراجعة الجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة



نهج الاستدامة وإطار العمل الاستراتيجي

تدعم أدنوك للتوزيع وبقوة أجندة دولة الإمارات العربية المتحدة للاستدامة، وتحافظ على مواءمة أجندتها للاستدامة مع الرؤية الاستراتيجية الشاملة لأدنوك.

وتنظر الشركة إلى استراتيجية أدنوك للاستدامة 2030 بصفتها أساس التزامها، وكسبيل لتحسين الأداء الشامل في المجالات البيئية والاجتماعية والحوكمة.

وضعت أدنوك للتوزيع المحددات الرئيسية لإطار العمل الاستراتيجي للاستدامة بما يلخص غايات وأهداف الاستدامة التي حددتها. ويعمل إطار العمل على تقديم تقدم وتعزيز الاستراتيجيات المقررة سابقاً، وتضمنها في

استراتيجية الشركة. ويعتبر إطار العمل جزءاً لا يتجزأ من سياسية الاستدامة في الشركة ويتيح تحقيق آثار إيجابية في المجالات البيئية والاجتماعية والحوكمة من خلال دورة تطبيقها المحددة بصورة محكمة.

تم تصنيف إطار استراتيجية الاستدامة لأدنوك للتوزيع في ستة ركائز موزعة على المجالات البيئية والاجتماعية والحوكمة وهي تتماشى مع أهداف التنمية المستدامة الثمانية التي اعتمدها الأمم المتحدة من خلال إطار العمل:

أهداف التنمية المستدامة ذات الأثر



البيئة

المناخ، والانبعاثات والطاقة

خفض الانبعاثات الكربونية وأثار استهلاك الطاقة.

- تطبيق محفظة الوقود السائل الأخضر
- تطوير وقود بديل منخفض الكربون/ محفظة الطاقة (الشحن الكهربائي، الهيدروجين، الغاز الطبيعي المضغوط المسال)
- خفض انبعاثات الغازات الدفيئة وكثافة الطاقة



البيئة المحلية

تطبيق نهج متجدد لحماية والحفاظ على البيئة المحلية.

- خفض النفايات عن طريق تحقيق الاستهلاك الأمثل.
- إعادة استخدام المياه والموارد الطبيعية الأخرى للحفاظ على الموارد
- إعادة تدوير الموارد والنفايات البلاستيكية لخفض انبعاثات إلى أدنى حد ممكن
- استرجاع النفايات البلاستيكية غير القابلة للتدوير حيثما يمكن

الجوانب الاجتماعية

المساهمة الاقتصادية والاجتماعية

تطوير وتقديم مشاريع المسؤولية المؤسسية المجتمعية في المجالات ذات الأولوية

- المجتمع: دعم المجتمعات المحلية من خلال التركيز على الحملات المجتمعية
- البيئة: دعم البرامج البيئية التي تساهم في تحقيق هدف دولة الإمارات بالحياد المناخي بحلول عام 2050
- الاقتصاد: إيجاد قيمة مشتركة مع الشركات المحلية



تنوع وتطوير قوة العمل

تعزيز التنوع، والمساواة والشمولية

- العدالة - رب عمل عادل وكفؤ
- التنوع والشمولية - شركة متنوعة وشمولية
- رفاه الموظفين - الحفاظ على وتحسين رفاه الموظفين
- رضا الموظفين - توفير وتعزيز بيئة عمل محفزة تهتم بإشراك الموظفين ورضاهم

الصحة والأمن والسلامة

الالتزام بنسبة 100% بالصحة والسلامة كأولوية أولى

- التخطيط - تطبيق خطة عمل خمسية للصحة والسلامة والبيئة
- التنفيذ - الامتثال لقواعد الصحة والسلامة والبيئة للحفاظ على الأرواح
- ثقافة السلامة - تنفيذ استراتيجية التحول إلى ثقافة السلامة
- سلامة الأصول - الامتثال لمعايير الصحة والسلامة المتعلقة بسلامة الأصول

الحوكمة

استدامة الأعمال

تطبيق أفضل ممارسات استدامة الأعمال

- الحوكمة المؤسسية - تطبيق أفضل ممارسات أنظمة الإدارة والتقارير
- حوكمة الاستدامة - تطبيق إطار عمل شامل لحوكمة الاستدامة
- تحول تقنية المعلومات - تحديث ورقمنة مجالات تقنية المعلومات بصفتها من أهم عوامل تمكين النمو والكفاءة
- الاستعداد للمستقبل - استراتيجية استباقية لتبني التحول في قطاعي الطاقة والتنقل، والقطاع الرقمي، وأثر التغير المناخي على الأعمال
- الأخلاقيات والامتثال - مواءمة السياسات المتنوعة مثل مكافحة الرشوة والفساد، والأخلاقيات والامتثال، والشفافية مع المعايير العالمية



يضم هذا التقرير بين دفتيه وصفاً موجزاً لتوافق أدنوك للتوزيع ومساهماتها في تحقيق أولويات الأهداف البيئية والاجتماعية والحوكمة، وأداء الشركة ومبادراتها ذات الصلة خلال عام 2022. لمزيد من التفاصيل، يرجى الرجوع إلى تقرير أدنوك للتوزيع لعام 2022 بشأن تقرير الجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة الذي سيتم نشره على موقع الشركة الإلكتروني.

المواءمة مع السياسات وأطر العمل والمبادرات الوطنية



المشتركة، تتضافر الجهود في أدنوك للتوزيع لخلق مستقبل مستدام للأجيال القادمة. من هذا المنطلق، تحدد أدنوك للتوزيع أنشطة أعمالها في ضوء هذه التكيّفات.

تهدف الشركة إلى دعم التكيّفات والتوجيهات الرئيسية على المستوى المحلي والوطني، تستهدف الشركة دعم التكيّفات والتوجيهات الرئيسية للقيادة، وما يرتبط بعمليات أعمال الشركة. ومن خلال العمل على تحقيق هذه الغايات

رؤية أبوظبي الاقتصادية 2030



العام 42 محطة جديدة في الدولة لدعم تطوير البنية التحتية في الدولة، وزيادة فرص التوظيف، والمساهمة الشاملة في الاقتصاد المحلي. وتعمل أدنوك للتوزيع بشكل نشط على تعزيز شبكتها الممتدة لتزويد مرافق شحن المركبات الكهربائية في محطاتها، وتوفير خيارات الوقود البديل مثل الغاز الطبيعي المضغوط لتعزيز مستهدفات اقتصاد منخفض الكربون.

تتماشى أدنوك للتوزيع مع توجيهات رؤية أبوظبي الاقتصادية وتدعم دعماً كاملاً قيادة الدولة في تحول اقتصاد أبوظبي إلى اقتصاد مبني على المعرفة، وتحقيق مبادرات الحكومة الذكية والمدن الذكية.

خلال عام 2022، قامت أدنوك للتوزيع بزيادة مساهمتها في القيمة المحلية المضافة للاقتصاد بنسبة 70% مقارنة بنسبة 61% في عام 2021. كما أن الشركة افتتحت خلال

الرؤية البيئية 2030



الخضراء" في إنشاء محطات خدمتها الجديدة، وهي خرسانة صديقة للبيئة منخفضة الانبعاثات الكربونية مقارنة بالخرسانة التقليدية.

كما استغلت أدنوك للتوزيع مكانتها كشركة رائدة لبيع الوقود بالتجزئة في الدولة للتأثير على التغيير السلوكي، ودعم خفض انبعاثات الغازات الدفيئة من خلال تحويل المركبات العامة إلى مركبات تعمل بالغاز الطبيعي المضغوط. حيث توفر الشركة حالياً خدمة التزويد بوقود الغاز الطبيعي المضغوط في 31 محطة، وتواصل الشركة زيادة محطاتها التي توفر الغاز الطبيعي المضغوط خلال شبكتها. خلال الأعوام ما بين 2018 و2022، زودت الشركة 154 مليون متر مكعب قياسي من الغاز الطبيعي المضغوط للمركبات، وهو ما أدى بدوره إلى خفض انبعاثات ثاني أكسيد الكربون بما يعادل 131 طناً.

فيما يتعلق بإدارة المياه، تستخدم أدنوك للتوزيع المياه المعاد تدويرها لتشغيل منصات غسيل السيارات وتمثل 80% إلى 90% من إجمالي المياه المستخدمة في هذه العملية.

تسعى الرؤية البيئية 2030 إلى توحيد وتنسيق الاستجابة المحلية للاستدامة، وتعزيز التراث الطبيعي لإمارة أبوظبي من خلال تحسين كفاءة الموارد.

قامت أدنوك للتوزيع خلال عام 2022 بتعزيز الإطار الاستراتيجي للاستدامة لتحسين أداء الاستدامة على مستوى شتى المجالات البيئية والاجتماعية والحوكمة محور التركيز. لتسريع مسيرتها في الاستدامة، قامت الشركة بإعداد إستراتيجية للحد من الكربون لتخفيف الأثر على المناخ. وقد أعلنت مؤخراً عن خارطة طريق لخفض انبعاثاتها الكربونية بنسبة 25% بحلول عام 2030، تمهيداً لتحقيق الحياد المناخي بحلول عام 2050، وذلك من خلال وضع الاستدامة في جوهر العمليات اليومية لشركة أدنوك للتوزيع لتعزيز أعمال الشركة في المستقبل وتحقيق قيمة مستدامة للمساهمين على المدى البعيد.

تسعى أدنوك للتوزيع إلى تركيب ألواح شمسية لتشغيل محطات خدمتها، وتشغيل أسطول مركباتها باستخدام وقود حيوي، إضافة إلى توسيع شبكتها من محطات شحن المركبات الكهربائية. وتستخدم الشركة أيضاً "الخرسانة

حوكمة الأجندة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات^{1 2 3}

كما يقع على عاتق الرئيس التنفيذي لشركة أدنوك للتوزيع مسؤولية تطوير وتنفيذ استراتيجية الاستدامة على مستوى الشركة وإعداد تقارير حول تقدم إنجاز المبادرات الرئيسية في المجالات الاقتصادية، والبيئية والاجتماعية. وقد فوّض الرئيس التنفيذي بعض هذه المسؤوليات لبعض الأعضاء الرئيسيين في الإدارة التنفيذية بهدف تعزيز استراتيجية الشركة للاستدامة وكذلك تطبيق، ومتابعة وإعداد تقارير حول المبادرات الرئيسية.

سعيًا منها إلى تعزيز حوكمة عمليات إدارة الاستدامة، شكلت أدنوك للتوزيع لجنة الاستدامة، وتضم في عضويتها أعضاء من الإدارة التنفيذية. ويكمن الهدف من تأسيس لجنة الاستدامة في مساعدة، وتقديم الرؤى والتوصيات إلى الرئيس التنفيذي حول الأنشطة والسياسات المتعلقة بممارسات الاستدامة. كما تسعى اللجنة أيضاً إلى تطوير أنظمة استشارافية لتضمن الاستدامة في سلسلة القيمة، مما يساعد في تحديد، وتقييم ومراقبة كافة الجوانب المتعلقة بالاستراتيجيات والمخاطر الجوهرية التي قد تؤثر على الأداء المستدام للشركة مع الحفاظ

وضعت أدنوك للتوزيع بطاقة أداء مؤسسي سعيًا منها لرصد ومراجعة أهم المقاييس ضمن إطار العمل. تستخدم بطاقة الأداء في عملية الحوكمة الداخلية في الشركة. وقد قامت الشركة بتضمين مستهدفات الأداء الرئيسية في بطاقة أداء سنوية بهدف خفض الانبعاثات الدفيئة، وكثافة الطاقة، والصحة والسلامة، وإشراك الموظفين، والتوطين، ومساهمهم في القيمة على مستوى الدولة. ويخضع الإشراف على وإحراز التقدم في غايات الجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة إلى مراقبة من خلال هياكل الحوكمة التالية:

اعتمد مجلس إدارة الشركة قواعد السلوك، وهي قواعد تحدد قيم أدنوك للتوزيع. كما اعتمد رؤية الشركة ورسالتها واستراتيجياتها وغاياتها. ويضمن مجلس الإدارة استمرار الفوائد المرجوة من أهداف الاستدامة، وأنها تخدم التوجيهات الرئيسية سواء على المستوى المحلي، أو الإقليمي أو الدولي. ويتحمل مجلس الإدارة المسؤولية الشاملة والكاملة عن اعتماد استراتيجية الشركة للاستدامة ومراقبة تنفيذها.

- 1 معايير سوق أبوظبي للأوراق المالية للحوكمة البيئية والاجتماعية والحوكمة – E7 العمليات البيئية
- 2 معايير سوق أبوظبي للأوراق المالية للحوكمة البيئية والاجتماعية والحوكمة – E8 الإشراف البيئي – الإدارة
- 3 معايير سوق أبوظبي للأوراق المالية للحوكمة البيئية والاجتماعية والحوكمة – E9 الإشراف البيئي – مجلس الإدارة





استراتيجية الإمارات العربية المتحدة للطاقة 2050

تسعى استراتيجية الإمارات العربية المتحدة للطاقة 2050 إلى زيادة مساهمة الطاقة النظيفة في إجمالي مزيج الطاقة في الدولة من 25% إلى 50% بحلول عام 2050، وكذلك خفض البصمة الكربونية الناتجة عن توليد الطاقة بنحو 70%.

وتركز أدنوك للتوزيع على تحسين كفاءتها من الطاقة من خلال اتباع نهج نظامي لإدارة الطاقة، ويشتمل ذلك إنشاء محطات خدمة من طراز أدنوك "On the go" في الأنحاء القريبة مع تشغيل 72 محطة بكامل طاقتها في الوقت الحالي. وتستهلك محطات الخدمة ذات الكفاءة طاقة تقل بنسبة 50% مقارنة بالمحطات التقليدية، ولها كفاءة عالية في تقليص انبعاثات الغازات الدفيئة. وقد ساهمت هذه المواقع أيضاً في خفض المخاطر البيئية نتيجة وجود خزانات التخزين فوق الأرض وهو ما يعني اكتشاف أقل قدر ممكن من التسريب بسرعة والتعامل معه بكفاءة.

ممارسات المشتريات

تعد إجراءات الشراء في أدنوك للتوزيع مركزية بما يدعم كافة أعمال الشركة. ويتعين على الموردين والمتعهدين الإقرار بامتثالهم لقواعد السلوك التي تصدرها أدنوك للتوزيع عند التسجيل، والتأهيل المسبق والمشاركة في المناقصات. وللإشراف على المخاوف المتعلقة بالأنشطة

القيمة المحلية المضافة

تلتزم أدنوك للتوزيع بمبادرة المشتريات المؤسسية لمجموعة شركات أدنوك، وهي مبادرة تركز على اختيار موردين محليين والمساهمة في تحقيق القيمة المحلية المضافة بهدف التركيز على خلق فرص إضافية لتوظيف المواطنين الإماراتيين في القطاع الخاص، ودعم تنويع الناتج المحلي الإجمالي للدولة من خلال توفير مصادر البضائع والخدمات داخل الدولة.

امتثال الموردين والشركاء⁴

تطالب أدنوك للتوزيع الموردين والمتعهدين بالامتثال لقواعد السلوك الخاصة بالشركة وذلك عن طريق الإقرار بهذه القواعد أثناء عملية التسجيل، والتأهيل المسبق والمشاركة في المناقصات. ولرصد الإشكاليات المتعلقة بالأنشطة والامتثال، تتأكد أدنوك للتوزيع من التزام الموردين والشركاء بقواعد السلوك الأخلاقي للموردين والشركاء، وخضوعهم لفحص للنزاهة قبل الدخول في أعمال أو شراكة مع الشركة. تبين هذه القواعد الإرشادات التي يتعين على الموردين والشركاء الامتثال لها فيما يتعلق



أمن تقنية المعلومات وخصوصية البيانات⁵

تهدف استراتيجية أدنوك للتوزيع إلى توفير بنية تحتية مؤسسية وخدمية مع الحفاظ على الضوابط اللازمة لحماية أماكن عملنا العينية والافتراضية من حيث السرية، والنزاهة، والتوفر، وخصوصية البيانات. ويتحقق ذلك بتطبيق نهج ثنائي يتمثل في تعزيز وضعنا الأمني واستعدادنا لإدارة الحوادث المحتملة.

أحرزت أدنوك للتوزيع العديد من الإنجازات خلال عام 2022 فيما يتعلق بالأمن السيبراني وخصوصية البيانات، ومنها على سبيل المثال تنفيذ مشروع شبكة محطات خدمة التجزئة وإعادة التنظيم الأمني بهدف إرساء ضوابط الأمن السيبراني لتحسين الوضع الأمني، وتوفير إطارات أمنية متعددة وصولاً إلى أعلى مستويات الأمن وحماية بيانات محطات التجزئة عالية الأهمية. من جهة أخرى، أدت هذه الجهود إلى تحسين كفاءة الإدارة التشغيلية لشبكة متاجر التجزئة من خلال تحقيق التكامل بين حلول إدارة الأمن والشبكة. وخلال عام 2022، واصلنا، بصفة مستمرة، تنفيذ

برنامج اختبار الاختراق والتقييم الأمني، لوضع أولويات الإجراءات اللازمة للتعامل الاستباقي مع حالات التعرض للخطر وحالات الضعف الأمني قبل إمكانية استغلالها.

كان من النجاحات الأخرى المحققة في هذا الشأن خلال عام 2022 تطبيق القيود الأمنية لخدمات أمازون ويب لحماية بيانات العملاء عبر تطبيقات الهواتف المتحركة، والحصول على اعتماد معيار صناعة أمن بيانات بطاقات الدفع لضمان أمان دورة دفع العملاء بالبطاقة بالكامل؛ وكذلك تطبيق معايير متطورة لدرجة تعقيد كلمات المرور الخاصة بالعملاء، والمصادقة متعددة العوامل على مستوى محافظ عملاء أدنوك.

ويظل أمن ومخاطر تقنية المعلومات حجر الزاوية لضمان الإشراف على تطبيق استراتيجية الشركة السيبرانية، وحماية الأصول المعلوماتية بصورة استباقية، وتوفير بيئة عمل آمنة وسلسلة تمكّن نمو الأعمال.

5 معايير سوق أبوظبي للوراق المالية للحكومة البيئية والاجتماعية والحوكمة – G6 خصوصية البيانات



الحوكمة المؤسسية

التزام الشركة

الشركة على أن ينسجم هذا الإطار مع أفضل الممارسات الحولية من خلال المقارنات المعيارية والتقييم الحوري.

تلتزم أدنوك للتوزيع بأن يكون لديها إطار حوكمة مؤسسية ينسجم مع كافة متطلبات الحوكمة المؤسسية المطبقة على الشركات المساهمة العامة في الحولة. كما تصرص

إطار عمل الحوكمة المؤسسية

يتكون مجلس إدارة من سبعة أعضاء انتخبهم الجمعية العمومية السنوية المنعقدة في 16 مارس 2021. وجميع أعضاء مجلس الإدارة من الأعضاء المستقلين غير التنفيذيين بما يتوافق مع المعنى الذي حددته معايير الحوكمة المؤسسية ضمن القرار رقم (3/م) الصادر عن هيئة الأوراق المالية والسلع في دولة الإمارات العربية المتحدة (معايير الحوكمة المؤسسية - هيئة الأوراق المالية والسلع) وطبقاً لمقد التأسيس، فإن مدة خدمة كل عضو ثلاث سنوات وبعدها يجوز اختيار العضو لمدة أو مدد إضافية.⁶

تتحمّل الشركة مسؤولية تطبيق والإشراف على إطار عمل الحوكمة المؤسسية لديها. ويمثّل مجلس الإدارة مع متطلبات الحوكمة المؤسسية السارية على الشركات المساهمة العامة المدرجة في سوق أبوظبي للأوراق المالية، وعلى النحو المبين في ضوابط الحوكمة ومعايير الانضباط المؤسسي الصادرة في 2 فبراير 2020 بموجب قرار رئيس مجلس إدارة هيئة أبوظبي للأوراق المالية والسلع رقم 3 لسنة 2020 وتعديلاته (معايير الحوكمة المؤسسية).

ترفع الشركة تقريراً إلى مساهميها وإلى هيئة الأوراق المالية والسلع حول امتثالها لمعايير الحوكمة المؤسسية.

تقتضي معايير الحوكمة المؤسسية أن يكون ثلثي أعضاء مجلس الإدارة من الأعضاء التنفيذيين المستقلين وفقاً للضوابط المحددة في معايير الحوكمة المؤسسية.

تمتلك أدنوك للتوزيع سجل إنجازات حافل على مدار خمس سنوات كشركة عامة مدرجة في السوق، وخلال هذه الفترة استرشدت الشركة بمبادئ الحوكمة المؤسسية لديها لقيادة أفضل الممارسات والحفاظ على تعهداتها تجاه مساهميها. تؤمن الشركة إيماناً عميقاً في وضع إطار حوكمة صارم يلبي المتطلبات ويحقق مصالح أصحاب المصلحة والمجتمعات التي تخدمها الشركة إضافة إلى تحقيق قيمة للمساهمين فيها.

الشركة هذه الفرصة لتذكر أصحاب المصلحة بإطار عمل الحوكمة المؤسسية الشامل الذي تبنته الشركة، وتعمل في إطاره.

استدامة الأعمال، وللمساعدة في تحقيق الغايات المستقبلية - التي تقتضيها رؤية ورسالة الشركة. إن ضمان تطبيق عمليات وإجراءات الحوكمة بصورة مناسبة يساهم في النجاح المستدام طويل الأمد. وبناء عليه، تنتهز

تدبر الشركة إطار عمل للحوكمة المؤسسية بما يراعي كافة الأنظمة والقوانين المعمول بها مع التقيد بأفضل الممارسات العالمية. وقد تم تصميم هذا الإطار ويتم العمل به بما ينسجم مع القيم الثقافية لضمان تحقيق

6 معايير سوق أبوظبي للأوراق المالية للحوكمة البيئية والاجتماعية والحوكمة – G2 استقلالية مجلس الإدارة



تنوع مجلس الإدارة⁷

في السادس عشر من مارس 2021، تم انتخاب السيدة مريم سعيد غباش لعضوية مجلس الإدارة. وتشغل السيدة غباش أيضاً منصب رئيسة لجنة الترشيحات والمكافآت، وهي عضوة في اللجنة التنفيذية. في الوقت الحالي، يضم مجلس الإدارة في عضوية امرأة واحدة فقط وهو ما يتطابق مع قواعد الحوكمة المؤسسية الصادرة عن هيئة الأوراق المالية والسلع.

عند وجود شاغر في مجلس الإدارة، تسعى أدنوك للتوزيع بصورة فاعلة إلى شغله بإحدى الإناث المتميزات مع مراعاة كافة المرشحين المؤهلين وبصرف النظر عن النوع أخذاً في الاعتبار أن قرار تعيين أعضاء مجلس الإدارة يقع بيد مساهمي أدنوك للتوزيع.

يهدف مساعدة مجلس الإدارة في النهوض بواجباته، أسس مجلس الإدارة اللجان الدائمة التالية: لجنة التدقيق، ولجنة الترشيحات والمكافآت، واللجنة التنفيذية بالإضافة إلى لجنة المطلعين الداخليين.

لجنة التدقيق

تتولى لجنة التدقيق مساعدة مجلس الإدارة في الاضطلاع بمسؤولياته المتعلقة برفع التقارير المالية وعمليات وضوابط التدقيق الخارجي والداخلي بما في ذلك مراجعة ومراقبة نزاهة بيانات الشركة المالية السنوية والمرجلة، وتقديم المشورة بشأن تعيين مدققي الحسابات الخارجيين، والإشراف على العلاقة مع مدققي الحسابات الخارجيين، ومراجعة مدى فعالية عملية التدقيق الخارجي، ومراجعة فعالية قسم الرقابة الداخلية. وترفع لجنة التدقيق توصياتها إلى مجلس الإدارة المسؤول النهائي عن مراجعة واعتماد التقارير السنوية والحسابات المالية.

تلتزم لجنة التدقيق بالتقيد الواجب بالقوانين والنظم المعمول بها في دولة الإمارات، ولوائح هيئة الأوراق المالية والسلع، وأحكام قواعد حوكمة الشركات.

وتتطلب قواعد حوكمة الشركات المنصوص عليها في ميثاق إنشاء لجنة التدقيق أن تتكون هذه اللجنة مما لا يقل عن ثلاثة أعضاء غير تنفيذيين، من بينهم عضوان مستقلين على الأقل يعين أحدهما رئيساً للجنة. كما تستلزم تلك القواعد أن يكون جميع أعضاء اللجنة على دراية ومعرفة بالمحاسبة والشؤون المالية، وأن يتمتع عضو واحد على الأقل بخبرة عملية في مجال المحاسبة والشؤون المالية، وأن يكون حاصلًا على شهادة جامعية أو مهنية في

لجنة الترشيحات والمكافآت

تتولى لجنة الترشيحات والمكافآت في شركتنا تقديم المساعدة إلى مجلس الإدارة في الاضطلاع بمسؤولياته المتعلقة بتكوين المجلس وبيئته وكافة اللجان المنبثقة عنه. وهي مسؤولة عن تقييم التوازن بين المهارات والمعرفة والخبرة، وحجم وهيكلية المجلس واللجان وتكوينها. كما أنها مسؤولة بصفة خاصة عن مراقبة مدى حيادية أعضاء المجلس المستقلين وغير التنفيذيين. كما أنها مسؤولة أيضاً عن إجراء مراجعة دورية لهيكلية مجلس الإدارة وتحديد مرشحين محتملين يتم تعيينهم بصفة أعضاء في مجلس الإدارة أو في اللجان عند الحاجة.

إضافة إلى ذلك، تقدم لجنة الترشيحات والمكافآت المساعدة إلى مجلس الإدارة في تحديد مسؤولياته المتعلقة بالمكافآت، بما في ذلك تقديم التوصيات إلى

اللجنة التنفيذية

تم تأسيس اللجنة التنفيذية من قبل مجلس الإدارة عام 2019 بهدف مساعدة المجلس في أداء واجباته.

يتمثل دور اللجنة التنفيذية في التصرف نيابة عن المجلس خلال الفترات الفاصلة بين اجتماعات المجلس المقررة بحيث يمكن التعامل مع المسائل التي تتطلب موافقة المجلس خلال هذه الفترات الفاصلة في الوقت المناسب وبطريقة فعالة. بالإضافة إلى ذلك تقوم اللجنة التنفيذية برفع توصياتها إلى المجلس بشأن المسائل التي تتطلب موافقة المجلس. تتكون اللجنة التنفيذية في شركتنا من ستة

لجنة تعاملات المطلعين الداخليين

تشرف لجنة تعاملات المطلعين الداخليين في الشركة على مدى الامتثال لسياسة تداول المطلعين الداخليين وقواعد تداول الأسهم المطبقة في شركتنا (التي تم وضعها بموجب سياسة تداول المطلعين الداخليين).

تحظر قواعد تداول الأسهم على جميع أعضاء المجس والمسؤولين والموظفين التخزين الذين لديهم معلومات داخلية، التداول بأسهم شركة أدنوك للتوزيع خلال فترات معينة، وتوجب عليهم الحصول على موافقة لجنة تعاملات المطلعين الداخليين على عمليات الشراء أو البيع أو التداول بخلاف ذلك من الطرق بأسهم الشركة خلال الفترات الأخرى.

ويشترط لمنح الموافقة أن تقتنع لجنة تعاملات المطلعين الداخليين بأن الشخص الذي يسعى للتداول بأسهم شركة

أعضاء، ثلاثة منهم أعضاء غير تنفيذيين مستقلين، وتتألف لجنة الترشيحات والمكافآت حالياً من السيد/ خالد سالمين (رئيس اللجنة)، والسيدة/ عائشة الحمادي والسيد/ عبد العزيز الهاجري والسيد/ خالد الزعابي والسيد/ أحمد عمر والآنسة/ حنان بالعل.

في إطار دوره كرئيس للجنة التدقيق، يقع على عاتق السيد/ خالد سالمين مسؤولية ضمان الفعالية الشاملة للجنة، وامتثال اللجنة بصورة مناسبة بكافة الأهداف المقررة.

أدنوك للتوزيع لا يحز على معلومات داخلية في ذلك المين.

تتألف لجنة تعاملات المطلعين الداخليين من ثلاثة أعضاء يتم تعيينهم من قبل مجلس الإدارة، والأعضاء الحاليون هم: السيد/ بن هينيسي، المستشار القانوني والذي يرأس اللجنة، والسيد/ واين بايفوس، المدير المالي التنفيذي في الشركة، والسيد/ عثمان بنزروق المدير التنفيذي لعلاقات المستثمرين في الشركة.

لمزيد من المعلومات حول إطار عمل الحوكمة المؤسسية لدينا، يرجى الرجوع إلى تقرير الحوكمة المؤسسية لعام 2022.

مجلس الإدارة



معالي/ د. سلطان أحمد الجابر
رئيس مجلس الإدارة

يشغل معالي/ الدكتور سلطان أحمد الجابر منصب وزير الصناعة والتكنولوجيا المتقدمة منذ يوليو 2020، وهو عضو المجلس الأعلى للشؤون المالية والاقتصادية منذ ديسمبر 2020، وهو عضو مجلس وزراء الإمارات العربية المتحدة منذ مارس 2013، ووزير الدولة من مارس 2013 إلى يوليو 2012، كما شغل منصب رئيس مجلس إدارة المجلس الوطني للإعلام خلال الفترة من 2016 إلى يوليو 2020، إضافة إلى منصب المبعوث الخاص لدولة الإمارات للتغير المناخي منذ نوفمبر 2020، والرئيس التنفيذي لمجموعة أدنوك منذ فبراير 2016، إضافة إلى منصب المدير التنفيذي لشركة أدنوك منذ 2021. ومن يناير 2014 إلى فبراير 2016 شغل منصب الرئيس التنفيذي لشؤون الطاقة في شركة مبادلة للتطوير.

يشغل معالي/ الدكتور الجابر رئاسة مجلس العديد من الشركات الأخرى في مجموعة شركات أدنوك، ورئيس مجلس إدارة شركة مصدر، وبنك الإمارات للتنمية، ورئيس مجلس أمناء جامعة محمد بن زايد للذكاء الاصطناعي، بالإضافة إلى عضوية مجلس إدارة شركة الإمارات العالمية للألمنيوم، وهيئة الإمارات للاستثمار، وبنك أبوظبي الأول وجامعة خليفة.

سعادة/ الدكتور الجابر حاصل على الدكتوراه في الاقتصاد والإدارة من جامعة كوفنتري، المملكة المتحدة، وماجستير في إدارة المشاريع والاقتصاد من جامعة ولاية كاليفورنيا، بالإضافة إلى بكالوريوس العلوم في هندسة الكيمياء والبتترول من جامعة جنوب كاليفورنيا، الولايات المتحدة الأمريكية.

يشغل معالي/ أحمد جاسم الزعابي منصب رئيس دائرة التنمية الاقتصادية في أبوظبي وعضوية المجلس التنفيذي لإمارة أبوظبي منذ يناير 2023. كما أنه يشغل منصب رئيس مجلس إدارة سوق أبوظبي العالمي منذ أكتوبر 2021، وشغل سابقاً منصب المدير المالي التنفيذي للمجموعة في دائرة المالية والاستثمار في أدنوك منذ 2019 حتى ديسمبر 2021 كما شغل منصب عضو مجلس إدارة في العديد من المصارف والمؤسسات



معالي/ سعادة أحمد جاسم الزعابي
عضو مجلس إدارة
رئيس لجنة التدقيق

يشغل معالي/ يشغل السيد أحمد تميم الكتاب منصب رئيس دائرة الإسناد الحكومي وعضوية المجلس التنفيذي لإمارة أبوظبي منذ يناير 2023. كما أنه يشغل منصب مدير المكتب التنفيذي لشركة بترول أبوظبي الوطنية (أدنوك) منذ أكتوبر 2020. وكان قد شغل سابقاً منصب نائب الرئيس التنفيذي لشؤون الاستراتيجيات، بالإضافة إلى منصب نائب الرئيس التنفيذي للمشاريع الخاصة في أدنوك منذ 2016 ولغاية 2018.

يشغل معالي/ الكتاب أيضًا منصب عضو في مجلس إدارة العديد من شركات مجموعة أدنوك، كما يشغل منصب مدير بنك الإمارات للتنمية منذ سبتمبر 2020.

سعادة/ السيد الكتاب حاصل على درجة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة أكسفورد (المملكة المتحدة) وشهادة البكالوريوس (المالية) من جامعة جورج مايسون بالولايات المتحدة الأمريكية.



سعادة/ محمد حسن السويدي
عضو مجلس إدارة



خالد سالمين
عضو مجلس إدارة
رئيس اللجنة التنفيذية
عضو لجنة الترشيحات والمكافآت

يشغل سعادة/ محمد السويدي منصب العضو المنتدب والرئيس التنفيذي لشركة أبوظبي التنموية "الفاضة" منذ مايو 2019، وشغل سعادته سابقاً منصب مدير المعادن والتعدين في شركة مبادلة من 2007 إلى 2019. يشغل سعادة/ السويدي أيضاً رئاسة مجلس إدارة شركة أبوظبي الوطنية للطاقة وشركة نكست 50 "NEXT50" وشركة "بيور هيلث" وشركة "أي دي سي أكويزشن"، ويشغل منصب نائب رئيس مجلس الإدارة لشركة مطارات أبوظبي ونائب ثاني لرئيس

يشغل السيد/ خالد سالمين منصب الرئيس التنفيذي لدائرة التكرير والتصنيع والتسويق في أدنوك منذ يناير 2021، حيث كان يشغل سابقاً منصب الرئيس التنفيذي للتسويق والمبيعات والتجارة في أدنوك منذ فبراير 2019. كما شغل سابقاً منصب الرئيس التنفيذي لمنطقة خليفة الصناعية (كي زاد)، ورئيس مجلس إدارة مرفأ أبوظبي والرئيس التنفيذي للعمليات في الشركة الوطنية للتبريد المركزي (تبريد). وشغل منصب مدير مكتب إدارة مشاريع التحول في أدنوك من 2016 إلى 2017. يشغل السيد سالمين حالياً

شغلت سابقاً منصب نائبة رئيس مجلس إدارة شركة الدار العقارية وانفست أبوظبي إضافة إلى عضويتها في مجالس إدارة بنك أبوظبي الوطني وبنك الهلال وشركة أبوظبي الوطنية للتكافل "الوطنية".

شغلت السيدة/ مريم سعيد غباش منصب مديرة إدارة الشؤون الدولية الخاصة في مجلس أبوظبي للاستثمار منذ عام 2009 إلى يونيو 2021. وقد شغلت سابقاً منصب مساعدة للاستثمار في بنك "اتش اس بي سي" في HSBC منذ 2006 إلى 2009. تشغل السيدة غباش منصب عضو مجلس إدارة في كل من شركة إتصالت ومصرف الإمارات للتنمية وجالف كابيتال وجامعة زايد.



مريم سعيد غباش
عضوة مجلس إدارة
رئيسة لجنة الترشيحات والمكافآت
عضوة اللجنة التنفيذية

شغل السيد/ عبد العزيز عبد الله الهاجري منصب المدير التنفيذي لإدارة التكرير والبتروكيماويات في أدنوك من مايو 2016 حتى ديسمبر 2020. من أكتوبر 2007 إلى مايو 2016، شغل منصب الرئيس التنفيذي لشركة أبوظبي للبولىميرات (بروج)، وهي مشروع مشترك بين أدنوك وبورباليس. كما أنه عضو في العديد من مجالس إدارة شركات مجموعة أدنوك الأخرى.



عبدالعزيز عبد الله الهاجري
عضو مجلس إدارة
عضو اللجنة التنفيذية
عضو لجنة التدقيق

مجلس الإدارة لشركة الدار العقارية. كما أن سعادته يشغل عضوية مجلس إدارة صندوق أبوظبي للمعاشات ومؤسسة الإمارات للطاقة النووية وشركة لويس دريفوس وشركة الظهرة الفاضة ومجموعة اللولو العالمية وشركة ميزا.

سعادة/ السويدي حاصل على بكالوريوس في المحاسبة من جامعة الإمارات العربية المتحدة.

منصب عضو مجلس إدارة عدد من شركات مجموعة أدنوك. وهو أيضًا رئيس مجلس إدارة تعزيز ورئيس مجلس إدارة شركة أدنوك.

وهو حاصل على درجة البكالوريوس في الهندسة من كلية كولورادو للمناجم في كولورادو، الولايات المتحدة الأمريكية وماجستير إدارة الأعمال التنفيذية من إنسياد ومتخصص في إدارة المشاريع من معهد إدارة المشاريع وكلية هارفارد للأعمال، الولايات المتحدة الأمريكية.

شغلت سابقاً منصب نائبة رئيس مجلس إدارة شركة الدار العقارية وانفست أبوظبي إضافة إلى عضويتها في مجالس إدارة بنك أبوظبي الوطني وبنك الهلال وشركة أبوظبي الوطنية للتكافل "الوطنية".

السيدة/ غباش حاصلة على درجة البكالوريوس في الاقتصاد من جامعة بنسلفانيا، في فيلادلفيا، الولايات المتحدة الأمريكية.

السيد الهاجري حاصل على درجة البكالوريوس في الهندسة الكيميائية من جامعة تكساس بالولايات المتحدة الأمريكية.



معالي/ أحمد تميم الكتاب
عضو مجلس إدارة
عضو لجنة الترشيحات والمكافآت
عضو لجنة التدقيق

فريق الإدارة العليا



بحر سعيد المكي
الرئيس التنفيذي

تم تعيين المهندس بحر المكي في منصب الرئيس التنفيذي في مايو 2021، ليكون مسؤولاً عن إدارة عمليات الشركة بشكل عام، فضلاً عن تطوير وتنفيذ استراتيجيات نمو إقليمية ودولية طويلة المدى. المهندس المكي يتمتع بأكثر من 20 عامًا من الخبرة المتنوعة في قطاعات النفط والغاز والطاقة النظيفة والمرافق.

شغل المهندس المكي سابقاً منصب الرئيس التنفيذي في الشركة الوطنية للتبريد المركزي ش.م.ع (تبريد) من أبريل 2019 إلى مايو 2021 حيث قاد عمليات الشركة وطموحات النمو في دولة الإمارات العربية المتحدة عبر دول مجلس التعاون الخليجي وعلى الصعيد الدولي. يتمتع المهندس للمكي بخبرة واسعة مع بعض أكبر شركات الطاقة في الإمارات العربية المتحدة

بما في ذلك شركة أدنوك الماملة أدما-أوبكو حيث قاد بنجاح مبادرة تطوير استراتيجية لزيادة إنتاج الشركة اليومي من النفط. كما عمل أيضاً مع شركة مصدر للطاقة النظيفة حيث كان مسؤولاً عن أنشطة نمو الأعمال بما في ذلك الاستحواذ وتطوير مشاريع الحقول الخضراء، وقام بدور أساسي في بناء محفظة الشركة الدولية في مشاريع تمتد على 25 دولة. في وقت سابق من حياته المهنية، اكتسب المهندس المكي خبرة مع عدد من المنظمات المشهورة، بما في ذلك شركة النفط الفرنسية العملاقة توتال حيث قدم المشورة بشأن مشاريع النفط والغاز في أفريقيا.

المهندس المكي حاصل على درجة البكالوريوس في الهندسة الكيميائية من جامعة الإمارات العربية المتحدة.

ومؤخراً في شركة والجريز بوتس ألبينس للتجزئة الدولية حيث شغل منصب الرئيس التنفيذي المالي خلال السنوات الثلاث الماضية.

يحمل السيد/ بيفوس درجة بكالوريوس مزدوج التخصص في علوم التجارة والمحاسبة من جامعة جنوب أفريقيا، وهو محاسب قانوني معتمد من معهد جنوب أفريقيا للمحاسبين القانونيين، والمعهد الأسترالي للمحاسبين القانونيين.

انضم السيد/ واين بيفوس إلى أدنوك للتوزيع في وظيفة المدير المالي التنفيذي في يونيو 2022. بخبرة تزيد على 30 عاماً في القطاع المالي، ونحو عشرين عاماً في أدوار القيادة التنفيذية في بعض أضخم المؤسسات المالية والرائدة في السوق على مستوى قطاعي البضائع الاستهلاكية والتجزئة..

وقبل التحاقه بالعمل في أدنوك للتوزيع، كان يعمل في الشركة البريطانية الأمريكية للتبغ



واين بيفوس
المدير المالي التنفيذي

انضم السيد/ عثمان بن زروق إلى شركة أدنوك للتوزيع في سبتمبر 2018 كمدير تنفيذي لعلاقات المستثمرين. كما يشغل منصب نائب أول الرئيس للاستراتيجية والتحول بالإنابة منذ سبتمبر 2022. قبل انضمامه إلى أدنوك للتوزيع، عمل السيد/ بنزروق لمدة 10 سنوات في دويتشه بنك كمدير يركز على الصناعات والعقارات والتجزئة. يتمتع بخبرة 20 عاماً في مجال الخدمات المصرفية الاستثمارية وأسواق رأس المال في قيادة عمليات الاكتتاب الأولية



عثمان بنزروق
مدير تنفيذي
علاقات المستثمرين

الرئيسية في أوروبا والشرق الأوسط وتركيا. في السابق، كان السيد بنزروق مسؤولاً عن البنية التحتية الأوروبية في شركة Natixis Securities في باريس.

السيد/ بن زروق حاصل على ماجستير في العلوم المالية والمصرفية من جامعة باريس إكس في فرنسا.

تم تعيين المهندس سعيد ناصر الأحبابي في مدير تنفيذي الأعمال ودعم المشاريع في يونيو 2019. قبل انضمامه إلى أدنوك للتوزيع، شغل الأحبابي مناصب مختلفة في أدنوك منذ العام 2007، بما في ذلك منصب نائب الرئيس للمشاريع المدنية منذ العام 2011.



سعيد ناصر الأحبابي
مدير تنفيذي
الأعمال ودعم المشاريع

انضم السيد/ توماس ريبيرول إلى أدنوك للتوزيع كمدير تنفيذي للعمليات في يوليو 2022. وهو يتمتع بخبرة واسعة في مجال الاستراتيجيات، والتسويق والتجزئة في توتال إنرجيز (توتال سابقاً) منذ عام 1998. وفي عام 2009، تولى قيادة عمليات الشركة في مصر بصفته المدير التنفيذي للشركة، وله دراية واسعة ومتخصصة في العمليات الأمامية والطاقة. وقد تولى بنجاح عمليات 11 شركة تابعة وتطالعات تجارية في دولة الإمارات العربية المتحدة، والمملكة العربية السعودية،



توماس ريبيرول
مدير تنفيذي
العمليات

انضم السيد/ تنوير رحمن إلى أدنوك للتوزيع كمدير تنفيذي للاستثمار في يونيو 2022. يتمتع السيد تنوير بخبرة تزيد على 22 عاماً في الأعمال المصرفية للاستثمار في قطاع العمليات الأمامية وتشمل التكرير، وبيع الوقود بالتجزئة، ووقود الطائرات، والزيوت والتخزين. وكان آخر منصب يشغله قبل الالتحاق بأدنوك للتوزيع رئيس قسم الكيماويات في آسيا، والنفط والغاز في جنوب شرق آسيا، والخدمات المصرفية الاستثمارية في بنك إتش



تنوير رحمن
مدير تنفيذي
الاستثمار

انضم السيد/ أحمد عبد الكريم إلى شركة أدنوك في أكتوبر 2022 كمدير تنفيذي للتسويق. ويتمتع بخبرة تزيد على 20 عامًا في التسويق والعمليات التجارية اكتسبها من شركة بيبسيكو وإتش إس بي سي بنك. ولديه خبرة متنوعة في وضع معايير التسويق الحديثة، وأفضل الممارسات العالمية للأسواق الناشئة والنامية في المملكة المتحدة، وأوروبا، والشرق الأوسط وأفريقيا.



أحمد عبد الكريم
مدير تنفيذي
التسويق

السيد الأحبابي حاصل على درجة البكالوريوس في الهندسة المدنية والبيئية من جامعة الإمارات العربية المتحدة وماجستير في إدارة الأعمال من الجامعة الأمريكية، الإمارات العربية المتحدة.

وقطر، ولبنان، والأردن، وباكستان، وكوريا الجنوبية، وتايوان واليابان. ومنذ عام 2021 كان توماس مستقراً في سنغافورة حيث كان يشغل منصب نائب الرئيس الإقليمي لمنطقة الشرق الأوسط، وباكستان، وشمال شرق آسيا لشركة توتال إنرجيز.

حصل توماس على درجة الماجستير من جامعة السوربون، وهو خريج كلية إتش إي سي باريس للأعمال (فرنسا).

إس بي سي، واضطلع خلال وظيفته بامتيازات الخدمات المصرفية الاستثمارية بقطاعات البترول، والغاز والكيماويات في آسيا.

يحمل تنوير درجة بكالوريوس في الاقتصاد والإدارة من جامعة أوكسفورد، المملكة المتحدة، وحاصل أيضاً على شهادة محلل مالي معتمد من معهد المحللين الماليين المعتمدين "CFA".

يحمل أحمد درجة بكالوريوس في الاقتصاد مع مرتبة الشرف الأولى من الجامعة الأمريكية في القاهرة (مصر) وأتم تعليمه التنفيذي في كلية هارفارد للأعمال.



محمد عمر

نائب أول للرئيس
الموارد البشرية

السيد/ محمد عمر خبير في الموارد البشرية وله 18 عامًا من الخبرة القوية في الشركات متعددة الجنسيات في قطاعات النفط والغاز والخدمات المصرفية والبحرية والمرافق والخدمات اللوجستية وسلسلة التوريد.

منذ يوليو 2019، يشغل السيد/ عمر منصب نائب الرئيس الأول لقسم الموارد البشرية المسؤول عن تصميم وتطوير وتنفيذ وإدارة

استراتيجيات وبرامج الموارد البشرية التي تسهل تحقيق أهداف العمل. قبل انضمامه إلى شركة أدنوك للتوزيع، عمل السيد/ عمر مديرًا لخدمات التوظيف ورأس المال البشري في موانئ دبي العالمية.

السيد/ عمر حاصل على بكالوريوس إدارة الأعمال من جامعة الشارقة، الإمارات العربية المتحدة.

انضم السيد/ بن هينيسي إلى شركة أدنوك للتوزيع في أكتوبر 2019 كمستشار عام. عمل كمحامي دولي لأكثر من 17 عامًا في البداية في شركة المحاماة العالمية DLA Piper، تليها ثماني سنوات في برتش بتروليوم بي أل سي حيث قاد فرقًا قانونية تدعم أعمال التجزئة للوقود والزيوت لشركة برتش بتروليوم.



بن هينيسي

المستشار العام

قواعد السلوك⁸

تظهر قواعد السلوك لأدنوك للتوزيع التزامها بالامتثال والسلوك الأخلاقي في كل ما نقوم به. إن قواعد السلوك الخاصة بالشركة

(أ) توضح الحد الأدنى من معايير السلوك التي نتوقعها من كل من يعمل لصالح أو بالنيابة عن أدنوك للتوزيع؛ و

(ب) يقدم مجموعة من القواعد والمعايير الأساسية التي تم وضعها لضمان تنفيذ أعمالنا بصورة أخلاقية ومراعاة الامتثال وبما يتوافق مع قيمنا الأساسية.

نلتزم بالمسؤولية

نحترم الجميع

نؤمن بالريادة واستشراف المستقبل

نعمل بروح التعاون

نعمل بكفاءة

سياسة الحوكمة المؤسسية

توفر سياستنا للحوكمة المؤسسية إرشادات حول

(أ) هيكل الحوكمة المؤسسية للشركة والتكامل بين الشركة ومساهميها؛

(ب) آليات السلطات واتخاذ القرار في الشركة وبين مساهميها؛ و

(ج) أدوار ومسؤوليات وظيفة الحوكمة المؤسسية للشركة.

سياسة توزيع الأرباح



تبين سياستنا لتوزيع الأرباح معايير واضحة وشفافة وطريقة توزيع أرباحنا بحيث يخدم توزيع الأرباح مصالح كل من أدنوك للتوزيع ومساهميها.

يخضع دفع توزيعات الأرباح للاعتبارات التالية:

(أ) متطلبات الإدارة النقدية للشركة لأغراض المصروفات التشغيلية، ومصروفات الفوائد، والنفقات الرأسمالية المتوقعة؛ و

(ب) ظروف السوق وهي تمثل البيئة التشغيلية السائدة في أسواقنا في ذلك الحين والنظرة المستقبلية

لأعمال الشركة. إضافة إلى ذلك، يعتمد أي مستوى أو دفع توزيعات الأرباح، بين أمور أخرى، على الأرباح المستقبلية وخطة أعمال الشركة وذلك وفقًا للسلطة التقديرية لمجلس الإدارة وموافقة المساهمين.

طبقاً للنظام الأساسي للشركة، يجوز للشركة توزيع الأرباح بصفة ربع سنوية، أو نصف سنوية و/أو سنوية على المساهمين من الأرباح التشغيلية و/أو الأرباح التراكمية للشركة. وفي الوقت الحالي، تنوي الشركة دفع توزيعات الأرباح مرتين كل سنة مالية مع دفعها بصورة مرحلية في شهر أكتوبر من ذلك العام والدفعة الثانية في شهر أكتوبر من السنة التالية.

سياسة معاملات الأطراف ذات صلة

تهدف سياستنا لمعاملات الأطراف ذات الصلة إلى ضمان:

(أ) تنفيذ المعاملات مع الأطراف ذات صلة بشروط التعامل المستقل بين الطرفين؛

(ب) علم مجلس الإدارة والإدارة العليا بالخطوات اللازمة لاعتماد المعاملات مع الأطراف ذات صلة؛ و

(ج) وجود حالة أعمال مشروعة تدعم معاملات الأطراف ذات صلة بما في ذلك طبيعة الاستقلال في تلك المعاملة. وطبقاً لهذه السياسة، لا يجوز للشركة الدخول في معاملة مع طرف ذات صلة إلا بعد اعتمادها من:

(1) مجلس الإدارة، إذا كانت قيمة المعاملة لا تزيد على 5% من قيمة رأس مالنا؛ أو

(2) مساهميننا في الجمعية العمومية إذا كانت قيمة المعاملة تزيد على 5% من رأس مالنا. ومع ذلك، لا تسري المتطلبات أعلاه على المعاملات التي تتم مع شركة أدنوك إحدى شركات مجموعة أدنوك.

ومع ذلك، وطالما كانت شركة أدنوك تملك أكثر من 50% من أسهمنا، فلا يجوز لنا الدخول في معاملات مع شركة أدنوك أو إحدى شركات مجموعة أدنوك إلا بعد اعتماد هذه المعاملة من مجلس الإدارة، بما في ذلك أغلبية الأعضاء المستقلين بمجلس الإدارة مع مراعاة الحدود القصوى المحددة طبقاً لمصفوفة تفويض السلطات.



سياسة تعاملات الأطراف المطلعة الداخلية

تحتل مقتضيات التعاملات العادلة والشفافة في أسهمنا أهمية قصوى لنا، لذلك فإننا نطبق نهجًا خاليًا من أي تسامح تجاه أية أنشطة قد تحول دون تطبيق هذه المقتضيات بصورة صحيحة.

بناء عليه، طبقت الشركة سياسة تعاملات الأطراف المطلعة الداخلية لضمان التحديد الواضح للالتزامات ومسؤوليات

سياسة مكافحة الرشوة والفساد

إننا نلتزم بممارسة أعمالنا بصورة قانونية، وأخلاقية وبنزاهة، ونتوقع من كافة موظفينا وممثلينا التصرف على هذا النحو. وعملًا بهذا الالتزام، فإننا نطبق نهج عدم التسامح المطلق مع أية حالة احتيال، أو رشوة ومع كافة أشكال

سياسة التحقيق في عدم الامتثال

ينطوي التزامنا بالعمل بنزاهة على التحقيق، عندما يلزم، في أي ادعاء بسوء تصرف أخلاقي. وتبين سياستنا للتحقيق في عدم الامتثال والإجراءات الداعمة للسياسة نهجنا في التحقيق في الادعاء بمخالفات:

- (أ) ممارسات الأعمال الأخلاقية
- (ب) نزاهة تعاملاتنا والترتيبات مع الأطراف الأخرى

سياسة تضارب المصالح

تدرك الشركة أن موظفيها، ومسؤوليها ومديريها قد يشاركون في أنشطة اجتماعية ومالية وأعمال تجارية خارج نطاق عملهم في الشركة. وتبين سياستنا بشأن تضارب المصالح متطلبات تجنب وإدارة حالات تضارب المصالح التي قد تنشأ نتيجة ممارسة هذه الأنشطة، بما في ذلك

سياسة الإبلاغ السري عن المخالفات

تعزيز ثقافة النزاهة، والامانة والشفافية التزامنا بالنزاهة. وتشجع سياستنا للإبلاغ السري عن المخالفات موظفينا على الإبلاغ عن المخاوف المتعلقة بالسلوك الأخلاقي فيما

سياسة التنوع بين الجنسين

تلتزم أدنوك للتوزيع بتعزيز التنوع والمساواة بين الجنسين على مستوى الشركة، وتعمل دائماً على زيادة توظيف المرأة في كافة مجالات أعمالها. إضافة إلى ذلك، فإننا نعمل على عدد من المبادرات التي ترتقي بنمو الكوادر النسائية على مستوى الشركة. لتحقيق ذلك، وضعنا سياسة التنوع بين الجنسين سواء على مستوى مجلس الإدارة أو الشركة ككل لضمان التنوع بين الجنسين.

موظفينا، ومسؤولينا وأعضاء مجلس إدارتنا فيما يتعلق بالتعامل في أسهمنا. وفي إطار سياسة تعاملات الأطراف المطلعة الداخلية، قمنا بتشكيل لجنة تعاملات الأطراف المطلعة الداخلية لتتولى الإشراف على تطبيق هذه السياسة.

الفساد. وتبين سياسة مكافحة الرشوة والفساد المتطلبات التي نقررها لضمان عدم انخراط أي من موظفينا أو ممثلينا في أي من هذه الأنشطة.

(ج) القوانين، والنظم، والسياسات والإجراءات النافذة بشأن ممارسات الأعمال الأخلاقية والنزاهة.

إن هذه السياسة تقتضي التعاون الكامل والصادق من الجميع مع كافة التحقيقات، وتجنب المشاركة في أي نشاط من شأنه إعاقة أو التداخل مع أي تحقيق.

تجنب المواقف التي يوحي مجرد ظاهرها وجود تضارب في المصالح. وفي إطار هذه السياسة، يجب الإفصاح فوراً عن حالات تضارب المصالح حتى تتمكن الشركة من اتخاذ الإجراءات الكفيلة بحماية مصالح أدنوك للتوزيع.

يتصل بممارسة أعمالنا مع ضمان السرية وحماية المبلغين عن المخالفات بحسن نية من الانتقام حتى في حالة خطئهم.

بالإضافة إلى ذلك، تضمن الشركة دائماً تلقي موظفاتنا كافة دورات التدريب والتطوير للزمرة حتى يتمكن من تحقيق كافة إمكانياتهم بما ينسجم مع معايير الأداء المالي الذي نتوقعه من كافة موظفينا سواء على مستوى الرجال أو النساء.

سياسة الهدايا ومزايا الضيافة

في إطار قواعد السلوك لدى أدنوك للتوزيع، تقرر سياسة الهدايا ومزايا الضيافة إطاراً حاسماً لإدارة تلقي وقبول الأشكال المختلفة من الهدايا ومزايا الضيافة في سياق العمل. ويدخل في تعريف الهدايا والسياسة كل ما له قيمة ويتم تقديمه أو استلامه في سياق العمل (فيما يتعلق بالتعامل مع الأشخاص). وعلى النقيض من ذلك فإن أي شيء يفتر إلى أي مبرر مشروع لرضه أو قبوله في سياق العمل بما لا ينسجم مع الاعراف الأخلاقية، أو الثقافية أو المهنية سواء اتخذ صورة نقدية أو ما يكافئها، بغرض التأثير

عدم التمييز⁹

تتبع أدنوك للتوزيع نهجاً لا يتهاون مثقال ذرة مع أي شكل من أشكال التمييز أو المضايقة في مكان العمل، وتعمل الشركة جاهدة لتعزيز والحفاظ على القيم الأصيلة لعدم التمييز على صعيد أنشطة وخدمات الشركة، ويغطي ذلك كافة

حقوق الإنسان¹⁰

تمارس أدنوك للتوزيع عملياتها بصورة أساسية في دولة الإمارات العربية المتحدة وتتوافق سياساتها بشأن حقوق الإنسان مع قانون العمل الإماراتي.

يكفل دستور دولة الإمارات حقوق الإنسان، ويحظر الدستور بصورة قطعية ممارسات التعذيب، والاعتقال والاحتجاز التعسفي، ويحمي الحريات المدنية بما فيها حرية التعبير

ممارسة العمل العادلة¹¹

يحظر قانون العمل الاتحادي لحولة الإمارات كافة أنواع العمل القسري أو الإجباري أو تشغيل الأطفال على كافة أراضيها. ونحن نلتزم في أدنوك للتوزيع بكافة القوانين الحكومية،

سياسة وأنظمة حماية الخصوصية

تلتزم أدنوك للتوزيع بالعديد من السياسات والمبادرات الرامية إلى إدارة خصوصية البيانات، والأموال المتعلقة بالأمن السيبراني، وتؤمن بحق عملائها في معرفة كيفية جمع وتحليل واستخدام معلوماته بصورة مسؤولة. تبين سياسة الخصوصية الخاصة بالشركة أسس جمع أو تقديم ومعالجة

التعويضات المتعلقة بالاستدامة ومنظومة الحوافز¹²

أدرجت أدنوك للتوزيع مؤشرات الأداء الرئيسية الخاصة بالمجالات البيئية والاجتماعية والحوكمة مثل التوظيف، وخفض الانبعاثات الكربونية، والقيمة المحلية المضافة،

ضمن بطاقة أدائها السنوية. وتحدد لجنة المكافآت التابعة لمجلس إدارة أدنوك للتوزيع التعويضات المتنوعة للإدارة التنفيذية بناء على الدرجات المحققة في بطاقات الأداء.

بصورة غير ملائمة والإخلال بالموضوعية فإنه يتم التعامل معه على أنه غير ملائم بطبيعته.

أما الهدايا ومزايا الضيافة الملائمة فإنها قد توطد علاقات عمل جيدة، ومع ذلك فإن قبول أو عرض هدايا ومزايا ضيافة بصورة غير ملائمة يعد انتهاكاً لقواعد السلوك وبعد تصرفاً لا أخلاقي يعرض سمعة الشركة للخطر. ويتعين على جميع موظفي أدنوك للتوزيع إبلاغ المدراء المباشرين، أو ممثلي الامتثال والأخلاقيات أو الإبلاغ من خلال منصة تكلم عن أية حالة عدم مطابقة أو أية عروض غير ملائمة.

الأطراف المعنية بما فيهم الموظفين، والعملاء والموردين. إن سياسات، وعمليات وأنشطة الشركة المتعلقة بعدم التمييز مستمدة من إحدى قيمنا الأساسية وهي "تحتزم الجميع"، وترتبط بشكل مباشر بتعزيز المساواة والالتزام بالتنوع.

والصحافة، وحرية التجمع السلمي والانضمام إلى الجمعيات، وممارسة المعتقدات الدينية. وقد صادقت دولة الإمارات على تسع اتفاقيات تابعة لمنظمة العمل الدولية بشأن حقوق العمال، وهي اتفاقيات تحمي حقوق العمال، وتطبيق قانون العمل على القطاع الخاص والعمالين، ويحدد قنوات تسوية النزاعات العمالية.

ونضمن عدم وقوع أي من هذه المخالفات في أي مكان من أماكن العمل لدينا.

11 معايير سوق أبوظبي للوراق المالية للحوكمة البيئية والاجتماعية والحوكمة – S9 عمالة الأطفال والعمل القسري
12 معايير سوق أبوظبي للوراق المالية للحوكمة البيئية والاجتماعية والحوكمة – G3 العلوات التحفيزية

9 معايير سوق أبوظبي للوراق المالية للحوكمة البيئية والاجتماعية والحوكمة – S6 عدم التمييز
10 معايير سوق أبوظبي للوراق المالية للحوكمة البيئية والاجتماعية والحوكمة – S10 حقوق الإنسان

موظفو أدنوك للتوزيع

إن شركة أدنوك للتوزيع، الرائدة في دولة الإمارات في بيع الوقود ومنتجات التجزئة، تعتبر موظفيها أهم أصول الشركة. ويعد رفاه الموظفين، وتطورهم الشخصي والمهني مفاتيح نجاح واستدامة الأعمال. وتفخر أدنوك للتوزيع باحتضانها مواهب فريدة بين كوادرها المتنوعة سواء من الذكور أو الإناث من أكثر من 70 جنسية مختلفة ويساهمون بخبراتهم الثمينة وثقافتهم الثرية لصياغة ثقافتنا المؤسسية الرصينة في أدنوك للتوزيع.



الصحة والسلامة



- تحتل الصحة والسلامة المكانة الأسمى من أولويات أدنوك للتوزيع، وتظل الشركة ملتزمة باستراتيجيتها للصحة والسلامة والبيئة بنسبة 100%.
- تسعى الشركة لحماية سلامة عملائها، وموظفيها وأصولها بأعلى معايير الجودة وتقديم خدماتها بصورة متجانسة.
- تلقي 11,009 موظف التدريب على الصحة والسلامة والبيئة خلال عام 2022.
- نفذت الشركة 11 تدريباً على الإخلاء الوهمي و44 محاكاة للإخلاء خلال عام 2022.
- تفخر الشركة بعدم تسجيل أية حالة وفاة أو أحداث كارثية تتعلق بالصحة والسلامة والبيئة خلال عام 2022.

التوظيف والتنوع



- انطلاقاً من الإيمان الأصيل لشركة أدنوك للتوزيع بأن العناصر البشرية تمثل الأصول الرئيسية للشركة، تسعى الشركة إلى اجتذاب المواهب محلياً ودولياً لاستقطاب ألمع العقول وأكثرها ابتكاراً لتنفيذ عملياتنا، وقيادة مسيرة الشركة صوب المستقبل.
- تعزيز أدنوك للتوزيع توجه حكومة دولة الإمارات لتمكين، والاحتفاظ بالمواهب واستثمارها مع الاستعداد الجيد بالمهارات اللازمة للاستفادة من عملياتها.
- تفخر أدنوك للتوزيع بتحقيق نسبة توظيف بلغت 63.93% خلال عام 2022 في كافة وظائفها المؤسسية.
- تستفيد الشركة من مجمع مواهبها متعدد الثقافات من 71 جنسية تعمل في مختلف مجالات العمل، بما يضيف خبرة عالمية قيمة وتعزيز منتجات وخدمات الشركة.
- تواصل الشركة الاهتمام بتطوير الكوادر النسائية، وبلغ عدد موظفات الشركة 39 خلال عام 2022 في مراكز قيادية وفي الإدارة العليا.
- واصلت الشركة تقديم برنامج تعيين الخريجين الجدد من الشباب الإماراتي خلال عام 2022 - وهو البرنامج الذي دشناه خلال عام 2021 لدعم المواهب الوطنية. وفي عام 2022، نجحت الشركة في اختيار وتعيين الموهوبين من حديثي التخرج الواعدين الذين انضموا إلى أدنوك للتوزيع مؤخرًا.
- كان نسبة العمالة المؤقتة في أدنوك للتوزيع 0.02%.
- قامت أدنوك للتوزيع بتطوير سياسة جديدة للتنوع بين الجنسين بهدف إقرار تحسين إضافي لمساعدتنا أن نكون جهة عمل تحقق التكافؤ بين الجنسين ولتحسين الشفافية. وسوف نسترشد بهذه السياسة الجديدة في التفكير واتخاذ القرار القائم على اعتبارات التنوع بين الجنسين.

التوظيف



- خلال عام 2022، تم تعيين 2,932 مواهبة جديدة من بينهم 2,603 موظف في أنشطة محطات الخدمة الأساسية - وهو ما يظهر النمو المستمر للشركة والزيادة التشغيلية للشبكة ومتطلبات الموارد البشرية ذات الصلة.
- نجحت الشركة في تنفيذ 8 حملات توظيف (3 محلياً و3 عالمياً في سريلانكا، والفلبين ونيبال) حيث أفرزت أكثر من 4,000 مرشح مبدئيًا، ويتم الاختيار بالتنسيق مع فريق التجزئة. وشهدت أحدث حملة للشركة في نيبال تعيين 1,200 موظف جديد بنجاح وسوف ينضمون إلى الشركة خلال الربع الأول من عام 2023.

تخطيط التعاقب الوظيفي



- استمر تخطيط التعاقب في أن يكون أحد مجالات التركيز خلال العام 2022.
- يسمح تخطيط التعاقب القوي للشركة بالتمسك بالموهبة التي تعتبر مهمة في تحقيق طموحات الأعمال المستقبلية من خلال الابتكار والاحتراف.
- يتم تقديم برامج خاصة للموظفين المختارين في نموذج تخطيط التعاقب لمساعدتهم على تطوير مهاراتهم الشخصية والمهنية للاحتفاظ بهم وإعدادهم لشغل مناصب قيادية في المستقبل.
- حددت لجنة الاحتفاظ بالمواهب في عام 2022 إجمالي 104 أشخاص للتعاقب الوظيفي (60% إماراتيون من مجموعة الأشخاص المحددين للتعاقب الوظيفي، وهناك 15 من بين الـ 104 إماراتيات) وتم عرض خطط تطوير عليهم وفقاً لذلك.

13 معايير سوق أبوظبي للأوراق المالية للحكومة البيئية والاجتماعية والحوكمة - S4 التنوع بين الجنسين
14 معايير سوق أبوظبي للأوراق المالية للحكومة البيئية والاجتماعية والحوكمة - S11 التوظيف
15 معايير سوق أبوظبي للأوراق المالية للحكومة البيئية والاجتماعية والحوكمة - S5 نسبة العمالة المؤقتة



تنمية الأفراد

- كان عام 2022 عام التعافي بعد جائحة كوفيد-19، واستمرار مسيرتنا للتحويل. وقدمت أدنوك للتوزيع 427 دورة تدريبية لأكثر من 28,000 مشارك خلال العام وتشمل:
 - أ. أكاديمية التجزئة: تشكل جزءاً من مبادراتنا لتكوين ثقافة مبنية على الأداء، وأسفرت عن فرص تطوير وظيفي لكوادر عمليات البيع بالتجزئة.
 - ب. الدورات التدريبية القيادية:
 - (1) برنامج المستوى الأول للقيادة
 - (2) قيادة طريق أدنوك.
 - (3) الاتصال الفعال للقادة
 - (4) التدريب على تطبيق مصفوفة أدنوك الموحدة للصحة والسلامة والبيئة.
 - ت. برنامج فعالية التدريب: لضمان رصد تغير السلوك.
 - ث. وصول موظفينا في المملكة العربية السعودية لمنصة التعليم الإلكتروني الداخلية.
 - ج. تدريب مدراء محطات الخدمة
- تعظيم استخدام خدمات التعليم الإلكتروني والمنصات التعليمية
- توفير دورات معتمدة للمهارات الوظيفية/ الفنية:
 - أ. تدريب مركز الدعم.
 - ب. المدقق الداخلي لنظام الإدارة المتكامل في إطار مبادرة نظام الإدارة المتكامل.
 - ت. فني تشحيم آلات معتمد
 - ث. دورة شهادة مكتبة البنية التحتية لتقنية المعلومات
 - ج. برنامج مفتش مركبات معتمد
 - ح. دورة شهادة مدير مشاريع محترف
 - خ. برنامج توافيق لتحسين مستوى خدمة العملاء ومهارات الاتصال (خطية وشفهية).

سد الفجوة^{16 17}

اتخذت الشركة خطوات طموحة وواسعة لمنح أجور تعتمد على مجموعة مهارات الموظف فضلاً عن الجنس، وإتاحة فرص عادلة للموظفين بصرف النظر عن الجنس. كما عملت

إجمالي تعويضات الرئيس التنفيذي إلى متوسط إجمالي تعويضات الموظف بدوام كامل	متوسط تعويضات الذكور إلى متوسط تعويضات الإناث
2018	6.98:1
2019	8.25:1
2020	7.47:1
2021	10.6:1
2022	9.65:1

الدوران الوظيفي للموظفين¹⁸

تطلب أدنوك للتوزيع من الموظفين الراغبين في ترك العمل لديها منح الشركة فترة إنذار. ومن ثم يحصلون على رسالة من إدارة الموارد البشرية تبين فترة الإنذار طبقاً لفتتهم الوظيفية. وتخطر الشركة الموظفين بأي تغييرات في السياسة مع إبلاغهم بصورة واضحة بالإخطار والإقرار بالاستلام. ويعمل فريق الموارد البشرية في الشركة مع فرق إدارة الاتصال والإدارة المباشرة لضمان تطبيق خطة الاتصال

مع الإدارة بصورة مناسبة على مستوى الشركة. ويوفر هذا النهج الشفافية للموظفين في الأمور المتعلقة بالاتصال فيما يتعلق بالتوظيف والاستقالة.

خلال عام 2022 بلغ معدل الدوران الوظيفي للموظفين بدوام كامل 9.5%

16 معايير سوق أبوظبي للأوراق المالية للحكومة البيئية والاجتماعية والحوكمة – S1 معدل أجر الرئيس التنفيذي
17 معايير سوق أبوظبي للأوراق المالية للحكومة البيئية والاجتماعية والحوكمة – S2 معدل الأجر حسب الجنس
18 معايير سوق أبوظبي للأوراق المالية للحكومة البيئية والاجتماعية والحوكمة – S3 معدل الدوران للموظفين

إدارة المخاطر المؤسسية

تعد المشاركة الاستباقية لإدارة المخاطر أحد المكونات الرئيسية من أنشطة الأعمال الأساسية للشركة. من خلال تحديد وفهم وإدارة المخاطر وفق سياسة إدارة المخاطر المحددة ومجموعة الإجراءات، تحدد عملية إدارة المخاطر وتخفف من التعرض لحالات الريبة والشك قدر الإمكان مع زيادة التعرض للفرص.

تحدد سياسة إدارة مخاطر المؤسسة أهداف إدارة المخاطر وهيكل الحوكمة وأدوار ومسؤوليات مجلس الإدارة ولجنة التدقيق وفريق الإدارة ووظيفة إدارة المخاطر المؤسسة ووظيفة التدقيق الداخلي وفقاً لمعيار التيزو 31000.

لتحقيق أهداف إدارة مخاطر الشركة، يتعهد مجلس الإدارة بما يلي:

■ التأكد من أن أدنوك للتوزيع مؤسسة شفافة حيث يتم وضع الوعي والفهم لسياسة إدارة المخاطر وإجراءاتها على المستويات المناسبة للمؤسسة.

■ تولي مسؤولية مراقبة والإشراف على نظام إدارة المخاطر.

■ تحديد المخاطر وإدارتها ومراقبتها والإبلاغ عنها مما يجعل فريق الإدارة مسؤولاً عن إدارة المخاطر المحددة بفعالية.

■ لضمان فعالية عملية إدارة المخاطر، سيقوم مجلس الإدارة بما يلي:

■ تحديد المخاطر باستخدام عملية مدفوعة بالأهداف لتقييم تأثير المخاطر على تحقيق أهداف الشركة من خلال تضمين إدارة المخاطر في جميع عمليات صنع القرار.

■ التأكد من أن مخاطر الأعمال الكبيرة التي تتعرض لها أدنوك للتوزيع يتم تحديدها وتقييمها وإدارتها بشكل منهجي إلى مستويات مقبولة بناءً على تحمل المخاطر ومستويات تقبلها على النحو المعتمد من قبل مجلس الإدارة.

■ أن يمتلك هيكل مسؤولية محدد بوضوح.

من خلال تنفيذ عملية إدارة مخاطر متكررة وفق معيار التيزو 31000:2018، تكون الشركة قادرة على زيادة احتمالية النجاح مع تقليل معدل الفشل والشكوك من خلال مراعاة الفوائد المحتملة وعوامل الخطر للمؤسسة.

حوكمة إدارة المخاطر المؤسسية

يتمثل الهدف الأساسي لإدارة المخاطر المؤسسية والحوكمة في التركيز على النمو المستدام وأداء الأعمال من خلال تحسين صنع القرار والتخطيط والتركيز على التخفيف من مجالات المخاطر ذات الأولوية العالية لتعزيز قيمة المساهمين. في هذا السياق، توظف الشركة هيكل حوكمة إدارة مخاطر المؤسسة مع أدوار ومسؤوليات محددة بوضوح.

يحدد النطاق والسياسات الداخلي والخارجي ومعايير المخاطر المعايير الأساسية التي سيتم من خلالها إدارة المخاطر في الشركة ويضع النطاق لبقية عملية إدارة المخاطر المؤسسية.

التواصل والاستشارة من المكونات الهامة للممارسات الفاعلة لإدارة المخاطر. يحافظ نقل معلومات المخاطر مع أصحاب المصلحة على الثقة والاطمئنان ويطور فهماً مشتركاً لمخاطر الشركة.

المسؤولية الاجتماعية للشركات¹⁹

تعتبر أدنوك للتوزيع واحدة من أكثر العلامات التجارية المعترف بها في دولة الإمارات، وتفخر الشركة بدعم المجتمعات المحلية التي تمارس أنشطتها فيها. وبصفتها الشركة الرائدة في تجارة الوقود ومبيعات التجزئة على مستوى الدولة، تعمل أدنوك للتوزيع على زيادة نطاق شبكتها على مستوى الإمارات السبع لتلبية احتياجات أطرافها المعنية مستخدمة في ذلك شراكات مع مؤسسات قوية وحسنة السمعة سعيًا منها إلى تنفيذ مشروعات خدمية مجتمعية تركز على مبادرات الرعاية الصحية والمبادرات الاجتماعية الاقتصادية.

وسوف نواصل الالتزام بمسؤوليتنا طويلة الأمد لوضع اهتمامات عناصرنا البشرية والعملاء على رأس أولويات الشركة، والحفاظ على أعلى مستويات الصحة والسلامة والبيئة.

ويتجلى ذلك بوضوح في التزام الشركة بخدمة المجتمع المحلي، بما في ذلك أجنحة التوطين الوطنية، حيث واصلت الشركة العمل على إتاحة فرص عمل للمواطنين، وتقديم الدعم في تمكين المواهب الوطنية لتحقيق أقصى

قدراتهم المهنية. ويشهد على ذلك أيضاً تطبيقنا لبرنامج مشتريات القيمة المحلية المضافة والذي من خلاله ندعم الشركات الوطنية عن طريق تنفيذ أنشطة المشتريات من خلالها.

تتضافر عناصر هذا المزيج لصياغة أجندتنا الفريدة للمسؤولية المؤسسية المجتمعية. وتبذل أدنوك للتوزيع جهوداً واعية في كل عام لضمان أن مساهماتها في مجال المسؤولية

المؤسسية المجتمعية، بما في ذلك الشراكات التي تخارها الشركة، تجسد قيم الشركة. لذلك، نعمل بعناية على تقييم الأثر المحتمل لكل مبادرة لضمان ربط اسمنا التجاري مع الأنطراف الصحية لتحقيق أفضل قيمة وإفادة المجتمعات المحلية المستهدفة.

مسابقة المعسكر الصيفي للعلوم والتكنولوجيا والهندسة والرياضيات - حملة "أقهر الحر"

تعتبر المسابقة جزءاً من حملة أدنوك للتوزيع السنوية "أقهر الحر"، وتستهدف رفع الوعي بين موظفيها حول أهمية الالتزام بتدابير الصحة والسلامة والبيئة خلال أشهر الصيف الحارة. وقد أطلقت مسابقة المعسكر الصيفي للعلوم والتكنولوجيا والهندسة والرياضيات عن طريق فريق المسؤولية المؤسسية المجتمعية في أدنوك للتوزيع، وهو معسكر يستهدف طلاب المدارس، ويوفر للطلاب تجربة ممتعة وجذابة للتعلم ويستفيدون منها خلال إجازات الصيف الطويلة.

يتم تعريف الطلاب المشاركين على حملة "أقهر الحر" وأهدافها لضمان الحفاظ على صحة وسلامة أسرة أدنوك للتوزيع بصفة خاصة الموظفين الذين تقتضي طبيعة عملهم قضاء ساعات طويلة في الهواء الطلق.

ويتم تسجيل الطلاب المشاركين في برنامج تدريب لمدة عشرة أيام، ومن خلاله يتعلم الطلاب الاتصال الفعال، والتفكير الإبداعي، وتصميم المنتج الصناعي من خلال مجموعة من ورش العمل الافتراضية. وبعد ذلك يُطلب منهم وضع حلول مبتكرة من خلال تقديم فيديو لمدة ثلاث دقائق يعرض أفكار تصميماتهم والنماذج الأولية لها.

خلال عام 2022، شارك أكثر من 1,200 طالب في مسابقة المعسكر الصيفي وتم اختيار ثلاثة من المشاريع المقدمة كمشاريع فائزة. وتم تنفيذ المشاريع الفائزة ونشرها كجزء من حملة "أقهر الحر"، وساهمت في ضمان سلامة أكثر من 10,000 موظف يعملون خلال موسم الصيف.

القفلة الوردية - حملة التوعية بسرطان الثدي

القفلة الوردية هي حملة وطنية تجري خلال الشهر العالمي للتوعية بسرطان الثدي في شهر أكتوبر. وهي مبادرة دشنتها مجموعة أصدقاء مرضى السرطان، ومنذ ذلك الحين ارتبطنا بشراكة مع المجموعة للمساعدة في رفع الوعي بهذا المرض. إضافة إلى ذلك، تشارك أدنوك للتوزيع بمساهمات مالية مباشرة لدعم هذه القضية، كما تخصص الشركة مساحة عينية في محطات خدمتها لحملة الكشف المتكامل وعيادات الفحص لتقديم استشارات وكشف صحي مجاني للجمهور.

خلال عام 2022، قدمت أدنوك للتوزيع الدعم للقفلة الوردية بمساهمات مالية مباشرة، بالإضافة إلى توفير المساحات المطلوبة، وقدمت الدعم للمتطوعين سعيًا منها إلى ضمان نجاح الحملة. وقد أنشأت هذه الجهود عن إجراء 2,505 فحوص، و311 اختباراً، و604 تصوير للثدي بالأشعة السينية وكان لذلك أطيّب الأثر في إنقاذ العديد من الأرواح الغالية بفضل الاكتشاف المبكر ورفع الوعي بهذه المشكلة الصحية الخطيرة.

حملة مدى

تجسد الحملة شراكة مسؤولية مؤسسية مجتمعية مستمرة مع الهلال الأحمر الإماراتي، وتهدف حملة مدى إلى رفع الوعي بأمراض العمى المداري، وتقديم الدعم اللازم للوقاية من انتشاره على مستوى العالم.

تؤثر هذه الحالة الطبية المدمرة على الملايين على مستوى العالم خاصة في أفريقيا. إلا أنه يمكن علاج هذا المرض بسهولة بتكلفة تبلغ درهمين لكل مريض، وهو مبلغ يكفي لعلاج المريض ووصايته من إعادة الإصابة بالمرض لمدة عام. وفي هذا السياق، تشجع أدنوك للتوزيع عملاتها على التبرع الخيري لدعم هذه القضية الهامة من خلال تطبيق أدنوك للتوزيع وعن طريق تخصيص صناديق لجمع التبرعات على مستوى شبكة محطات الخدمة المنتشرة في كافة أرجاء الدولة.

الغدير للحرف الإماراتية - دعم المشاريع الصغيرة والمتوسطة وإحياء التراث الإماراتي

وسعت أدنوك للتوزيع شراكاتها مع مشروع الهلال الأحمر الإماراتي، الغدير للحرف الإماراتية، للسنة الثانية على التوالي في عام 2022 بعد النجاح الملحوظ الذي حققه هذا التعاون في العام الأول.

تم إطلاق المشروع في عام 2006 بهدف تزويد المرأة من مختلف الجنسيات والاعمال بالتدريب المهني، والتصميمات، والمواد الخام وخدمات التسويق لإنتاج منتجات مستوحاة من الثقافة ولمساعدتهن في اكتساب حياة كريمة، وممارسة حرف تقليدية. وقدمت أدنوك للتوزيع الدعم للمبادرة عن طريق تخصيص مساحة لهذا الغرض في وإحات مختارة من وإحات أدنوك في البطين، ومحوي، والعين ودبي لعرض الحرف التي صنعتها النساء في معرض الغدير.

وقد قمنا بزيادة عدد المنصات المخصصة لمشروع الغدير للحرف اليدوية خلال عام 2022 ليصل إلى 9 مواقع في متاجر وأدنة أدنوك بهدف زيادة منتجاتهم.

REACHING the
LAST MILE
FUND

وخلال عام 2022، تمكنت الشركة من جمع تبرعات بلغت 400,000 درهم لدعم حملة مدى، وهو مبلغ يكفي لعلاج أكثر من 400,000 مريض. وتشتمل هذه التبرعات على 155,271 درهماً محصلة من صناديق التبرعات المتوفرة في محطات الشبكة، فيما تم جمع التبرعات الأخرى، والتي بلغت 244,729 درهماً، من خلال التبرعات عبر الإنترنت عن طريق تطبيق أدنوك للتوزيع.

بلغ إجمالي نفقات أدنوك للتوزيع على التنمية المجتمعية ومشاريع الرعاية ذات الصلة خلال عام 2022 نحو 2 مليون درهم.

الصحة والسلامة

20 21

تأتي السلامة على رأس أولويات أدنوك للتوزيع، لذلك قامت الشركة بتضمينها في كافة قيمها الأساسية. وطبقت الشركة نظام إدارة الصحة والسلامة والبيئة كهدف والتزام استراتيجي لحماية موظفيها، ومقاوليها والأطراف الأخرى، من خلال برامجها، وممارساتها وثقافة عمل تعزز السلامة على كل مستوى من مستويات الشركة.

وتسعى أدنوك للتوزيع إلى تحقيق جودة الحياة والإنتاجية عن طريق تحسين وحماية صحة ورفاه عناصرها البشرية. يتألف نظام إدارة الصحة والسلامة والبيئة من العديد من مؤشرات الأداء والإجراءات، ويخضع لمراجعة وتحديث منتظم، وتحسين مستمر لتحقيق التوافق مع المتطلبات القانونية النافذة والمتطلبات الأخرى ومع الممارسات العالمية الرائدة. ويتولى قسم الصحة والسلامة والبيئة في أدنوك للتوزيع الإشراف على إدارة المجالات المتعلقة بالصحة والسلامة على مستوى أصول وعمليات الشركة بما فيها محطات الخدمة.

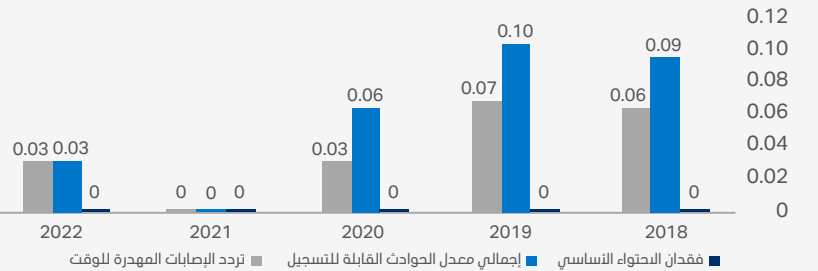
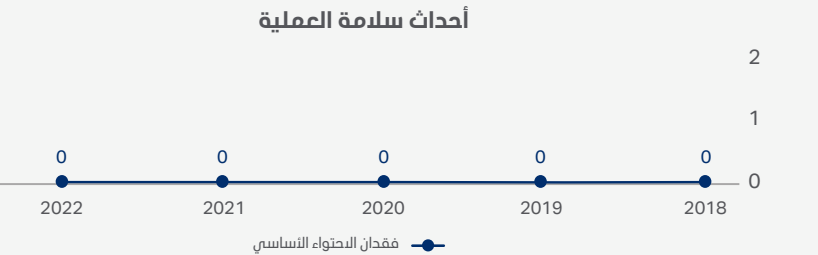
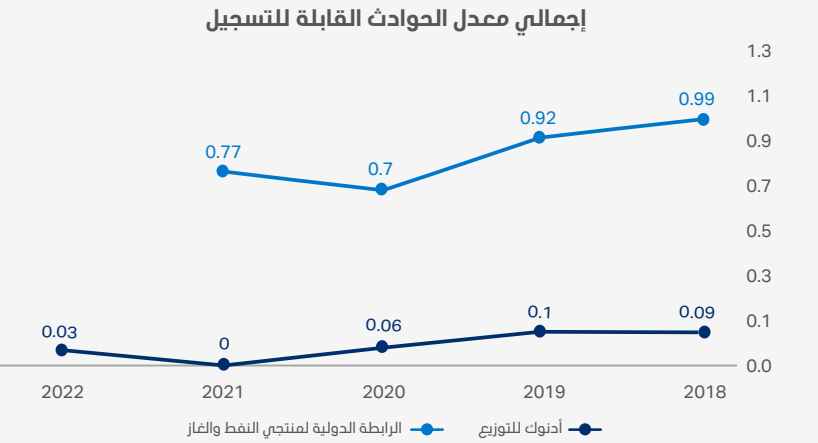
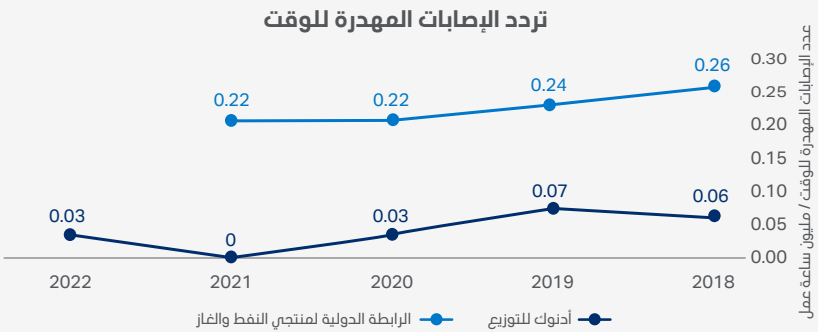
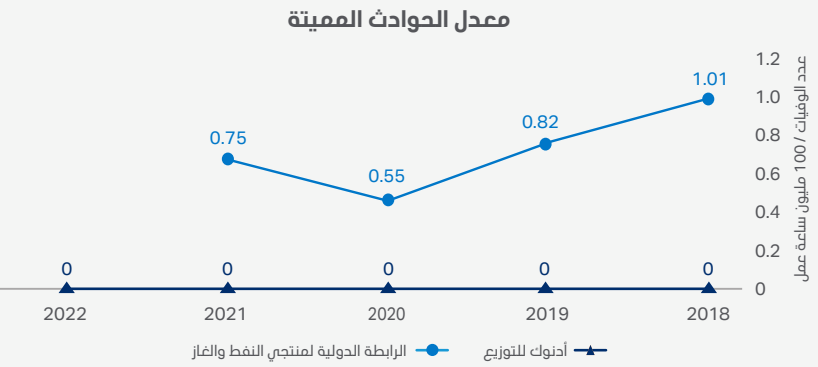
يتوافق نظام أدنوك لإدارة الصحة والسلامة والبيئة مع هيكل الإطار المشترك رفيع المستوى، ومتطلبات معيار نظام إدارة الجودة 45001:2018 (الصحة والسلامة المهنية) وأيزو 14001:2015 (نظام إدارة البيئة). وتطبق الشركة آلية "خطّط - نفذ - تحقق - صحح" وهي آلية مماثلة لنظام الجودة أيزو، وتهدف إلى التحسين المستمر. ويعتبر نظام

أداء الصحة والسلامة والبيئة في العام 2022

قام فريق أدنوك للتوزيع والصحة والسلامة والبيئة بالتخطيط والإنجاز بنائية للأهداف من خلال التكتيكات الذكية مع إدارة استباقية للتعرض لمخاطر كوفيد-19- في جميع أنحاء الشركة. وقد تم تسهيل ذلك من خلال النشر الفعال للتكنولوجيا الافتراضية لإجراء الاجتماعات وعمليات التدقيق والتفتيش والحوارات التدريبية.

من جانب آخر، كانت جائحة كوفيد-19 ملهمة الابتكار في مجال الصحة والسلامة والبيئة في أدنوك للتوزيع حيث طرح فريق العمل أفكارًا جديدة لنشر حملات الصحة والسلامة والبيئة افتراضيا بمشاركة الموظفين والمقاولين. وقد ساهم ذلك أيضًا في خفض الانبعاثات الكربونية الشاملة للشركة، بالإضافة إلى المبادرات الأخرى التي نطبقها للإدارة الاستباقية لأثر أنشطتنا على البيئة.

خلال عام 2022 كان أداء الصحة والسلامة والبيئة جيدًا ولم يتم الإبلاغ إلا عن حالة واحدة وطفيفة من الحوادث



الصيغ:

معدل الحوادث المميتة =

عدد الوفيات / 100 مليون ساعة عمل

تردد الإصابات المهددة للوقت:

عدد الإصابات المهددة للوقت / مليون

ساعة عمل

إجمالي معدل الإصابات القابلة للتسجيل:

عدد الحوادث القابلة للتسجيل /

مليون ساعة عمل

* الحوادث القابلة للتسجيل هي مجموع الحوادث المهددة للوقت وحالات العمل المحظورة وحالات العلاج الطبي.

الإصابات المهددة للوقت هي مجموع

حالات الوفيات والإعاقات الكلية الدائمة

والإعاقات الجزئية الدائمة وحالات يوم

العمل الضائع.

إجمالي عدد الإصابات القابلة للتسجيل

هو عدد الإصابات (الوفيات + الإعاقات

الكلية الدائمة + الإعاقات الجزئية الدائمة

+ حالات أيام العمل المهددة + حالات حظر

العمل + حالات العلاج الطبي)

1- الإصابات المهددة للوقت 1,000,000 / x ساعات العمل
2- الإصابات القابلة للتسجيل 1,000,000 / x ساعات العمل
3- عدد أحداث سلامة العمليات من المستوى 1/2

20 معايير سوق أبوظبي للأوراق المالية للحكومة البيئية والاجتماعية والحوكمة - S7 معدل الإصابة
21 معايير سوق أبوظبي للأوراق المالية للحكومة البيئية والاجتماعية والحوكمة - S8 الصحة والسلامة العالمية

حماية البيئة²²

تعزيز عمليات وخدمات شركة أدنوك للتوزيع التزام الشركة بتحقيق أثر إيجابي على المجتمعات والمناطق الجغرافية التي تمارس فيها أعمالها.

إن الشركة حريصة على تطور وتحديث سياسات، وإرشادات، وعمليات وأنظمة إدارة تتسجم مع الممارسات، والمعايير الرائدة والمتطلبات التنظيمية لضمان تخفيف أية آثار بيئية سلبية تترتب على أعمال الشركة.



تخفيف مخاطر المناخ

تحديد، وتقييم وإدارة المخاطر والفرص المتعلقة بالمناخ بصورة دقيقة، وضمان ربطها بأنظمتنا لإدارة المخاطر المؤسسية

الانبعاثات

خفض انبعاثات الغازات الدفيئة المترتبة على عملياتنا عن طريق القياس الفاعل، وعمليات الإبلاغ والتحقق، واستخدام مصادر الطاقة النظيفة

الطاقة

تعمل الإدارة على تحسين أداء الطاقة في كافة عملياتنا وخدماتنا بما ينسجم مع المعايير الرائدة وتخفيف أية آثار بيئية سلبية.

وتعمل أدنوك للتوزيع عن كثب مع شركائها ومورديها لإدارة استهلاك مواردها بطريقة مسؤولة، وتشتمل هذه الجهود على استخدام الطاقة والمياه، وإدارة النفايات على مستوى كافة عمليات الشركة.

إدارة الطاقة^{23 24 25}

تستهدف أدنوك للتوزيع أن تصبح الشركة الرائدة في دولة الإمارات في مجال تجارة التجزئة لقطاع التنقل، وذلك من خلال تطوير مزيد من الحلول والمنتجات التي تتسم بكفاءة الطاقة، وتيسير تحول الطاقة عالميًا إلى مصادر طاقة نظيفة (مثل المركبات الكهربائية)، وخفض مستويات كثافة طاقتها التنظيمية. وتربط الشركة سياساتها وبرامجها ومبادراتها الخاصة بكفاءة الطاقة، وكذلك نهجها الاستراتيجي لإدارة الطاقة مع كافة الرؤى، والاستراتيجيات الوطنية النافذة بما فيها استراتيجية الإمارات للطاقة 2050. وتخطط أدنوك للتوزيع وتطبق مبادرات استراتيجية وتشغيلية للطاقة النظيفة بهدف



انبعاثات الغازات الدفيئة^{26 27}

تلتزم أدنوك للتوزيع بتخفيف انبعاثات الغازات الدفيئة الناتجة عن عملياتها وخدماتها بما يتماشى مع خطة التغيير المناخي العالمية، والإقليمية والوطنية، ومن بينها مبادرة الإمارات الاستراتيجية للحياد الكربوني بحلول عام 2050 والتي تم الإعلان عنها مؤخرًا، وكذلك خطة الإمارات الوطنية للتغير المناخي 2017 - 2020.

وضعت الشركة عددًا من المبادرات لخفض انبعاثاتها من النطاق 1 و2، مثل استخدام الوقود الحيوي في مركباتها، وإدارة الأسطول، وتركيب ألواح الطاقة الشمسية، ومبادرات الاستخدام الأمثل للطاقة، وتنفيذ خارطة طريق الحياد الكربوني حتى تحقق مستهدفاتها بخفض 25% من كثافتها الكربونية بحلول عام 2030.

وفي عام 2022، بلغت انبعاثات الغازات الدفيئة الناتجة عن النطاق الأول لشركة أدنوك للتوزيع 27,320 مكافئ ثاني أكسيد الكربون، و130,850 مكافئ ثاني أكسيد الكربون انبعاثات من النطاق الثاني من عمليات الشركة. وكان معدل كثافة الانبعاثات الخاصة بالشركة، بناءً على إيرادات الشركة 4.9 مكافئ ثاني أكسيد الكربون / مليون درهم.

النفايات

تتبع أدنوك للتوزيع مبدأ "التقليل، وإعادة الاستخدام، وإعادة التدوير" للتخلص من النفايات. وتلتزم الشركة بجميع المتطلبات القانونية المعمول بها لإدارة النفايات، كما تتبع متطلبات العديد من الهيئات التنظيمية بما في ذلك مركز

أبوظبي لإدارة النفايات (تحويل) وبلدية دبي. تتعقب الشركة مستويات مخزونها وتتخلص من النفايات الصلبة والمواد الكيميائية منتهية الصلاحية، من خلال مزودي الخدمات البيئية الخارجيين المعتمدين من قبل تحويل، والذين يلتزمون بالامتثال للوائح القانونية المعمول بها للتخلص من النفايات.

في الوقت الحالي، يتم تسليم النفايات الصلبة الخطرة إلى منشأة معالجة بيانات "BeAAT" بينما يتم التخلص من النفايات المنزلية غير الخطرة في مدافن النفايات. بالإضافة إلى إعادة تحويل زيوت التشحيم المستعملة، تقوم الشركة أيضًا بإعادة تحويل النفايات الصلبة بما في ذلك الورق والكرتون.

في عام 2022، أنتجت شركة أدنوك للتوزيع 11,999 طنًا من النفايات غير الخطرة.

المياه²⁸

تلتزم أدنوك للتوزيع بتطبيق مبادرات الحفاظ على الماء. ويشتمل ذلك على تركيب أجهزة تهوية للحفاظ على الماء في كافة المراحيض ومناطق الوضوء في المساجد في محطات خدمة أدنوك، وفي مكاتبها ومواقعها. حيث يعمل نمط الرذاذ الناتج من هذا الجهاز على خفض استهلاك المياه بأكثر من 80%. وتستخدم الشركة المياه المعاد تدويرها لتشغيل منصاتها لغسيل السيارات حيث تمثل هذه 80% إلى 90% من إجمالي المياه المستخدمة في هذه العملية.



خفض اعتمادها على مصادر الطاقة التقليدية، وزيادة الاعتماد على مصادر طاقة نظيفة، مثل الطاقة الشمسية، وتطبيق مبادرات الاستخدام الأمثل للطاقة. وسوف يسهم هذا التوجه في تحقيق هدف الشركة بخفض انبعاثات الغازات الدفيئة بنسبة 25% بحلول عام 2030، وسوف يتيح للشركة تحقيق المستهدفات المحلية، والوطنية والعالمية مثل مبادرة الإمارات الاستراتيجية للحياد الكربوني بحلول عام 2050، وخفض تكاليف الطاقة.

في عام 2022، كان معدل كثافة الطاقة لشركة أدنوك للتوزيع 44 جيجا جول / مليون درهم

26 معايير سوق أبوظبي للأوراق المالية للحوكمة البيئية والاجتماعية والحوكمة – E1 انبعاثات الغازات الدفيئة
27 معايير سوق أبوظبي للأوراق المالية للحوكمة البيئية والاجتماعية والحوكمة – E2 كثافة الانبعاثات
28 معايير سوق أبوظبي للأوراق المالية للحوكمة البيئية والاجتماعية والحوكمة – E6 استهلاك المياه

22 معايير سوق أبوظبي للأوراق المالية للحوكمة البيئية والاجتماعية والحوكمة – E10 تخفيف مخاطر المناخ
23 معايير سوق أبوظبي للأوراق المالية للحوكمة البيئية والاجتماعية والحوكمة – E3 استهلاك الطاقة
24 معايير سوق أبوظبي للأوراق المالية للحوكمة البيئية والاجتماعية والحوكمة – E4 كثافة الطاقة
25 معايير سوق أبوظبي للأوراق المالية للحوكمة البيئية والاجتماعية والحوكمة – E5 مزيج الطاقة



مؤشر المجالات البيئية والاجتماعية والحوكمة

توافق أدنوك للتوزيع مع دليل سوق أبوظبي للأوراق المالية بشأن المجالات البيئية والاجتماعية والحوكمة

الإرشادات	الإفشاء	القسم	رقم (أرقام) الصفحات	التوافق
الافصاحات الخاصة بالمجالات البيئية والاجتماعية والحوكمة				
المجالات البيئية	E1 انبعاثات الغازات الدفيئة	حماية البيئة	83	النطاق 1 و2: الانبعاثات
	E2 كثافة الانبعاثات	حماية البيئة	83	نعم
	E3 استخدام الطاقة	حماية البيئة	83	نعم
	E4 كثافة الطاقة	حماية البيئة	83	نعم
	E5 مزيج الطاقة	حماية البيئة	83	نعم
	E6 استخدام المياه	حماية البيئة	83	نعم
	E7 العمليات البيئية	حوكمة أجندة المجالات البيئية والاجتماعية والحوكمة	56	نعم
	E8 الإشراف البيئي - الإدارة	حوكمة أجندة المجالات البيئية والاجتماعية والحوكمة	56	نعم
	E9 الإشراف البيئي - المجلس	حوكمة أجندة المجالات البيئية والاجتماعية والحوكمة	58	نعم
	E10 تخفيف مخاطر المناخ	حماية البيئة	82	نعم
الجوانب الاجتماعية	S1 نسبة أجر الرئيس التنفيذي	سد الفجوات	74	نعم
	S2 نسبة الدفع حسب الجنس	سدّ الفجوات	74	نعم
	S3 معدل الدوران الوظيفي	موظفو أدنوك للتوزيع	74	نعم
	S4 التنوع بين الجنسين	موظفو أدنوك للتوزيع	73	نعم
	S5 نسبة العمالة المؤقتة	موظفو أدنوك للتوزيع	73	نعم
	S6 عدم التمييز	عدم التمييز	71	نعم
	S7 معدل الإصابات	الصحة والسلامة والبيئة	80	نعم
	S8 الصحة والسلامة العالمية	الصحة والسلامة والبيئة	80	نعم
	S9 عمل الأطفال والعمالة القسرية	ممارسة العمل العادلة	71	نعم
	S10 حقوق الإنسان	حقوق الإنسان	71	نعم
	S11 التوظيف	موظفو أدنوك للتوزيع	73	نعم
	S12 الاستثمار المجتمعي	المسؤولية الاجتماعية للشركات	78	نعم
الحوكمة	G1 التنوع في مجلس الإدارة	التنوع في مجلس الإدارة	62	نعم
	G2 استقلال مجلس الإدارة	إطار عمل الحوكمة المؤسسية	61	نعم
	G3 الأجور على أساس الحوافز	العناصر البشرية في أدنوك للتوزيع	71	نعم
	G4 قواعد سلوك الموردين	امتثال الموردين والشركاء	58	نعم
	G5 الأخلاقيات ومكافحة الفساد	قواعد السلوك	69	نعم
	G6 خصوصية البيانات	أمن التكنولوجيا وخصوصية البيانات	59	نعم
	G7 إصدار تقارير الاستدامة	نعم - التقرير السنوي للحوكمة البيئية والاجتماعية والحوكمة		
	G8 ممارسات الإفصاح	نعم - التقرير السنوي للحوكمة البيئية والاجتماعية والحوكمة		
	G9 التوكيد الخارجي	نعم - نسعى للحصول على توكيد على تقارير للحوكمة البيئية والاجتماعية والحوكمة المستقبلية		

التقارير والبيانات المالية الموحدة



تقرير مجلس الإدارة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022

يسر مجلس الإدارة أن يقدم تقريره مصحوباً بالبيانات المالية الموحدة المدققة لشركة بترول أبوظبي الوطنية للتوزيع ش.م.ع. ("الشركة") وشركتها التابعة (يشار إليهما معاً بـ "المجموعة") للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022.

أعضاء مجلس الإدارة

إن أعضاء مجلس إدارة الشركة هم:

رئيس مجلس الإدارة	معالي الدكتور سلطان أحمد الجابر
الأعضاء	سعادة محمد حسن السويدي معالي أحمد جاسم الزعابي خالد سالمين عبدالعزیز عبدالله الهاجري مريم سعيد غباش معالي أحمد تميم الكتاب

الأنشطة الرئيسية

إن الأنشطة الرئيسية للمجموعة هي تسويق المنتجات البترولية والغاز الطبيعي للسيارات والمنتجات المصاحبة لها.

نظرة على الأعمال

حققت المجموعة خلال السنة، إيرادات بمبلغ 32,111,061 ألف درهم (2021: 20,921,115 ألف درهم). بلغ ربح السنة 2,748,508 ألف درهم (2021: 2,252,411 ألف درهم). تم تخصيص أرباح السنة كما يلي:

ألف درهم	
أرباح مرحلة في 1 يناير 2022	1,767,632
إجمالي الربح للسنة	2,748,508
توزيعات أرباح مدفوعة	(2,571,250)
أرباح مرحلة في 31 ديسمبر 2022	1,944,890

وافق مجلس الإدارة على توزيعات أرباح نهائية قدرها 10.285 فلس لكل سهم للمساهمين فيما يتعلق بالسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021. وبلغت توزيعات الأرباح 1,285,625 ألف درهم، والتي تمت الموافقة عليها في اجتماع الجمعية العمومية المنعقد في 24 مارس 2022 ودفعت في يوم 1 أبريل 2022.

وافق مجلس الإدارة على توزيعات أرباح مرحلية قدرها 10.285 فلس لكل سهم للمساهمين فيما يتعلق بالنصف الأول من عام 2022. وبلغت توزيعات الأرباح 1,285,625 ألف درهم، والتي تمت الموافقة عليها خلال اجتماع مجلس الإدارة المنعقد في 28 سبتمبر 2022 ودفعت في 6 أكتوبر 2022.

بالنيابة عن مجلس الإدارة

معالي الدكتور سلطان أحمد الجابر
رئيس مجلس الإدارة

أبوظبي، الإمارات العربية المتحدة

تقرير مدقق الحسابات المستقل

إلى السادة/ مساهمي شركة بترول أبوظبي الوطنية للتوزيع ش.م.ع. المحترمين

تقرير حول تدقيق البيانات المالية

الرأي

لقد قمنا بتدقيق البيانات المالية الموحدة لشركة بترول أبوظبي الوطنية للتوزيع ش.م.ع. ("ادنوك للتوزيع" أو "الشركة") وشركتها التابعة (يشار إليها معاً بـ "المجموعة")، والتي تشمل بيان المركز المالي الموحد كما في 31 ديسمبر 2022 وكل من بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل التخر الموحد وبيان التغيرات في حقوق الملكية الموحد وبيان التدفقات النقدية الموحد للسنة المنتهية في ذلك التاريخ، والإيضاحات ذات الصلة بالبيانات المالية الموحدة والتي تشمل ملخص للسياسات المحاسبية الهامة.

في رأينا، إن البيانات المالية الموحدة المرفقة تظهر بصورة عادلة، من جميع النواحي الجوهرية، المركز المالي الموحد للمجموعة كما في 31 ديسمبر 2022، وأدائها المالي وتدفقاتها النقدية للسنة المنتهية بذلك التاريخ وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية (المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية).

أساس الرأي

لقد قمنا بتدقيقنا وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق. إن مسؤولياتنا بموجب تلك المعايير موضحة في فقرة مسؤولية مدقق الحسابات حول تدقيق البيانات المالية الموحدة من تقريرنا. ونحن مستقلون عن المجموعة وفقاً لميثاق الأخلاقيات المهنية للمحاسبين المهنيين الصادر عن المجلس الدولي لمعايير الأخلاقيات المهنية للمحاسبين ووفقاً لمتطلبات السلوك المهني ذات الصلة بتدقيقنا للبيانات المالية الموحدة في دولة الإمارات العربية المتحدة، كما إننا قد التزمنا بكافة مسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى، وإننا نعتقد أن أدلة التدقيق التي حصلنا عليها كافية ومناسبة لتقديم أساس يمكننا من إبداء الرأي.

أمر التدقيق الرئيسية

إن أمور التدقيق الرئيسية في تقريرنا المهني، هي تلك الأمور ذات الأثر أهمية في تدقيقنا للبيانات المالية الموحدة للفترة الحالية. لقد قمنا بإبلاغ ومناقشة أمور التدقيق الرئيسية مع لجنة التدقيق، ولكنها لا تعكس بشكل شامل جميع الأمور التي تم تحديدها خلال تدقيقنا والتي تمت مناقشتها مع لجنة التدقيق. لقد أدرجنا فيما يلي من الصفحات توضيحاً لأمور التدقيق الرئيسية التي حددناها، كما قمنا بإدراج ملخص بإجراءات التدقيق التي اتبعناها لمعالجة تلك الأمور.

© 2023 جميع الحقوق محفوظة لجرائت نورنتون - الإمارات العربية المتحدة ("جرائت نورنتون") والتي تمثل جميع التراخيص القانونية التي تعمل بموجبها جرائت نورنتون للمحاسبة والمراجعة المحدودة شركة مؤسسة وفقاً لقوانين جزر العذراء البريطانية ("بي في أي") وهي شركة مسجلة لدى جزر العذراء البريطانية، تعمل في الإمارات العربية المتحدة. تشمل هذه التراخيص فروع الشركة بإمارة بو ظبي وديبي والشارقة. بالإضافة إلى فرع الشركة بإمارة أبو ظبي منطقة حرة والمسجل لدى سلطة سوق أبو ظبي العالمي وشركة جرائت نورنتون للمحاسبة والمراجعة المحدودة بي في أي المسجل لدى سلطة دبي للخدمات المالية بإمارة دبي.

تشير "جرائت نورنتون" إلى العلامة التجارية التي بموجبها تقدم الشركات الأعضاء خدمات التدقيق والضرائب والخدمات الاستشارية إلى عملائها أو تشير إلى شركة عضو واحدة أو أكثر ضمن الشركات الأعضاء في المجموعة حسيما يتطلب السياق. جرائت نورنتون الدولية المحدودة وشركاتها الأعضاء تمثل كيانات قانونية منفصلة. لا تقدم جرائت نورنتون الدولية المحدودة خدمات باسمها على الإطلاق، بل يتم تقديم الخدمات بواسطة الشركات الأعضاء. جرائت نورنتون الدولية والشركات الأعضاء ليسوا وكلاء لبعضهم البعض ولا يلزم أحد الآخر ولا يتحملوا مسؤولية أخطاء وأفعال بعضهم البعض.

أمر التدقيق الرئيسية

البيانات المعترف بها من مبيعات التجزئة ونظم تكنولوجيا المعلومات ذات الصلة

بلغت الإيرادات من مبيعات التجزئة 14.9 مليار درهم إماراتي للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022.

هناك أنظمة تكنولوجيا معلومات معقدة قيد الاستخدام والتي تتكون من العديد من تطبيقات تكنولوجيا المعلومات التي تستخدم لمعالجة كميات كبيرة من البيانات المتعلقة بمعاملات البيع بالتجزئة التي تحدث خلال العام. علوة على ذلك، خلال العام، انتقلت المجموعة أيضًا إلى نظام تخطيط موارد المؤسسات الجديد.

نظرًا لتعقيد أنظمة تكنولوجيا المعلومات ذات الصلة، هناك مخاطر تكمن حول دقة واكتمال الإيرادات المعترف بها، وبالتالي اعتبرنا أن هذا أمر تدقيق رئيسي.

تم عرض السياسات المحاسبية للمجموعة فيما يتعلق بالاعتراف بالإيرادات في الإيضاح رقم 3 حول البيانات المالية الموحدة وتم الإفصاح عن تفاصيل إيرادات المجموعة في الإيضاح رقم 20 حول البيانات المالية الموحدة.

التزام وقف التشغيل المتعلق بالموجودات التي تم إنشاؤها على أرض مؤجرة

أدرجت المجموعة مخصص لوقف التشغيل بمبلغ 129.2 مليون درهم. تتعلق هذه المخصصات بالتزام تفكيك محطات الخدمة المقامة على أراضي مؤجرة وذلك في وقت مستقبلي.

تقوم المجموعة بتشغيل شبكة شاملة من مضخات الوقود في دبي والإمارات الأخرى في دولة الإمارات العربية المتحدة والمملكة العربية السعودية على أرض مستأجرة من أطراف ثالثة. ترتبط المجموعة بالتزام تعاقدى لإعادة الأراضي إلى حالتها الأصلية عند نهاية فترة الإيجار.

يستند المخصص على تقديرات التكلفة الحالية وقد تم تحديده على أساس الخصم بالرجوع إلى المتطلبات القانونية الحالية والتكنولوجيا المتوفرة.

بتاريخ كل تقرير، يتم مراجعة التزام وقف التشغيل وإعادة قياسه بما يتماشى مع التغيرات في الافتراضات التي يمكن ملاحظتها والتوقعات والتقديرات الأخيرة للتكاليف التي سيتم تكبدها في تاريخ التقرير.

قامت الإدارة بتعيين أخصائي لمساعدتها في تحديد مخصص التزامات عقود الإيجار الخاصة بها.

تم عرض السياسات المحاسبية للمجموعة فيما يتعلق بالتزامات وقف التشغيل في إيضاح رقم 3، وتم الإفصاح عن التقديرات المحاسبية الهامة والنحكام المطبقة من قبل الإدارة في إيضاح 4 من البيانات المالية الموحدة.

كيف تناولت عملية التدقيق التي قمنا بها أمور التدقيق الرئيسية

تضمنت المنهجية التي اتبعناها أثناء عملية التدقيق، ما يلي:	
- فهم العمليات المتعلقة بالإيرادات الهامة وتحديد الضوابط ذات الصلة، وأنظمة تكنولوجيا المعلومات؛ - الاطلاع على وفهم بيئة الرقابة واختبار الضوابط العامة لتكنولوجيا المعلومات على الأنظمة والتطبيقات الرئيسية المستخدمة في عملية تسجيل الإيرادات على حد سواء مع مراجعة الضوابط المطبقة على ترحيل النظام. - تقييم تصميم واختبار الفعالية التشغيلية للضوابط التالية الموجودة في أنظمة وتطبيقات تكنولوجيا المعلومات الرئيسية المستخدمة في عملية تسجيل الإيرادات؛ - تقييم السياسة المحاسبية للمجموعة المتعلقة بالاعتراف بالإيرادات مقابل متطلبات المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية؛ - أداء اختبار التفاصيل على أساس العينة للتوفيق بين مبيعات التجزئة اليومية والتحصيل النقدي والودائع المصرفية للسحقة؛ - قمنا بتنفيذ إجراءات تحليلية جوهرية على إيرادات مبيعات التجزئة من خلال وضع توقعات للمبيعات على أساس الكميات المباعة والأسعار المنظمة؛ و - تقييم مدى كفاية الإفصاحات في البيانات المالية الموحدة المتعلقة بالإيرادات.	

تضمنت المنهجية التي اتبعناها أثناء عملية التدقيق، ما يلي:

- العمل على فهم "طريقة سير عمليات" المجموعة لتحديد الاتفاقيات التي يجب تكوين مخصص لها واختبار تصميم وتنفيذ وفعالية الضوابط التشغيلية على العمليات؛
- تقييم مهارات، موضوعية، مؤهلات وكفاءة الأخصائي الذي عينته الإدارة؛
- تقييم مدى دقة واكتمال قائمة محطات الخدمة المستخدمة في الاحتساب ذو العلاقة؛
- تقييم المنهجية المتبعة من قبل الإدارة في تحديد التكاليف المتوقعة لوقف التشغيل وتحديد ما إذا كانت الأحكام والتقديرات الهامة المطبقة والمتعلقة بتكلفة كل محطة خدمة مناسبة من خلال فحص الوثائق الداعمة من قبل أطراف أخرى مستقلة؛
- الحصول على فهم لافتراضات التكلفة المستخدمة التي لها التأثير الأكبر على المخصصات وتحديد فيما إذا كانت هذه الافتراضات مناسبة ومناقشة التقديرات التي يستخدمها الأخصائي مع الإدارة ومع الأخصائي؛
- تحديد ما إذا كان المخصص قد أخذ في الاعتبار تأثير أي استعادة تم إجراؤها خلال السنة؛
- بمساعدة الأخصائيين الداخليين لدينا، قمنا بمراجعة معدلات الخصم والتضخم المستخدمة في التقدير لتحديد ما إذا كانت مناسبة؛
- مقارنة نتائج احتساب الأخصائي مع المبالغ المدرجة في البيانات المالية الموحدة؛ و
- تقييم مدى كفاية الإفصاحات المدرجة في البيانات المالية الموحدة المتعلقة بهذا الأمر مقابل متطلبات المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية.

أمر التدقيق الرئيسية

أصول حق الاستخدام

كجزء من خطط المجموعة لتوسيع شبكة التوزيع في دولة الإمارات العربية المتحدة والمملكة العربية السعودية، دخلت المجموعة خلال العام المالي في ترتيبات تأجير متعددة. فقد سجلت المجموعة موجودات حق استخدام إضافية ومطلوبات عقود إيجار ذات صلة بمبلغ 551.5 مليون درهم. خلال العام.

نظرًا للعدد الكبير من محطات الخدمة والموجودات الأخرى التي تتم إضافتها كل عام، تواجه الإدارة بعض التأخيرات في إتمام الاتفاقيات بسبب بعض الموافقات والتواصل بين الإدارات ذات الصلة مما يعيق القيام بعملية تجميع مجموعة من كافة عقود الإيجار قبل استكمال البيانات المالية.

بالإضافة إلى ذلك، فإن تحديد القيمة الحالية لمدفوعات الإيجار يتطلب من الإدارة تطبيق أحكام وتقديرات هامة لتحديد معدل الخصم ومدة الإيجار، والتي تم الإفصاح عنها في الإيضاح رقم 4 من البيانات المالية.

تم عرض السياسات المحاسبية للمجموعة في الإيضاح رقم 3، وتم الإفصاح عن تفاصيل موجودات حق استخدام للمجموعة في الإيضاح رقم 9 حول البيانات المالية الموحدة.

معلومات أخرى

إن الإدارة هي المسؤولة عن المعلومات الأخرى. تتضمن المعلومات الأخرى من تقرير مجلس الإدارة، الذي حصلنا عليه قبل تاريخ تقرير مدقق الحسابات، والأمور التشغيلية والمالية الهامة، ورسالة رئيس مجلس الإدارة، ورسالة الرئيس التنفيذي، والمعلومات الأخرى في التقرير السنوي، والذي من المتوقع حصولنا عليه بعد ذلك التاريخ. إن المعلومات الأخرى لا تتضمن البيانات المالية الموحدة وتقرير تدقيقنا حولها.

إن رأينا حول البيانات المالية الموحدة لا يشمل المعلومات الأخرى، كما أننا لا نبدي أي شكل من أشكال تأكيد أو الاستنتاج بشأنها.

تتمثل مسؤوليتنا بالنسبة لأعمال تدقيقنا للبيانات المالية الموحدة في الاطلاع على المعلومات الأخرى، وعند القيام بالاطلاع تحديد فيما إذا كانت هذه المعلومات الأخرى غير متوافقة بشكل جوهري مع البيانات المالية الموحدة أو المعلومات التي حصلنا عليها أثناء قيامنا بأعمال التدقيق، أو بشكل آخر إذا اتضح أنها تتضمن أخطاء جوهرية.

إذا استنتجنا استناداً إلى العمل الذي قمنا به وباطلاعنا على المعلومات الأخرى التي حصلنا عليها قبل تاريخ تقرير التدقيق الخاص بأن هناك أخطاء جوهرية في هذه المعلومات الأخرى فنحن مطالبون بالإبلاغ عن هذا الأمر الواقع إلا أننا لن نقوم بتقديم تقرير بهذا الشأن.

في حال توصلنا عند قيامنا بالاطلاع على الأمور التشغيلية والمالية الهامة، ورسالة رئيس مجلس الإدارة، ورسالة الرئيس التنفيذي إلى وجود خطأ جوهري، فإنه يتعين علينا إخطار القائمين على الحوكمة بذلك وتحديد فيما إذا كانت هناك مخالفات ينبغي الإبلاغ عنها وفقاً لمعايير التدقيق التي يجب الإبلاغ عنها.

كيف تناولت عملية التدقيق التي قمنا بها أمور التدقيق الرئيسية

تضمنت المنهجية التي اتبعناها أثناء عملية التدقيق، ما يلي:	
- العمل على فهم طريقة تحديد الاتفاقيات المتعلقة بحق استخدام الموجودات ومطلوبات الإيجار من قبل المجموعة. - تقييم مهارات، موضوعية، مؤهلات وكفاءة الأخصائي الذي عينته الإدارة؛ - العمل على فهم للنظام الناتج عن تقييم عقود الإيجار وإعادة احتساب المبلغ بناءً على المدخلات من العقد لضمان دقة النتائج؛ - تقييم مدى دقة واكتمال قائمة محطات الخدمة المستخدمة والموجودات الأخرى في الاحتساب ذو العلاقة؛ - أداء اختبار التفاصيل من خلال فحص عقود الإيجار، على أساس العينة لتحديد وجود عقد الإيجار؛ - إعادة إجراء احتساب الفائدة على مطلوبات الإيجار واستهلاك حق استخدام الموجودات والاتفاق عليها في البيانات المالية؛ - التحليل التفصيلي والاستفسارات مع الإدارة المتعلقة بمعدلات الافتراض الإضافية المستخدمة في تقييم عقد الإيجار؛ - تقييم مدى كفاية الإفصاحات المدرجة في البيانات المالية الموحدة المتعلقة بهذا الأمر مقابل متطلبات المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية.	

مسؤوليات الادارة والقائمين على الحوكمة في اعداد البيانات المالية الموحدة

إن الإدارة مسؤولة عن إعداد هذه البيانات المالية الموحدة وعرضها بصورة عادلة وفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية وإعدادها طبقاً لأحكام النظام الأساسي للشركة والقانون الاتحادي المعدل لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم (2) لسنة 2015، وكذلك عن وضع نظام الرقابة الداخلية التي تجده الإدارة ضرورية ليمكنها من اعداد البيانات المالية الموحدة بصورة عادلة خالية من الأخطاء الجوهرية، سواء كانت تلك الأخطاء نتيجةً لاحتياي أو خطأ.

عند إعداد البيانات المالية الموحدة، تتحمل الإدارة مسؤولية تقييم فحرة المجموعة على الاستمرار كمنشأة مستمرة والافصاح عند الاقتضاء، عن المسائل المتعلقة بالاستمراريـة واستخدام مبدأ الاستمراريـة المحاسبي، ما لم تتو الإدارة تصفية المجموعة أو وقف عملياتها، أو عند عدم وجود أي بديل واقعي لديها الـ القيام بذلك.

ويتحمل القائمون على الحوكمة مسؤولية الشراف على عملية إعداد التقارير المالية للمجموعة.

مسؤوليات مدقق الحسابات حول تحقيق البيانات المالية الموحدة

تتضمن أهدافنا الحصول على تأكيد معقول فيما إذا كانت البيانات المالية الموحدة ككل خالية بصورة عامة من الأخطاء الجوهرية، سواء كانت تلك الناتجة عن الاحتيال أو عن الخطأ، وإصدار تقرير المدقق الذي يشمل رأينا. ان التأكيد المعقول هو مستوى عالٍ من التأكيد، ولكنه ليس ضماناً على أن التدقيق المنجز وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق سوف ينتج عنه دائماً اكتشاف أي خطأ جوهري في حال وجوده. وقد تنجم الأخطاء عن الاحتيال أو عن الخطأ، وتعتبر جوهريّة إذا من المتوقع بشكل معقول أن تؤثر بشكل فردي أو بصورة جماعية على القرارات الاقتصادية المتخذة من قبل المستخدمين المعتمدين على هذه البيانات المالية الموحدة.

جزء من عملية التدقيق بما يتطابق مع المعايير الدولية للتدقيق، فإننا نمارس الحكم المهني ونحافظ على شكوكتنا المهنية خلال فترة التدقيق. كما نقوم أيضا بـ:

- تحديد وتقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في البيانات المالية الموحدة، سواء كانت الناتجة عن الاحتيال أو عن الخطأ وتصميم والقيام بإجراءات التدقيق التي تستجيب لتلك المخاطر، والحصول على أدلة تحقيق كافية ومناسبة لتوفر أساسا لرأينا. ان مخاطر عدم اكتشاف أخطاء جوهريّة ناتجة عن الاحتيال تفوق تلك الناتجة عن الخطأ، حيث إن الاحتيال قد ينطوي على التواطؤ، أو التزوير أو الحذف المتعمد، سوء أو التحريف أو تجاوز نظام الرقابة الداخلية.

- فهم نظام الرقابة الداخلية ذات الصلة بالتدقيق من أجل تصميم إجراءات تحقيق مناسبة حسب الظروف، ولكن ليس بغرض إبداء رأي حول فعالية الرقابة الداخلية.

- تقييم مدى ملاءمة السياسات المحاسبية المستخدمة ومعقولية التقديرات المحاسبية والإفصاحات ذات الصلة المعدة من قبل الإدارة.

- تقييم العرض الكلي للبيانات المالية الموحدة من حيث الهيكل ومحتوى البيانات، بما في ذلك الإيضاحات، وفيما إذا كانت البيانات المالية الموحدة تمثل المعاملات والاحداث ذات العلاقة بطريقة تحقق العرض العادل.

- التوصل إلى استنتاج حول مدى ملاءمة استخدام الادارة لمبدأ الاستمرارية المحاسبي، وبناء على أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها، في حال وجود حالة جوهريّة من عدم التأكّد متعلّقة بأحداث أو ظروف قد تثير شكوكا جوهريّة حول قدرة المجموعة على الاستمرار. إذا توصلنا إلى وجود حالة جوهريّة من عدم التأكّد، فإنه يتعين علينا الإشارة إلى ذلك في تقرير مدقق الحسابات وفي الإيضاحات ذات الصلة في البيانات المالية الموحدة وفي حال كانت هذه الإيضاحات غير كافية يتوجب علينا تعديل رأينا. هذا ونعتمد في استنتاجاتنا على أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها حتى تاريخ تقريرنا. ومع ذلك، قد تؤدي الأحداث أو الظروف المستقبلية إلى توقف أعمال المجموعة على أساس مبدأ الاستمرارية.

- الحصول على أدلة تحقيق كافية ومناسبة فيما يتعلق بالمعلومات المالية من الشركات أو الأنشطة التجارية داخل المجموعة لإبداء الرأي حول البيانات المالية الموحدة. إننا مسؤولون عن التوجيه والإشراف والقيام بأعمال التدقيق على صعيد المجموعة. ونتحمل كامل المسؤولية عن رأينا حول التدقيق.

نقوم بالتواصل مع القائمين على الحوكمة فيما يتعلق على سبيل المثال لـ الحصر بنطاق والإطار الزمني ونتائج التدقيق الجوهرية، بما في ذلك أي أوجه قصور جوهريّة في نظام الرقابة الداخلية التي قمنا بتحديدھا خلال تحقيقنا.

كما نقوم بتزويد القائمين على الحوكمة بما يفيد امتثالنا لقواعد السلوك المهني المتعلقة بالاستقلالية، حيث نقوم بالتواصل معهم وإبلاغهم حول كافة العلاقات وغيرها من الأمور التي قد يعتقد أنه من المحتمل أن يكون لها تأثيرًا معقولًا على استقلاليّتنا والضوابط والضمائنات ذات الصلة التي من شأنها أن تحافظ على استقلاليّتنا حيثما كان ذلك ملائماً.

من الامور التي يتم التواصل بشأنها مع القائمين على الحوكمة، نقوم بتحديد الامور التي كانت لها الأهمية الكبرى في تحقيق البيانات المالية الموحدة للفترة الحالية، والتي نعد أمور التدقيق الهامة والرئيسية. نقوم بالإفصاح عن هذه الامور في تقريرنا الخاص بالتدقيق ما لم يحول القانون أو اللوائح دون الإفصاح العلني عنها، أو عندما نقرر وذلك في حالات نادرة للغاية، ان لـ يتم الإفصاح عن امر معين في تقريرنا في حال قد يترتب عن هذا الإفصاح عواقب سلبية تفوق المنفعة العامة التي من الممكن تحقيقها من جراء الإفصاح.

تقرير حول متطلبات قانونية وتنظيمية أخرى

بالإضافة إلى ذلك، ووفقًا لمتطلبات القانون الاتحادي المعدل لحولة الإمارات العربية المتحدة رقم (2) لسنة 2015، فإننا نفيحكم بما يلي للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022:

- لقد حصلنا على كافة المعلومات التي رأيناها ضرورية لأغراض تحقيقنا؛
- أنه تم إعداد البيانات المالية الموحدة، من جميع النواحي الجوهرية بما يتطابق مع النحكام السارية للقانون الاتحادي المعدل لحولة الإمارات العربية المتحدة رقم (32) لسنة 2021؛

- أن المجموعة قد احتفظت بدفاتر محاسبية منتظمة؛

- أن المعلومات المالية الواردة في تقرير مجلس الإدارة تتوافق مع الدفاتر المحاسبية للمجموعة؛

- كما هو مبين في إيضاح رقم 1 حول البيانات المالية الموحدة، لم تقم المجموعة بشراء أو الاستثمار في أسهم خلال السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2022؛

- يبين الإيضاح رقم 8 حول البيانات المالية الموحدة أهم المعاملات والأرصدة مع الأطراف ذات العلاقة مع الشروط والأحكام التي قد تم بموجبها إبرام تلك المعاملات؛

- كما هو مبين في الإيضاح رقم 1 حول البيانات المالية الموحدة، قامت المجموعة بمساهمات اجتماعية بلغت 139 ألف درهم خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022؛ و

- أنه، طبقاً للمعلومات التي توفرت لنا، لم يلفت انتباهنا أي أمر يجعلنا نعتقد أن المجموعة قد ارتكبت خلال السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2022 أي مخالفات للنحكام السارية للقانون الاتحادي المعدل لحولة الإمارات العربية المتحدة رقم (32) لسنة 2021 أو للنظام الأساسي الشركة مما قد يؤثر بشكل جوهري على أنشطتها أو مركزها المالي كما في 31 ديسمبر 2022.

إضافة إلى ذلك، ووفقاً لمتطلبات مرسوم رئيس جهاز أبوظبي للمحاسبة رقم (1) لسنة 2017 بشأن تحقيق البيانات المالية للجهات الخاضعة، فإننا نفر بأنه، بناءً على الإجراءات التي تم تنفيذها والمعلومات المقدمة لنا، لم يلفت انتباهنا، ما يجعلنا نعتقد أن الشركة لم تمثل لأي من أحكام القوانين والأنظمة والتعاميم التالية حسب الاقتضاء، والتي من شأنها التأثير بشكل جوهري على أنشطتها أو على البيانات المالية كما في 31 ديسمبر 2022:

- النحكام السارية للقانون رقم 15 لسنة 2017 بشأن تأسيس الشركة مما قد يؤثر بشكل جوهري على أنشطتها أو مركزها المالي؛ و

- النحكام ذات الصلة بالقوانين المعمول بها، القرارات والتعاميم والتي تنظم عمليات الشركة.

جرائنت ثورنتون

فاروق محمد، سجل رقم: 86

أبوظبي، الإمارات العربية المتحدة

8 فبراير 2023

بيان المركز المالي الموحد

كما في 31 ديسمبر 2022

إيضاحات	31 ديسمبر 2022 ألف درهم	31 ديسمبر 2021 ألف درهم
الموجودات		
الموجودات غير المتداولة		
الممتلكات والتأليـت والمعدات	5	5,574,167
موجودات حق الاستخدام	9	952,758
موجودات غير ملموسة	10	-
دفعات مقدمة إلى مقاولين		41,308
موجودات غير متداولة أخرى	15	-
إجمالي الموجودات غير المتداولة	7,820,151	6,568,233
الموجودات المتداولة		
المخزون	6	1,046,158
ذمم مدينة تجارية وموجودات متداولة أخرى	7	2,683,275
مبالغ مستحقة من أطراف ذات علاقة		1,225,600
ودائع لأجل	11	130,225
النقد والأرصدة المصرفية	11	2,125,540
إجمالي الموجودات المتداولة	8,198,283	7,210,798
إجمالي الموجودات	16,018,434	13,778,031
حقوق الملكية والمطلوبات		
حقوق الملكية		
رأس المال	12	1,000,000
احتياطي قانوني	13	500,000
احتياطي تحوط		- (65,567)
أرباح محتجزة		1,767,632
إجمالي حقوق الملكية	3,444,890	3,202,065
المطلوبات غير المتداولة		
مطلوبات إيجارية	14	787,383
قروض	15	-
مخصص ل إيقاف التشغيل	19	129,226
مخصص مكافآت نهاية الخدمة للموظفين	16	192,583
إجمالي المطلوبات غير المتداولة	6,995,633	1,109,192
المطلوبات المتداولة		
مطلوبات إيجارية	14	88,975
ذمم دائنة تجارية وذمم دائنة أخرى	17	1,509,013
مبالغ مستحقة إلى أطراف ذات علاقة	8	2,292,510
قروض	15	5,499,641
أدوات مالية مشتقة	18	77,635
إجمالي المطلوبات المتداولة	5,577,911	9,467,774
إجمالي المطلوبات	12,573,544	10,576,966
إجمالي حقوق الملكية والمطلوبات	16,018,434	13,779,031

وفقاً لأفضل ما توفر لنا من معلومات فإن البيانات المالية الواردة في التقرير، معروضة بشكل عادل من جميع النواحي الجوهرية بالنسبة للوضع المالي، ونتائج العمليات والتدفقات النقدية للمجموعة كما في 31 ديسمبر 2022، ولل فترات المعروضة في التقرير.

واين بيفوس
المدير المالي

بحر سعيد اللمكي
الرئيس التنفيذي

الدكتور سلطان أحمد الجابر
الدكتور سلطان أحمد الجابر
رئيس مجلس الإدارة

بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل الآخر الموحد

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022

إيضاحات	2022 ألف درهم	2021 ألف درهم
الإيرادات	20	20,921,115
تكاليف مباشرة	21	(16,107,072)
إجمالي الربح	5,667,882	4,814,043
مصاريف توزيع ومصاريف إدارية	22	(2,422,227)
خسائر انخفاض القيمة على الذمم المدينة التجارية والأخرى	7	(30,209)
خسائر انخفاض القيمة ومصاريف أخرى	24	(4,626)
إيرادات أخرى	23	72,302
الربح التشغيلي	2,973,416	2,429,283
إيرادات الفوائد	54,697	7,686
تكاليف التمويل	26	(184,558)
ربح السنة	2,748,508	2,252,411
الدخل الشامل الأخر		
البندود التي قد يتم إعادة تصنيفها إلى الأرباح أو الخسائر		
ربح القيمة العادلة على أدوات التحوط	65,567	85,904
إجمالي الدخل الشامل للسنة	2,814,075	2,338,315
العائد على السهم:		
الأساسي والمخفض (درهم)	27	0.180

بيان التدفقات النقدية الموحد

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022

2021 ألف درهم	2022 ألف درهم	
التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية		
2,252,411	2,748,508	ربح السنة
تعديلات على:		
582,121	437,960	استهلاك ممتلكات وآلات ومعدات
55,446	105,971	استهلاك موجودات حق الاستخدام
(23,678)	(11,631)	مبالغ مستردة على ذمم مدينة
30,209	20,351	خسائر انخفاض قيمة ذمم مدينة
23,820	29,053	مكافآت نهاية الخدمة للموظفين المحملة
(31)	(2,963)	أرباح / خسارة من استبعاد ممتلكات وآلات ومعدات
(1,373)	-	(عكس) / تخفيض البضائع التامة الصنع إلى صافي القيمة القابلة للتحقق
1,674	8,075	انخفاض قيمة أعمال رأسمالية قيد الإنجاز
2,952	5,251	شطب مخزون
184,558	279,605	تكاليف التمويل
(7,686)	(54,697)	إيرادات الفوائد
3,100,423	3,565,483	التدفقات النقدية التشغيلية قبل الحركة في رأس المال العامل
(376,988)	(245,470)	زيادة في المخزون
(508,468)	(621,159)	زيادة في الذمم المدينة التجارية والموجودات المتداولة الأخرى
(657,707)	356,732	نقص / (زيادة) في المبالغ المستحقة من أطراف ذات علاقة
(56,969)	319,107	زيادة / (نقص) في الذمم الدائنة التجارية والأخرى
1,407,739	1,159,948	زيادة في المبالغ المستحقة إلى أطراف ذات علاقة
2,908,030	4,534,641	النقد الناتج من الأنشطة التشغيلية
(30,422)	(27,197)	مكافآت نهاية الخدمة المدفوعة للموظفين
2,877,608	4,507,444	صافي النقد الناتج من الأنشطة التشغيلية
التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية		
(603,744)	(1,063,481)	دفعات لشراء ممتلكات وآلات ومعدات
(13,728)	(56,394)	دفعات مقدمة إلى مقاولين
401	2,963	متحصلات من استبعاد ممتلكات وآلات ومعدات
513,925	-	نقصان في الودائع لأجل بتاريخ استحقاق لأكثر من ثلاثة أشهر
6,909	54,697	فوائد مستلمة
(96,237)	(1,062,215)	صافي النقد (المستخدم في) الناتج من الأنشطة الاستثمارية
التدفقات النقدية من الأنشطة التمويلية		
-	5,479,742	صافي متحصلات من قروض
(139,935)	(206,030)	تكاليف تمويل مدفوعة
-	(5,505,938)	سداد قروض
(89,968)	(150,194)	دفع مطلوبات إيجارية
(2,571,250)	(2,571,250)	توزيعات أرباح مدفوعة
(2,801,153)	(2,953,670)	صافي النقد المستخدم في أنشطة التمويل
(19,782)	491,559	صافي الزيادة / (النقص) في النقد وما يعادله
2,145,322	2,125,540	النقد وما يعادله في بداية السنة
2,125,540	2,617,099	النقد وما يعادله في نهاية السنة (إيضاح 11)
معاملات غير نقدية		
306,269	451,232	مستحقات لممتلكات وآلات ومعدات
47,871	50,405	دفعات مقدمة إلى مقاولين محولة إلى ممتلكات وآلات ومعدات
4,491	4,764	تكلفة تمويل متعلقة بمخصص إزالة التشغيل
467,441	551,482	إضافات إلى حق استخدام الموجودات

تشكل اليبضاحات المرفقة جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية الموحدة.

بيان التغيرات في حقوق الملكية الموحد

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022

رأس المال ألف درهم	احتياطي قانوني ألف درهم	احتياطي تحوط ألف درهم	أرباح محتجزة ألف درهم	الإجمالي ألف درهم	
1,000,000	500,000	(151,471)	2,086,471	3,435,000	الرصيد كما في 1 يناير 2021
-	-	-	2,252,411	2,252,411	ربح السنة
-	-	85,904	-	85,904	الدخل الشامل التخر للسنة
-	-	85,904	2,252,411	2,338,315	إجمالي الدخل الشامل للسنة
-	-	-	(2,571,250)	(2,571,250)	توزيعات أرباح مدفوعة (إيضاح 28)
1,000,000	500,000	(65,567)	1,767,632	3,202,065	الرصيد كما في 31 ديسمبر 2021
-	-	-	2,748,508	2,748,508	ربح السنة
-	-	65,567	-	65,567	الدخل الشامل التخر للسنة
-	-	65,567	2,748,508	2,814,075	إجمالي الدخل الشامل للسنة
-	-	-	(2,571,250)	(2,571,250)	توزيعات أرباح مدفوعة (إيضاح 28)
1,000,000	500,000	-	1,944,890	3,444,890	الرصيد في 31 ديسمبر 2022

تشكل اليبضاحات المرفقة جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية الموحدة.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022

1. معلومات عامة

تأسست شركة بترول أبوظبي الوطنية للتوزيع ش.م.ع. ("أدنوك للتوزيع" أو "الشركة") سابقاً شركة بترول أبوظبي الوطنية للتوزيع، بموجب القانون رقم (13) لسنة 1973 الصادر عن صاحب السمو حاكم إمارة أبوظبي بالإنبابة.

في 22 نوفمبر 2017، صدر القانون رقم 15 لسنة 2017 ("قانون التأسيس الجديد") ليحل محل القانون رقم 13 لسنة 1973 المتعلق بإدراج شركة بترول أبوظبي الوطنية للتوزيع ش.م.ع.، وهي شركة مساهمة عامة مسجلة لدى السجل التجاري في أبوظبي بموجب رخصة تجارية رقم CN – 1002757 الصادرة من قبل دائرة التنمية الاقتصادية في أبوظبي. وقد أصبح النظام الأساسي للشركة ساري المفعول اعتباراً من 22 نوفمبر 2017، في نفس التاريخ تم إصدار قانون التأسيس الجديد وأصبح ساري المفعول. إن مدة الشركة هي 100 سنة ميلادية تبدأ من تاريخ صدور قانون التأسيس الجديد.

صدر المرسوم بقانون اتحادي رقم 26 لسنة 2020 بشأن تعديل بعض أحكام القانون الاتحادي المعدل رقم 2 لسنة 2015 بشأن الشركات التجارية في 27 سبتمبر 2020، ودخل حيز التنفيذ اعتباراً من 2 يناير 2021.

صدر المرسوم بقانون اتحادي رقم 32 لعام 2021 بشأن الشركات التجارية ("قانون الشركات الجديد") في 20 سبتمبر 2021 بتاريخ نفاذ في 2 يناير 2022، وحل هذا القانون محل القانون الاتحادي المعدل رقم 2 لعام 2015 بشأن الشركات التجارية والمعمول به حالياً بما في ذلك المرسوم بقانون اتصادي رقم 26 لعام 2020 ("مرسوم بتعديل قانون الشركات الحالي") الصادر في 20 سبتمبر 2020 بموجب إحدى وخمسين (51) مادة من قانون الشركات القائم وتعديلاته. أمام الشركة اثني عشر شهراً من تاريخ النفاذ للالتزام بأحكام قانون الشركات الجديد. طبقت المجموعة متطلبات قانون الشركات الجديد خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022.

إن عنوان المقر الرئيسي المسجل للشركة وشركتها التابعة، شركة أدنوك الدولية للتوزيع ذ.م.م.، (يشار إليهما معها بـ "المجموعة") هو ص. ب. 4188، أبوظبي، الإمارات العربية المتحدة، إن أسهم الشركة مدرجة في سوق أبوظبي للوراق المالية.

عملاً بقرار شركة بترول أبوظبي الوطنية ("أدنوك"، "المساهم" أو "الشركة الأم")، بصفتها المساهم الوحيد في الشركة، بتاريخ 28 يونيو 2017، وافقت أدنوك على إدراج جميع أسهم الشركة في سوق أبوظبي للوراق المالية والبيع من خلال عرض على الجمهور 10% من الشركة المحتفظ بها من قبل أدنوك.

في سبتمبر 2020، استكملت شركة بترول أبوظبي الوطنية (أدنوك) عملية الطرح الخاص بمبلغ 1 مليار دولار بنسبة 10% من أسهم أدنوك للتوزيع. ولاحقاً في مايو 2021، قامت شركة أدنوك بعملية طرح أخرى لنحو 375 مليون سهم من أسهم أدنوك للتوزيع، أي ما يمثل 3% تقريباً

من رأس المال المسجل للشركة، نتج عن الطرحين زيادة نسبة التداول الحر للمجموعة في سوق أبوظبي للوراق المالية إلى 23%. تحتفظ الشركة الآن حالياً بنسبة 77% من حصة المجموعة.

وفي مايو 2021، أصدرت "أدنوك" أيضاً حوالي 1.195 مليار دولار أمريكي من السندات غير المضمونة مستحقة الدفع في 2024. وستكون هذه السندات قابلة للاستبدال بأسهم فعلية في شركة أدنوك للتوزيع وفقاً لشروط محددة، وتمثل نسبة 7% تقريباً من رأس مال الشركة المسجل.

إن الأنشطة الرئيسية للمجموعة هي تسويق المنتجات البترولية والغاز الطبيعي والمنتجات المصاحبة لهما.

تمتلك المجموعة محطات الوقود بالتجزئة التي تقع في إمارة أبوظبي، حيث تعتبر المجموعة هي المزود الوحيد لبيع الوقود بالتجزئة، كما تمتلك محطات في إمارات دبي، عجمان، الفجيرة، رأس الخيمة، أم القيوين والمملكة العربية السعودية.

تقوم المجموعة بإدارة متاجر "واحة أدنوك" في غالبية محطات الخدمة الخاصة بها، وتقوم بتأجير متاجر التجزئة وغيرها من المساحات للمستأجرين، مثل مطاعم الخدمة السريعة.

تعد المجموعة أيضاً مسوّقاً وموزعاً للوقود ومواد التشحيم للعملاء من الشركات والحكومة في جميع أنحاء دولة الإمارات العربية المتحدة. بالإضافة إلى ذلك، تقدم المجموعة خدمات إعادة التزود بالوقود والخدمات ذات الصلة في ثماني مطارات بالإمارات العربية المتحدة وتمتلك وتدير شبكة توزيع الغاز الطبيعي المضغوط في أبوظبي.

تقوم المجموعة أيضاً بتصدير زيوت التشحيم (فويجير) الخاصة بها إلى موزعين في دول مختلفة عبر دول مجلس التعاون الخليجي وأفريقيا وآسيا.

لم تقم المجموعة بالشراء أو الاستثمار في أسهم خلال السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2022.

قدمت المجموعة مساهمات اجتماعية بلغت 2,016 ألف درهم خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022 (2021: 139 ألف درهم).

في 31 يناير 2022، أعلنت وزارة المالية في دولة الإمارات العربية المتحدة عن استحداث ضريبة اتحادية على الشركات بنسبة 9%، تسري على السنوات المالية التي تبدأ اعتباراً من أو بعد 1 يونيو 2023 . لا توجد آثار على الفترة المالية والتقارير المنتهية في 31 ديسمبر 2022. وتعمل الإدارة على تقييم التأثير على البيانات المالية الموحدة.

2. تطبيق المعايير الدولية للتقارير المالية الجديدة والمعدلة

2.1 تطبيق المعايير الدولية للتقارير المالية الجديدة والمعدلة دون وجود أي تأثير مادي على البيانات المالية الموحدة

تم تطبيق المعايير الدولية للتقارير المالية الجديدة والمعدلة التالية، التي أصبحت سارية المفعول للفترات السنوية التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2022 في هذه البيانات المالية الموحدة.

المعايير الدولية للتقارير المالية الجديدة والمعدّلة
مراجع الإطار المفاهيمي (تعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 3)
كوفيد- 19 – امتيازات الإيجار ذات العلاقة بفترة ما بعد 30 يونيو 2021 (تعديلات على المعيار الدولي للتقاريرالمالية رقم 16)
الممتلكات والثلاث والمعدات: المتحصلات قبل الاستخدام المقصود (تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم 16)
العقود المكلفة - تكاليف إتمام العقد (تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم 37)
تطبيق الشركة التابعة لأول مرة (تعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 1)
الرسوم في اختبار نسبة "10%" لإلغاء الاعتراف بالمطلوبات (تعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9)
حواجز الإيجار (تعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 16)
الضريبة في قياسات القيمة العادلة (تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم 41)

لم يكن لتطبيق هذه المعايير الدولية للتقارير المالية المعدلة أي تأثير جوهري على المبالغ المدرجة للسنوات الحالية والسابقة ولكن قد تؤثر على محاسبة المعاملات أو الترتيبات المستقبلية.

2.2 المعايير الدولية للتقارير المالية الجديدة والمعدلة قيد الإصدار والتي لم يحن موعد تطبيقها بعد ولم يتم تطبيقها بشكل مبكر

لم تقم المجموعة بتطبيق المعايير الدولية للتقارير المالية الجديدة والمعدلة المصدرة التالية والتي لم يحن موعد تطبيقها بعد.

المعايير الدولية للتقارير المالية الجديدة والمعدّلة	يسري تطبيقها للفترات السنوية التي تبدأ من أو بعد
تعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 17 عقود التأمين	1 يناير 2023
(تعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 17 والمعيار الدولي للتقارير المالية رقم 4)	
يتطلب المعيار الدولي للتقارير المالية 17 أن يتم قياس مطلوبات التأمين بالقيمة الحالية للوفاء بالمطلوبات فهو يوفر نهجاً أكثر اتساقاً للقياس والعرض لجميع عقود التأمين. تم تصميم هذه المتطلبات للوصول للهدف القائم على تحقيق مبدأ محاسبي متسق لعقود التأمين. يحل المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 17 محل المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 4 عقود التأمين كما في 1 يناير 2022.	

يسري تطبيقها للفترات السنوية التي تبدأ من أو بعد

المعايير الدولية للتقارير المالية الجديدة والمعدّلة

تصنيف المطلوبات على أنها متداولة أو غير متداولة

(تعديلت على معيار المحاسبة الدولي رقم 1)

تؤثر التعديلات على المعيار المحاسبي الدولي رقم 1 فقط في عرض المطلوبات كمتداولة أو غير متداولة في بيان المركز المالي وليس مبلغ أو توقيت الاعتراف بأي أصل أو التزام أو دخل أو مصروفات أو المعلومات التي تم الإفصاح عنها حول تلك البنود.

توضح التعديلات أن تصنيف المطلوبات كمتداولة أو غير متداولة يعتمد على الحقوق القائمة في نهاية فترة التقرير، وتحدد أن التصنيف لا يتأثر بالتوقعات حول ما إذا كانت الشركة ستمارس حقها في تأجيل تسوية الالتزام، موضحاً أن الحقوق قائمة إذا تم الامتثال للمواثيق في نهاية فترة التقرير، وقدم تعريفاً لـ "التسوية" لتوضيح أن التسوية تشير إلى التحويل إلى الطرف المقابل من النقد أو أدوات حقوق الملكية أو الموجودات أو الخدمات الأخرى.

تسري التعديلات على فترات التقارير السنوية التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2023، مع السماح بالتطبيق المبكر.

الضريبة المؤجلة المتعلقة بالموجودات والمطلوبات من معاملة واحدة

1 يناير 2023

التغيير الرئيسي في الضريبة المؤجلة المتعلقة بالموجودات والمطلوبات الناشئة عن معاملة واحدة (تعديلات على معيار المحاسبة الدولي 12) هو إعفاء من الإعفاء الأتولي للاعتراف المنصوص عليه في معيار المحاسبة الدولي 12.15 (ب) ومعيار المحاسبة الدولي 12.24. وفقاً لذلك، لا ينطبق الإعفاء من الاعتراف الأتولي على المعاملات التي تنشأ فيها مبالغ متساوية من الفروق المؤقتة القابلة للخصم والخاضعة للضريبة عند الاعتراف الأتولي. وهذا موضح أيضاً في الفقرة المدرجة حديثاً من معيار المحاسبة الدولي 12.22A.

تسري التعديلات على فترات التقارير السنوية التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2023، مع السماح بالتطبيق المبكر

الإفصاح عن السياسات المحاسبية (تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم 1)

الإفصاح عن التقديرات المحاسبية (تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم 8)

للمجموعة. تم تقريب جميع المبالغ لأقرب ألف (ألف درهم) إلا إذا أُشير إلى غير ذلك.

تم إعداد البيانات المالية الموحدة وفقاً لمبدأ التكلفة التاريخية، باستثناء الأداة المالية المشتقة التي تم قياسها بالقيمة العادلة. تستند التكلفة التاريخية بشكل عام على القيمة العادلة للمقابل المقدم مقابل الموجودات.

إن السياسات المحاسبية الهامة المطبقة مبينة أدناه:

أساس التوحيد

تتضمن البيانات المالية الموحدة البيانات المالية للشركة والشركة الخاضعة للسيطرة. تتحقق السيطرة عندما يكون لدى الشركة السلطة على الشركة المستثمر فيها؛ حيث تكون معرضة أو لديها حقوق في عوائد متغيرة ناتجة من المشاركة مع الشركة المستثمر بها؛ ولديها القدرة على استخدام سلطتها على الشركة المستثمر بها للتأثير على عوائدها.

في 30 ديسمبر 2020، وقعت شركة أدنوك الدولية للتوزيع ذ.م.م. اتفاقية نهائية لشراء الأعمال والموجودات بموجبها يتم الاستحواذ على خمسة عشر (15) محطة خدمة في المملكة العربية السعودية. في 14 فبراير 2021، تم توقيع اتفاقيتين نهائيتين أخريين للحصول على ما مجموعه عشرين (20) محطة أخرى. من بين هذه المحطات الخمس والثلاثين (35)، أضافت الشركة التابعة سبعة عشر (17) محطة لشبكاتها كما في 31 ديسمبر 2021. تم الإفصاح عن التقييم العادل للأعمال المشتراة في الإيضاح رقم 10.

في 28 يوليو 2022، أبرمت الشركة اتفاقية شراء حصص مع شركة توتال إنرجيز ماركتنج أفريكو إس أية إس والتي بموجبها تحصل الشركة على حصة 50% في شركة توتال إنرجيز ماركتنج إيجيبت ذ.م.م ("الاستحواذ"). مع مراعاة استيفاء شروط معينة بما في ذلك الحصول على موافقات الجهات التنظيمية المختصة. ليس للاستحواذ أي تأثير على البيانات المالية الموحدة للمجموعة.

دمج المنشآت

تقوم المجموعة بالمحاسبة عن عمليات دمج الأعمال باستخدام طريقة الاستحواذ وذلك عندما تفني مجموعة الأنشطة والموجودات المقتناة بتعريف الأعمال ويتم تحويل السيطرة إلى المجموعة. عند تحديد ما إذا كانت مجموعة معينة من الأنشطة والموجودات عبارة عن نشاط تجاري، تقوم المجموعة بتقييم ما إذا كانت مجموعة الموجودات والأنشطة المقتناة تتضمن، على الأقل، محذلات وعملية جوهرية وما إذا كانت المجموعة المقتناة لديها القدرة على إنتاج المخرجات.

تقوم الشركة بإعادة تقييم فيما إذا كان لديها سيطرة على الشركة المستثمر بها أم لا إذا أشارت الوقائع والظروف إلى وجود تغييرات في واحد أو أكثر من عناصر السيطرة الثلاث المذكورة أعلاه.

تلقى جميع الموجودات والمطلوبات وحقوق الملكية والإيرادات والمصاريف والتدفقات النقدية بين شركات المجموعة المتعلقة بالمعاملات بين شركات المجموعة بالكامل عند التوحيد.

عندما يكون ذلك ضرورياً، يتم إجراء التعديلات على البيانات المالية للشركة التابعة لتتوافق مع السياسات المحاسبية للمجموعة.

فيما يلي تفاصيل الشركة التابعة:

اسم الشركة التابعة	نسبة الملكية		مكان التأسيس	الأنشطة الرئيسية
	2022	2021		
شركة أدنوك الدولية للتوزيع ذ.م.م.	100%	100%	الإمارات العربية المتحدة	وكالت تجارية شركات تجارية الاستثمار في المشروعات التجارية وتأسيسها وإدارتها

لدى المجموعة خيار تطبيق "الاختبار المركز" الذي يسمح بإجراء تقييم مبسط لما إذا كانت مجموعة الأنشطة والموجودات المقتناة ليست أعمالاً. يتم استيفاء الاختبار المركز الاختياري إذا كانت جميع القيم العادلة ليجمالي الموجودات المقتناة مركزة في أصل واحد محدد أو مجموعة من الموجودات المحددة المماثلة.

يتم بشكل عام قياس المقابل المحول عند الاستحواذ بالقيمة العادلة، وكذلك صافي الموجودات المقتناة القابلة للتحديد. يتم اختبار أي شهرة تنشأ سنوياً لتحديد الانخفاض في قيمتها. يتم الاعتراف بأي مكسب ناتج عن صفقة شراء ضمن الأرباح والخسائر على الفور. تكون تكاليف المعاملة هي المصاريف عند تكبدها، إلا إذا كانت تتعلق بإصدار سندات دين أو حقوق ملكية. لا يشمل المقابل المحول المبالغ المتعلقة بتسوية العلاقات القائمة مسبقاً. يتم الاعتراف بهذه المبالغ بشكل عام في الأرباح والخسائر. يتم قياس أي مقابل محتمل بالقيمة العادلة في تاريخ الشراء. إذا تم تصنيف التزام بدفع مقابل محتمل يستوفي تعريف الأداة المالية كحقوق ملكية، فلن يتم إعادة قياسه بالقيمة العادلة في تاريخ كل تقرير، ويتم الاعتراف بالتغيرات اللاحقة في القيمة العادلة للمقابل المحتمل في الأرباح أو الخسائر.

تم الانتهاء من المحاسبة عن دمج الأعمال وتم الإفصاح عن تحديد القيمة العادلة وتخصيص سعر الشراء في الإيضاح رقم 10.

الممتلكات والتلات والمعدات

تدرج الممتلكات والتلات والمعدات بالتكلفة ناقصاً الاستهلاك المتراكم وخسائر انخفاض القيمة المتراكمة، إن وجدت. تشتمل التكلفة التاريخية على المصاريف المنسوبة بشكل مباشر إلى امتلاك الموجودات.

لا يتم تضمين التكاليف اللحققة في القيمة الدفترية للأصل أو الاعتراف بها كأصل منفصل، عند الضرورة، إلا عندما يكون من المحتمل أن تتدفق منافع اقتصادية مستقبلية مرتبطة بالبند إلى المجموعة ويمكن قياس تكلفة البند بشكل موثوق. يتم تحميل كافة تكاليف الإصلاح والصيانة الأخرى على بيان الدخل الشامل في الفترة التي يتم تكبدها فيها.

قامت المجموعة بتعديل الأعمار الإنتاجية المقدرة لموجوداتها البالغة 6,883,649 ألف درهم، المصنفة حالياً كممتلكات وآلت ومعدات، بداية من سنة 2022. تم تطبيق هذا التغيير في التقدير بأثر حالي ومستقبلي وأدى إلى خفض تكلفة الاستهلاك بمبلغ 163.6 مليون درهم خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022:

يتم احتساب الاستهلاك باستخدام طريقة القسط الثابت لتوزيع تكلفته على قيمه المتبقية على مدى الأعمار الإنتاجية المقدرة، على النحو التالي:

	2022	2021
مباني	15 - 30 سنة	5 - 25 سنة
آلات ومعدات	5 - 30 سنة	5 - 30 سنة
سيارات	5 - 20 سنة	4 - 10 سنة
أثاث وتركيبات ومعدات الحاسب الآلي	5 - 10 سنة	5 - 10 سنة
خطوط أنابيب	10 - 40 سنة	15 - 20 سنة

يتم مراجعة القيم المتبقية والأعمار الإنتاجية للموجودات وتعديلها إذا كان ذلك مناسباً في تاريخ كل تقرير. يتم خفض القيمة الدفترية للأصل مباشرة إلى القيمة القابلة للاسترداد إذا كانت القيمة الدفترية للأصل أكبر من قيمته المقدرة القابلة للاسترداد. يتم تحديد الرباح أو الخسائر الناتجة من استبعاد أحد الممتلكات والتلات والمعدات بالمقارنة ما بين المتحصلات والقيمة الدفترية للأصل ويتم الاعتراف بها في الأرباح أو الخسائر.

تم منح الأرض سابقاً من قبل حكومة أبوظبي بحون مقابل وتم تسجيلها بقيمة إسمية تبلغ 1 درهم لكل قطعة أرض. من أجل الامتثال لقوانين ملكية العقارات في دولة الإمارات العربية المتحدة، تم تحويل محفظة العقارات العقارية للمجموعة إلى أدنوك بموجب قرارات ولي عهد أبوظبي وحكام الإمارات الشمالية. لتوزيع المطلوبات المرتبطة بتحويلت العقار، ولضمان استمرار المجموعة في الوصول إلى العقارات، أبرمت المجموعة اتفاقيات تحويل الالتزام وإعادة التأجير مع أدنوك. بموجب شروط اتفاقيات تحويل العقار واتفاقيات إعادة التأجير، وافقت أدنوك على تأجير جميع العقارات المحولة إليها إلى المجموعة على

أساس التكلفة. تبلغ مدة كل عقد إيجار أربع سنوات وسوف تجدد تلقائياً ما لم تقوم المجموعة بتقديم إشعار بإنهاء الخدمة قبل سنة واحدة على الأقل من تاريخ انتهاء الصلاحية الفعلي. بموجب شروط الاتفاقيات، ستقوم المجموعة بتعويض أدنوك عن أية مطالبات بيئية تتعلق بالعمليات على الممتلكات.

أعمال رأسمالية قيد التنفيذ

يتم إدراج الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ ضمن الممتلكات والتلات والمعدات بالتكلفة. ويتم تحويل الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ إلى فئة الموجودات المناسبة ويتم استهلاكها وفقاً لسياسات المجموعة عند اكتمال تشييد الأصل وتشغيله وإتاحته للاستخدام.

المخزون

يتم إدراج المخزون بالتكلفة وصافي القيمة القابلة للتحقق، أيهما أقل. يتم احتساب التكلفة بطريقة معدل التكلفة المرجح. تتضمن تكلفة البضاعة الجاهزة وأعمال قيد التنفيذ من مواد خام ومواد استهلاكية وقطع غيار وعمالة مباشرة ومواد ومصاريف غير مباشرة ذات الصلة (استنادا إلى القدرة التشغيلية العادية). تمثل صافي القيمة القابلة للتحقق سعر البيع المقدر في سياق الأعمال الاعتيادية ناقصاً تكاليف الإنجاز المقدرة والتكاليف اللازمة لإجراء البيع.

انخفاض قيمة الموجودات الملموسة

تعمل المجموعة في نهاية كل فترة تقرير على مراجعة القيم الدفترية لموجوداتها وذلك لتحديد إن كان هنالك مؤشراً إلى أن هذه الموجودات قد تعرضت إلى خسائر انخفاض القيمة. إذا وجد مثل هذا المؤشر يتم تقدير القيمة القابلة للاسترداد للأصل وذلك لتحديد خسائر انخفاض القيمة (إن وجدت). في حال عدم التمكن من تقدير القيمة القابلة للاسترداد لأصل محدد، تقوم المجموعة بتقدير القيمة القابلة للاسترداد للوحدة المنتجة للنقد التي يعود إليها الأصل نفسه. عندما يمكن تحديد أسس توزيع معقولة وثابتة، يتم توزيع الموجودات المشتركة إلى وحدات منتجة للنقد محددة، أو يتم توزيعهم إلى أصغر مجموعة من الوحدات المنتجة للنقد التي يمكن تحديد أسس توزيع معقولة وثابتة لها.

إن القيمة القابلة للاسترداد هي القيمة العادلة للأصل ناقصاً تكلفة البيع وقيمة الاستخدام، أيهما أعلى. عند تقييم قيمة الاستخدام، يتم خصم التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة إلى قيمها الحالية باستخدام معدل خصم ما قبل الضريبة يعكس تقييمات السوق الحالية للقيمة الزمنية للنقود والمخاطر الخاصة بالأصل حيث لم يتم تعديل تقديرات التدفقات النقدية المستقبلية بخصوصها.

في حال تم تقدير القيمة القابلة للاسترداد للأصل (أو الوحدة المنتجة للنقد) بما يقل عن القيمة الدفترية، يتم تخفيض القيمة المدرجة للأصل (أو الوحدة المنتجة للنقد) إلى القيمة القابلة للاسترداد. يتم الاعتراف بخسائر الانخفاض مباشرةً في الأرباح أو الخسائر.

في حالة عكس خسائر انخفاض القيمة لاحقاً، تتم زيادة القيمة الدفترية للأصل (أو الوحدة المنتجة للنقد) إلى القيمة المعدلة القابلة للاسترداد، بحيث لا تزيد القيمة الدفترية المعدلة عن القيمة الدفترية للأصل (أو الوحدة المنتجة للنقد) فيما لو لم يتم احتساب خسائر انخفاض القيمة

في السنوات السابقة. يتم الاعتراف بعكس خسائر انخفاض القيمة مباشرةً في الأرباح أو الخسائر.

الأدوات المالية

يتم الاعتراف بالموجودات المالية والمطلوبات المالية في بيان المركز المالي الموحد عندما تصبح المجموعة طرفاً في الأحكام التعاقدية للأداة.

يتم قياس بالموجودات المالية والمطلوبات المالية مبدئياً بالقيمة العادلة. يتم إضافة تكاليف المعاملت التي تعود مباشرةً إلى شراء أو إصدار الموجودات المالية أو المطلوبات مالية (باستثناء الموجودات المالية والمطلوبات المالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر) أو خصمها من القيمة العادلة للموجودات المالية أو للمطلوبات المالية، أيهما أنسب، عند الاعتراف المبدئي. يتم الاعتراف بتكاليف المعاملة العائدة مباشرة إلى اقتناء الموجودات المالية أو المطلوبات المالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر مباشرة في بيان الأرباح أو الخسائر.

الموجودات المالية

يتم الاعتراف واستبعاد أو إلغاء اعتراف جميع المشتريات أو المبيعات للموجودات المالية التي تتم بالطريقة الاعتيادية على أساس تاريخ المتاجرة. إن المشتريات أو المبيعات التي تتم بالطريقة الاعتيادية هي عمليات شراء أو بيع الموجودات المالية التي تتطلب تسليم الموجودات ضمن إطار زمني الذي تحدده اللوائح أو الاعراف السائدة في السوق.

يتم قياس جميع الموجودات المالية المعترف بها بالكامل لاحقاً إما بالتكلفة المطفأة أو بالقيمة العادلة على أساس تصنيف الموجودات المالية.

التكلفة المطفأة

إن التكلفة المطفأة للأصل المالي هي القيمة التي يتم من خلالها قياس الأصل المالي عند الاعتراف المبدئي ناقصاً الدفعات الرئيسية، بالإضافة إلى الإطفاء المتراكم باستخدام طريقة الفائدة الفعلية لأي فرق بين المبلغ المبدئي ومبلغ الاستحقاق، ويتم تعديلها لأي مخصص خسارة.

انخفاض قيمة الموجودات الملموسة

تعترف المجموعة بمخصص خسارة لخسائر الائتمان المتوقعة في الذمم المدينة التجارية والتزامات من جهات ذات علاقة. يتم تحديث مبلغ خسائر الائتمان المتوقعة في تاريخ كل تقرير لتعكس التغيرات في مخاطر الائتمان منذ الاعتراف المبدئي بالأداة المالية المعنية.

وتعترف المجموعة بشكل دائم بخسارة الائتمان المتوقعة على مدى العمر الزمني للذمم المدينة التجارية والتزامات العقود وذمم التأجير المدينة. يتم تقدير خسائر الائتمان المتوقعة على هذه الموجودات المالية باستخدام مخصص ماتييكس بناءً على خبرة المجموعة السابقة في مجال خسارة الائتمان، وتعديلها وفقاً للعوامل الخاصة بالمدينين، والظروف الاقتصادية العامة، وتقييم كل من الاتجاه الحالي والمتوقع للظروف في تاريخ التقرير، بما في ذلك القيمة الزمنية للأموال حسبما يكون ملائماً.

بالنسبة لجميع الأدوات المالية الأخرى، تعترف المجموعة بخسارة الائتمان المتوقعة على مدى العمر الزمني عندما تكون هناك زيادة جوهرية في مخاطر الائتمان منذ الاعتراف المبدئي. ومع ذلك، إذا لم تزد مخاطر الائتمان للأداة المالية بشكل جوهري منذ الاعتراف المبدئي، تقوم المجموعة بقياس مخصص الخسارة لتلك الأداة المالية بمبلغ يعادل خسارة الائتمان الموقعة لفترة 12 شهراً.

يعتمد تقييم فيما إذا كان يجب الاعتراف بالخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى العمر على الزيادات الكبيرة في احتمالية أو مخاطر حدوث تقصير منذ الاعتراف الأولي بدلا من إثبات أن الأصل المالي ضعيف الائتمان في تاريخ التقرير.

تمثل خسارة الائتمان المتوقعة على مدى العمر الزمني خسائر الائتمان المتوقعة التي تنتج عن جميع أحداث التخلف عن السداد المحتملة على مدى العمر المتوقع لأداة مالية. في المقابل، تمثل خسارة الائتمان المتوقعة على فترة 12 شهر جزء من خسارة الائتمان المتوقعة على مدى العمر الزمني والذي من المتوقع أن ينتج عن أحداث التخلف عن السداد على الأداة المالية المحتملة خلال 12 شهر بعد تاريخ التقرير.

(أ) الزيادة الجوهرية في مخاطر الائتمان

عند تقييم ما إذا كانت مخاطر الائتمان على الأداة المالية قد ارتفعت بشكل جوهري منذ الاعتراف المبدئي، تقوم المجموعة بمقارنة مخاطر حدوث التخلف عن السداد على الأداة المالية في تاريخ التقرير مع خطر التخلف عن سداد الأداة المالية في تاريخ الاعتراف المبدئي. عند إجراء هذا التقييم، تأخذ المجموعة بالاعتبار كل من المعلومات الكمية والنوعية التي تكون معقولة وقابلة للدعم، بما في ذلك الخبرة التاريخية والمعلومات المستقبلية المتاحة حون تكلفة أو جهد كبير.

بالنسبة لعقود الضمان المالي، إن التاريخ الذي تصبح فيه المجموعة طرفاً في الالتزام غير القابل للإلغاء يعتبر تاريخ الاعتراف المبدئي لغراض تقييم الأداة المالية لانخفاض القيمة. عند تقييم ما إذا كانت هناك زيادة جوهرية في مخاطر الائتمان منذ الاعتراف المبدئي بعقود الضمان المالي، تأخذ المجموعة بالاعتبار التغييرات في المخاطر الناتجة عن تخلف المدين المحدد في العقد.

تقوم المجموعة بشكل منتظم بمراقبة فعالية المعايير المستخدمة لتحديد ما إذا كانت هناك زيادة جوهرية في مخاطر الائتمان وتقوم بمراجعتها حسب الاقتضاء للتأكد من أن المعايير قادرة على تحديد الزيادة في مخاطر الائتمان قبل أن يصبح المبلغ متأخر السداد.

تفترض المجموعة أن مخاطر الائتمان على الأدوات المالية لم ترتفع بشكل ملحوظ منذ الاعتراف المبدئي إذا تم تحديد أن الأداة المالية لديها مخاطر ائتمانية منخفضة في تاريخ التقرير. يتم تحديد الأدوات المالية على أنها ذات مخاطر ائتمانية منخفضة إذا:

أ) تتطوي الأداة المالية على مخاطر منخفضة للتخلف عن السداد؛

ب) إن المدين قادر بشكل قوي على الوفاء بالتزامات التدفق النقدي التعاقدى على المدى القريب؛ و

ت) قد تؤدي التغيرات السلبية في الظروف الاقتصادية وسير الأعمال على المدى الطويل، ولكن ليس بالضرورة، إلى تقليل قدرة المدين على الوفاء بالتزامات التدفق النقدي التعاقدى.

(II) تعريف التعثر عن السداد

تستخدم المجموعة نماذج إحصائية لتحليل البيانات التي تم تجميعها ووضع تقديرات لاحتمالية التخلف عن السداد مع مرور الوقت. يشمل هذا التحليل تحديد أي تغييرات في معدلات التخلف عن السداد والتغيرات في العوامل الاقتصادية الكلية الرئيسية في مختلف المناطق الجغرافية للمجموعة.

(III) الموجودات المالية ذات القيمة الائتمانية المنخفضة

يعتبر الأصل المالي ذات قيمة ائتمانية منخفضة عند وقوع حدث أو أكثر له تأثير ضار على التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة للأصل المالي. تشمل الأدلة على الأصل المالي ذو قيمة ائتمانية ضعيفة بيانات يمكن ملاحظتها حول الأحداث التالية:

أ) صعوبات مالية كبيرة يواجهها المدين أو الفصـدر؛

ب) الإخلال بالعقد، على سبيل المثال العجز أو التأخير في التسديد (راجع (2) أعلاه)؛

ت) أن يقوم الدائن (الدائنين) بمنح المدين امتياز(امتيازات)، نتيجة لأسباب اقتصادية أو تعاقدية تتعلق بصعوبات مالية تواجه المدين، والتي لم يكن ليضعها الدائن (الدائنين) بالاعتبار، بخلاف ذلك؛

ث) يصبح من المحتمل أن يدخل المدين في حالة إفلاس أو أي عملية إعادة تنظيم مالي آخر؛ أو

ج) عدم وجود سوق نشط لهذا الأصل المالي بسبب الصعوبات المالية

(IV) سياسة الشطب

تقوم المجموعة بشطب الأصل المالي عندما تكون هناك معلومات تشير إلى أن الطرف المقابل يواجه صعوبة مالية شديدة وليس هناك أي احتمال واقعي لاسترداد الأموال.

(V) القياس والاعتراف بالخسائر الائتمانية المتوقعة

يعتبر قياس خسارة الائتمان المتوقعة دليلاً لاحتمالية التعثر أو التخلف عن السداد، والخسارة بافتراض التخلف عن السداد (أي حجم الخسارة في حالة وجود تخلف عن السداد) والتعرض للتخلف عند السداد. يستند تقييم احتمالية التخلف عن السداد والخسارة في حالة التخلف عن السداد على البيانات التاريخية المعدلة بناءً على معلومات مستقبلية كما هو موضح أعلاه. بالنسبة للتعرض للتخلف عن السداد للموجودات المالية، فإن ذلك يتمثل بالقيمة العادلة الإجمالية للموجودات في تاريخ التقرير؛ بالنسبة لعقود الضمان المالي، يشمل التعرض المبلغ المسحوب

في تاريخ التقرير، بالإضافة إلى أي مبالغ إضافية يتوقع سحبها في المستقبل حسب التاريخ الافتراضي المحدد بناءً على المنحنى التاريخي، فهم المجموعة للاحتياجات التمويلية المستقبلية المحددة للمدينين، وغيرها من المعلومات المستقبلية ذات الصلة.

بالنسبة للموجودات المالية، يتم تقدير خسارة الائتمان المتوقعة على أنها الفرق بين جميع التدفقات النقدية التعاقدية المستحقة للمجموعة وفقاً للعقد وجميع التدفقات النقدية التي تتوقع المجموعة الحصول عليها، مخصومة بمعدل الفائدة الفعلي الأصلي.

اختارت المجموعة تطبيق المنهج المبسط للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9 لقياس مخصص الخسارة للنقدية والأرصدة لدى البنوك، الذمم المدينة التجارية والأخرى والمستحقة من جهات ذات علاقة بمبلغ يعادل الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى الحياة. بناءً على ذلك، يتم تصنيف الذمم المدينة التجارية التي لم تنخفض قيمتها الائتمانية والتي ليس لها عنصر تمويل هام ضمن المرحلة 2 ويتم الاعتراف بالخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى العمر.

يتم عرض خسائر الائتمان المتوقعة المتعلقة بالنقدية والأرصدة لدى البنوك والذمم المدينة التجارية والأخرى والمستحقة من جهات ذات علاقة في بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل الأخر.

إلغاء الاعتراف بالموجودات المالية

تقوم الشركة بإلغاء الاعتراف بالموجودات المالية فقط عندما تنتهي الحقوق التعاقدية للتدفقات النقدية من الموجودات؛ أو تُنقل الموجودات المالية وجميع مخاطر ومزايا ملكية الموجودات إلى كيان آخر. إذا لم تقم الشركة بتحويل أو الاحتفاظ بشكل كبير بجميع مخاطر ومزايا الملكية واستمرت في السيطرة على الموجودات المحولة، فإن الشركة تعترف بحصتها المحتفظ بها في الموجودات والالتزام المرتبط بالمبالغ التي قد يتعين عليها دفعها. إذا احتفظت الشركة بشكل جوهري بجميع مخاطر ومزايا ملكية الموجودات المالية المحولة، تستمر الشركة في الاعتراف بالموجودات المالية.

عند استبعاد أو إلغاء الاعتراف بأصل مالي تم قياسه بالتكلفة المطفأة، يتم الاعتراف بأي فرق بين القيمة الدفترية للأصل وإجمالي المقابل المستلم أو الذي سوف يتم استلامه في الأرباح أو الخسائر. بالإضافة إلى ذلك، عند إلغاء الاعتراف بالاستثمار في أداة دين مصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر، يتم إعادة تصنيف الأرباح أو الخسائر المتراكمة سابقاً في احتياطي إعادة تقييم الاستثمارات في الأرباح أو الخسائر. في المقابل، عند إلغاء الاعتراف بالاستثمار في أداة حقوق الملكية التي قامت المجموعة باختيارها عند الاعتراف المبدئي بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر، فإنه لا يتم إعادة تصنيف الأرباح أو الخسائر المتراكمة سابقاً في احتياطي إعادة تقييم الاستثمارات في الأرباح أو الخسائر، ولكن يتم تحويلها إلى الأرباح المرحلة.

المطلوبات المالية

تقاس المطلوبات المالية لاحقاً بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعالة أو بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر

المطلوبات المالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر

يتم تصنيف المطلوبات المالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر بالقيمة العادلة، مع الاعتراف بأية أرباح أو خسائر ناتجة عن إعادة القياس في الربح أو الخسارة إلى الحد الذي لا تكون فيه جزءاً من علاقة تحوط محددة. يتضمن صافي الأرباح أو الخسائر المعترف بها في الأرباح أو الخسائر على أي فائدة مدفوعة على الالتزام المالي.

ومع ذلك، يتم الاعتراف بالمطلوبات المالية التي يتم تصنيفها بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر، بمقدار التغير في القيمة العادلة للمطلوبات المالية التي تعود إلى التغيرات في مخاطر الائتمان للالتزام المالي في الدخل الشامل الأخر، إلا إذا كان الاعتراف بتأثيرات التغييرات في مخاطر الائتمان في الدخل الشامل الأخر من شأنه أن يخلق أو أن يزيد من عدم التطابق المحاسبي في الأرباح أو الخسائر. يتم تسجيل المبلغ المتبقي من التغير في القيمة العادلة للمطلوبات في الأرباح أو الخسائر. لا يتم تصنيف التغيرات في القيمة العادلة المنسوبة لمخاطر الائتمان للالتزام المالي التي تم إدراجها في الدخل الشامل الأخر في وقت لاحق إلى الأرباح أو الخسائر؛ وبدلاً من ذلك، يتم تحويلها إلى أرباح مرحلة عند إلغاء الاعتراف بالالتزام المالي.

يتم الاعتراف بالأرباح أو الخسائر الناتجة عن عقود الضمان المالي الصادرة من قبل المجموعة والتي قد تم تصنيفها من قبل المجموعة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر في الأرباح أو الخسائر.

المطلوبات المالية المقاسة بالتكلفة المطفأة

تقاس المطلوبات المالية لاحقاً بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعالة.

إن طريقة الفائدة الفعلية هي طريقة لحساب التكلفة المطفأة للالتزامات المالية وتخصيص مصاريف الفوائد على الفترة المرتبطة بها. إن معدل الفائدة الفعلي هو المعدل الذي يخصم تماماً الدفعات النقدية المستقبلية المقدرة (ويضم جميع الرسوم المدفوعة والمقبوضة، والعلاوات والتي تعتبر جزءاً لا يتجزأ من معدل الفائدة الفعلي وكذلك تكاليف المعاملات والعلاوات والخصومات الأخرى) في إطار العمر الزمني المتوقع لأداة الدين أو فترة أقصر، إذا كان ذلك مناسباً، إلى التكلفة المطفأة للالتزام المالي.

المقاصة

يتم إجراء مقاصة بين الموجودات والمطلوبات المالية، ويتم تسجيل صافي المبلغ في بيان المركز المالي الموحد، فقط اذا كان هناك حق قانوني واجب النفاذ حالياً لمقاصة المبالغ المعترف بها وهناك نية للتسوية على أساس الصافي، أو تحقيق الأصل وتسوية المسؤولية في وقت واحد.

إلغاء الاعتراف بالمطلوبات المالية

تقوم المجموعة بإلغاء الاعتراف بالالتزام المالي عندما وفقط عندما يتم استيفاء الالتزام أو إلغاؤه أو انتهاء صليحيته. يتم الاعتراف بالفرق بين القيمة الدفترية للالتزام المالي الذي تم إلغاء الاعتراف به والمبلغ المدفوع والمستحق في الأرباح أو الخسائر.

الإيرادات

تطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 15 الإيرادات من العقود مع العملاء

يضع المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 15 نموذج شامل موحد للشركات لاستخدامه في المحاسبة للإيرادات الناتجة من العقود المبرمة مع العملاء. إن المبدأ الأساسي للمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 15 هو أنه على الشركة الاعتراف بالإيرادات لتصنيف تحويل السلع أو الخدمات المتفق عليها إلى العملاء بمبلغ يعكس البذل المقابل الذي تتوقع الشركة الحصول عليه مقابل تلك السلع أو الخدمات. يقدم المعيار منهجاً من خمس خطوات للاعتراف بالإيرادات:

■ الخطوة 1: تحديد العقد (العقود) مع العميل.

■ الخطوة 2: تحديد التزامات الأداء في العقد.

■ الخطوة 3: تحديد سعر المعاملة.

■ الخطوة 4: تخصيص سعر المعاملة لالتزامات الأداء في العقد.

■ الخطوة 5: الاعتراف بالإيرادات في حالة (أو أثناء) وفاء الشركة بالتزاماتها.

بموجب المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 15، تعترف الشركة بالإيرادات عندما (أو عند) الوفاء بالتزام الأداء، أي عندما يتم تحويل "السيطرة" على السلع أو الخدمات التي يقوم عليها التزام الأداء المحدد إلى العميل.

تعمل المجموعة في مجال تسويق المنتجات البترولية والغاز الطبيعي والمنتجات الملحقة كما هو موضح في إيضاح رقم 1 حول البيانات المالية الموحدة، يتم بيع البضائع بشكل عام في عقود محددة مع العملاء بشكل منفصل.

بيع البضائع

يتم الاعتراف ببيع البضائع والمنتجات النفطية عندما يتم تحويل السيطرة على المنتجات أو الخدمات إلى العملاء، والذي يتوافق بشكل عام مع التسليم الفعلي للبضائع. لا يتم اعتبار أن التسليم قد تم إلا إذا تم استلام البضائع من قبل العميل. يتم الاعتراف بإيرادات بيع البضائع في وقت ما عند تسليم البضائع.

إيرادات تقديم الخدمات والتسليم

يتم الاعتراف بالإيرادات من تقديم الخدمات عندما يتم تقديم الخدمات مع إمكانية تقدير نتائج المعاملات بشكل موثوق.

يتم الاعتراف بالإيرادات من نقل النفط عندما يتم تقديم الخدمات، وتستند هذه الإيرادات إلى الكميات المنقولة والمقاسة وفقاً للإجراءات المحددة في كل عقد خدمة.

يتم تحرير فواتير العملاء على أساس شهري ويستحق المقابل عند تحرير الفواتير. لا تتوقع المجموعة ان تكون هناك أية عقود تتجاوز فيها الفترة بين نقل البضائع أو الخدمات المتفق عليها إلى العملاء والسداد من قبل العملاء سنة واحدة. ونتيجةً لذلك، لا تقوم المجموعة بتعديل أي من أسعار المعاملات للقيمة الزمنية للنقود.

إيرادات التأجير

يتم الاعتراف بإيرادات التأجير من عقود الإيجار التشغيلية على أساس القسط الثابت على مدى فترة الإيجار ذات الصلة.

إيرادات الفوائد

يتم الاعتراف بإيرادات الفوائد من النصل المالي عندما يكون من المحتمل أن تتدفق المنافع الاقتصادية إلى المجموعة ويمكن قياس مبلغ الإيرادات بشكل موثوق. يتم احتساب إيرادات الفوائد على أساس زمني، بالرجوع إلى المبلغ الأصلي المستحق ومعدل الفائدة الفعلي المطبق، وهو المعدل الذي يخصم تماماً التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة خلال العمر المتوقع للنصل المالي إلى صافي القيمة الدفترية للنصل عند الاعتراف المبدئي.

إيرادات أخرى

يتم الاعتراف بالإيرادات الأخرى عندما يكون من المحتمل أن تتدفق المنافع الاقتصادية إلى المجموعة ويمكن قياس مبلغ الدخل بشكل موثوق.

برنامج الوفاء

يتم الاعتراف بالالتزام المؤجل على أساس جزء من المقابل المستلم الناتج عن برنامج الوفاء للمجموعة. يتم الاعتراف بالإيرادات عندما يتم

استبدال النقاط أو عندما تصبح إمكانية استرداد العميل لنقاط الوفاء بعيدة. إن تخصيص المقابل هو بناءً على أسعار البيع المستقلة النسبية.

يتم إدراج الالتزام المؤجل ضمن الذمم الدائنة التجارية والأخرى.

عقود الإيجار

المجموعة كمستأجر

تقوم المجموعة باستئجار مجموعة متنوعة من العقارات. عادةً ما تكون عقود الإيجار لفترات ثابتة تتراوح ما بين 15 إلى 20 سنة إلا أنها قد تتضمن خيارات التمديد. يتم التفاوض على شروط التأجير على أساس فردي والتي تحتوي على مجموعة واسعة من الشروط والنحكام المختلفة.

يتم الاعتراف بعقود الإيجار كحق استخدام النصل والالتزام المقابل في التاريخ الذي يصبح فيه النصل المؤجر متاحاً للاستخدام من قبل المجموعة. يتم توزيع كل دفعة إيجار بين الالتزام وتكلفة التمويل. يتم تحميل تكلفة التمويل على الأرباح أو الخسائر على مدى فترة الإيجار بحيث تحقق معدل فائدة دوري ثابت على الرصيد المتبقي من الالتزام لكل فترة. يتم استهلاك حق استخدام النصل على مدار فترة العمر الإنتاجي للنصل ومدة الإيجار على أساس القسط الثابت، أيهما أقصر.

يتم قياس الموجودات والمطلوبات الناتجة عن عقد الإيجار مبدئيًا على أساس القيمة الحالية. تشمل مطلوبات الإيجار صافي القيمة الحالية للمدفوعات الثابتة (بما في ذلك الدفعات الثابتة الجوهرية)، مطروحاً منها حوافز الإيجار المستحقة.

يتم خصم مدفوعات الإيجار باستخدام معدل الفائدة الضمني في عقد الإيجار. إذا لم يكن بالإمكان تحديد ذلك المعدل، فسيتم استخدام معدل الاقتراض الإضافي للمستأجر، وهو المعدل/المبلغ الذي يتعين على المستأجر دفعه لاقتراض الأموال اللازمة للحصول على أصل ذي قيمة مماثلة في بيئة اقتصادية مماثلة وفق شروط وأحكام مماثلة.

يتم قياس حق استخدام الموجودات بالتكلفة التي تشمل ما يلي:

- مبلغ القياس المبدئي لالتزامات الإيجار؛
- أي مدفوعات إيجار تتم في أو قبل تاريخ البدء مطروحاً منها أية حوافز إيجار مستلمة؛
- تكاليف الترميم.

المجموعة كمؤجر

أبرمت المجموعة اتفاقيات إيجار كمؤجر فيما يتعلق ببعض مساحات البيع بالتجزئة في محطات الخدمة.

يتم احتساب جميع عقود الإيجار التي تكون المجموعة هي المؤجر لها كعقود إيجار تشغيلية.

- يتم الاعتراف بإيرادات الإيجار من عقود الإيجار التشغيلية على أساس القسط الثابت على مدى فترة الإيجار ذات الصلة. يتم إضافة التكاليف الأولية المباشرة المتكبدة في التفاوض وترتيب عقد إيجار تشغيلي إلى القيمة الدفترية للأصل المؤجر ويتم الاعتراف بها على أساس القسط الثابت على مدى فترة الإيجار

عمليات أجنبية

يتم تسجيل المعاملات بعمليات بخلاف العملة المستخدمة وهي الدرهم الإماراتي (العملات الأجنبية) على أساس أسعار الصرف السائدة بتاريخ تلك المعاملات. بنهاية كل فترة تقرير، يتم إعادة تحويل البنود النقدية المدرجة بالعمليات الأجنبية على أساس أسعار الصرف السائدة بنهاية فترة التقرير. يتم إعادة تحويل البنود غير النقدية المصنفة بالعمليات الأجنبية والتي تظهر بقيمتها العادلة على أساس أسعار الصرف السائدة عند تحديد القيمة العادلة لها. لا يتم إعادة تحويل البنود غير النقدية بالعمليات الأجنبية والتي يتم قياسها وفقاً للتكلفة التاريخية.

يتم الاعتراف بفروقات صرف العملات في الأرباح أو الخسائر وقت حدوثها.

مكافآت الموظفين

يتم عمل مخصص للالتزامات المقدّرة لاستحقاقات الموظفين المتعلقة بالإجازات السنوية وتذاكر السفر المتعلقة بها بناء على الخدمات المقدمة من قبل الموظفين حتى نهاية فترة التقرير. يتم احتساب مخصص الالتزامات المقدرة لكامل مبلغ مكافآت نهاية خدمة الموظفين وفقاً لقانون العمل في دولة الإمارات العربية المتحدة عن فترات خدمتهم حتى نهاية فترة التقرير.

فيما يتعلق بالموظفين من دولة الإمارات العربية المتحدة، تقوم المجموعة بتقديم مساهمات إلى صندوق أبوظبي للتقاعد ("الصندوق") المحتسبة وفقاً لأنظمة الصندوق. فيما يتعلق بالموظفين من دول مجلس التعاون الخليجي، تقوم المجموعة بتقديم مساهمات إلى صناديق التقاعد أو الهيئات في بلدانهم. يتم تسجيل التزامات المجموعة على مدى فترة الخدمة.

يتم الإفصاح عن المخصص المتعلق بالإجازة السنوية وتذاكر السفر كالتزام متداول، في حين يتم الإفصاح عن المخصص المتعلق بمكافأة نهاية الخدمة كالتزام غير متداول.

المخصصات

يتم الاعتراف بالمخصصات عندما يكون لدى المجموعة التزام حالي قانونياً أو استدلالي نتيجة لحدث سابق، ومن المحتمل أن يكون هناك تدفق خارجي للموارد الاقتصادية لتسوية الالتزام ومن الممكن تقدير مبلغ الالتزام بشكل موثوق.

التزامات تقاعد الموجودات

يتعلق هذا المخصص بتقدير تكلفة تفكيك وإزالة بند من الممتلكات والتلات والمعدات وترميم الموقع الذي كان يقع عليه البند إلى حالته الأصلية. تقوم المجموعة بتكوين مخصص للتكاليف المتوقعة المرتبطة بترميم العقارات المؤجرة إلى حالتها الأصلية عند بداية عقد الإيجار، بما في ذلك إزالة البنود المدرجة في التلات والمعدات.

أدوات مالية مشتقة

تدخل المجموعة في عقود أدوات مالية مشتقة متنوعة وذلك لإدارة تعرضها إلى مخاطر أسعار الفائدة.

يتم الاعتراف بالمشتقات مبدئياً بالقيمة العادلة بتاريخ إبرام العقود المشتقة ويتم إعادة قياسها لاحقاً بقيمتها العادلة في تاريخ كل تقرير. يتم الاعتراف بالأرباح أو الخسائر الناتجة مباشرةً في الربح او الخسارة إلا في حال كانت الأداة المشتقة مصنفة وفعالة كأداة تحوط، وفي هذه الحالة يعتمد توقيت الاعتراف بالأرباح أو الخسائر على طبيعة علاقة التحوط.

يتم الاعتراف بالمشتق ذو القيمة العادلة الموجبة كأصل مالي في حين يتم الاعتراف بالمشتق ذو القيمة العادلة السالبة كالتزام مالي. لا يتم مقاصة المشتقات في البيانات المالية الموحدة ما لم يكن لدى المجموعة حق قانوني والرغبة في التسوية. يتم إدراج المشتقات كأصل غير متداول أو التزام غير متداول في حال كان الاستحقاق المتبقي للأداة أكثر من 12 شهر وعندما لا يكون من المتوقع بأن يتم تحقيق أو تسديد الأداة المالية المشتقة خلال 12 شهر. يتم إدراج المشتقات الأخرى كموجودات متداولة أو كمطلوبات متداولة.

محاسبة التحوط

تقوم المجموعة بتصنيف بعض المشتقات كأدوات تحوط فيما يتعلق بمخاطر سعر الفائدة في تحوطات التدفقات النقدية. تتم المحاسبة عن تحوطات مخاطر الصرف الأجنبي على الالتزامات المؤكدة كتحوطات التدفقات النقدية.

عند بداية علاقة التحوط، تقوم المجموعة بتوثيق العلاقة بين أداة التحوط والبند المتحوط بشأنه بالإضافة إلى أهداف إدارة المخاطر واستراتيجيتها لإجراء معاملات التحوط المختلفة. وبالإضافة لذلك، عند بداية التحوط وعلى اساس مستمر، تقوم المجموعة بتوثيق فيما إذا كانت أداة التحوط عالية الفعالية في تسوية التغيرات في القيم العادلة أو التدفقات النقدية لبند المتحوط بشأنه العائد إلى المخاطر المتحوط بشأنها،

وهو عندما تفي علاقات التحوط بجميع متطلبات فعالية التحوط التالية:

- وجود علاقة اقتصادية بين البند المتحوط به وأداة التحوط؛
- عدم سيطرة تأثير مخاطر الائتمان على تغيرات القيمة الناتجة عن هذه العلاقة الاقتصادية؛ و
- نسبة التحوط لعلاقة التحوط هي نفسها الناتجة عن كمية البند المتحوط له والتي تقوم المجموعة بالتحوط لها فعليًا وكمية أداة التحوط التي تستخدمها المجموعة فعليًا للتحوط لتلك الكمية من البند المتحوط له.

عندما تتوقف علاقة التحوط على القدرة على الوفاء بالمتطلبات المتعلقة بالتحوط لنسب التحوط ولكن أهداف إدارة المخاطر التي تصنف علاقة التحوط بقيت كما هي، فإن المجموعة سوف تقوم بتعديل نسب التحوط المتعلقة بعلاقة التحوط (بمعنى آخر، إعادة توازن التحوط) حتى يمكنها أن تفي بمعايير التأهيل مرة أخرى.

التحوط للتدفقات النقدية

يتم الاعتراف بالجزء الفعال من التغيرات في القيمة العادلة للمشتقات وأدوات التحوط المؤهلة الأخرى المصنفة والمؤهلة كتحوطات للتدفقات النقدية في الدخل الشامل الأخر والمتراكمة ضمن بند احتياطي تحوط التدفقات النقدية، محدود بالتغير المتراكم في القيمة العادلة للبند المتحوط بشأنه من بداية التحوط. يتم الاعتراف بالزيادة أو الخسائر المتعلقة بالجزء غير الفعال مباشرة في الأرباح أو الخسائر وإدراجها ضمن بند “مصاريف التمويل“. انتهت اتفاقية التحوط اعتبارًا من نوفمبر 2022.

4. الأحكام المحاسبية الهامة والمصادر الرئيسية للتقدير غير المؤكد

أثناء تطبيق السياسات المحاسبية كما هو مذكور في الإيضاح رقم 3، قامت إدارة المجموعة ببعض الأحكام والتقديرات والافتراضات التي لا تظهر بسهولة من مصادر أخرى. تستند التقديرات والافتراضات المرتبطة بها إلى الخبرة السابقة والعوامل الأخرى التي تعتبر ذات صلة. قد تختلف النتائج الفعلية عن هذه التقديرات.

تتم مراجعة التقديرات والافتراضات الأساسية بشكل مستمر. يتم الاعتراف بتعديلات التقديرات المحاسبية في فترة التعديل التي يتم فيها تعديل التقدير إذا كان التعديل يؤثر فقط على تلك الفترة أو في فترة المراجعة والفترات المستقبلية إذا كان التعديل يؤثر على الفترات الحالية والمستقبلية. تم تلخيص الأحكام والتقديرات الهامة التي قامت بها الإدارة على النحو التالي:

الأحكام المحاسبية الهامة

مخصص لإيقاف التشغيل

تعترف المجموعة بمخصصات التكلفة المستقبلية المرتبطة بوقف تشغيل المحطات القائمة على الأراضي المؤجرة في دبي والإمارات

الشمالية. وستكون أحداث وقف التشغيل في المستقبل بعد سنوات عديدة كما أن الالتزامات الحقيقية التي يجب الوفاء بها عند وقوع حدث وقف التشغيل غير مؤكدة. تضع الإدارة افتراضات فيما يتعلق بتواريخ التسوية والتكنولوجيا والتضخم ومعدلات الخصم. يخضع توقيت ومبالغ التدفقات النقدية المستقبلية إلى قدر كبير من عدم اليقين ويلزم إجراء تقدير لتحديد مبالغ المخصصات المطلوبة. تم الاعتراف بمخصص بمبلغ 134,532 ألف درهم كما في 31 ديسمبر 2022 (2021: 129,226 ألف درهم) باستخدام معدل خصم 4.24% (2021: 4.24%) بافتراض أن جميع أنشطة وقف التشغيل سستم وفقًا للتقدير الحالي من نهاية عمر كل عقد إيجار.

تحديد شروط مدة عقد الإيجار

عند تحديد مدة عقد الإيجار، تأخذ الإدارة في الاعتبار جميع الحقائق والظروف التي تخلق حافزًا اقتصاديًا لممارسة خيار التمديد، أو عدم ممارسة خيار الإنهاء. يتم إدراج خيارات التمديد (أو الفترات للشفقة لخيارات الإنهاء) في مدة التأجير فقط إذا كان عقد الإيجار مؤكدًا بشكل معقول أن يتم تمديده (أو لن يتم إنهاؤه). تتم مراجعة التقييم في حال وقوع حدث مهم أو تغيير جوهري في الظروف التي تؤثر على هذا التقييم والتي تقع ضمن سيطرة المستأجر.

التغيرات في الأحكام

قامت المجموعة بتعديل الأعمار الإنتاجية المقدرة لموجوداتها البالغة 6,883,649 ألف درهم، المصنفة حاليًا كممتلكات وآلات ومعدات، مع بداية سنة 2022. تم تطبيق هذا التغيير في التقدير بأثر حالي ومستقبلي وأدى إلى خفض تكلفة الاستهلاك بمبلغ 163.6 مليون درهم خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022.

يتم احتساب الاستهلاك باستخدام طريقة القسط الثابت لتوزيع تكلفته على قيمه المتبقية على مدى الأعمار الإنتاجية المقدرة، على النحو التالي:

	2022	2021
مباني	15 - 30 سنة	5 - 25 سنة
آلات ومعدات	5 - 30 سنة	5 - 30 سنة
سيارات	5 - 20 سنة	4 - 10 سنة
أثاث وتركيبات ومعدات الحاسب التلي	5 - 10 سنة	5 - 10 سنة
خطوط أنابيب	10 - 40 سنة	15 - 20 سنة

المصادر الرئيسية للتقدير غير المؤكد

نناقش أدناه الافتراضات الرئيسية المتعلقة بالمستقبل والمصادر الرئيسية الأخرى للتقديرات غير المؤكدة في فترة التقرير والتي قد تنطوي على مخاطر كبيرة قد تسبب في إجراء تعديل جوهري على القيم الدفترية للموجودات والمطلوبات خلال السنة المالية القادمة.

احتساب مخصص الخسائر

عند قياس الخسائر الائتمانية المتوقعة، تستخدم المجموعة معلومات مستقبلية معقولة وقابلة للدعم، والتي تستند إلى افتراضات للحركة المستقبلية لمختلف الشركات الاقتصادية وكيفية تأثير هذه الشركات على بعضها البعض.

تعتبر الخسارة الناجمة عن التعثر أو التخلف عن السداد هي تقدير للخسارة الناتجة عند التعثر عن السداد، فهي تستند إلى الفرق بين التدفقات النقدية التعاقدية المستحقة وتلك التي يتوقعها المقرض/ الدائن الحصول عليها، مع الأخذ في الاعتبار التدفقات النقدية من الضمانات الإضافية والتحسينات الائتمانية المتكاملة.

وتشكل احتمالية التعثر أو التخلف عن السداد مدخل رئيسيا في قياس الخسائر الائتمانية المتوقعة. وتُعرف احتمالية التعثر بأنها تقدير لاحتمالية التعثر في السداد على مدى فترة زمنية محددة ويشمل احتسابها البيانات التاريخية والافتراضات والتوقعات للظروف المستقبلية. كما في 31 ديسمبر 2022، بلغ مخصص المجموعة للخسائر الائتمانية المتوقعة للذمم المدينة التجارية 66,013 ألف درهم (2021: 57,293 ألف درهم).

انخفاض قيمة ممتلكات وآلات ومعدات

يتم تقييم الممتلكات والتلت ومعدات لتحديد انخفاض القيمة بناءً على تقييم التدفقات النقدية لوحدات توليد النقد المستقلة عندما يكون هناك مؤشر على انخفاض القيمة. لم تحدد الإدارة أي مؤشرات لانخفاض القيمة للسنة الحالية أو السابقة للممتلكات والتلت ومعدات. ومع ذلك، حددت الإدارة بعض الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ والتي لا يتوقع تطويرها في المستقبل، وبالتالي، سجلت انخفاضاً في القيمة بمبلغ 8,075 ألف درهم (2021: 1,674 درهم).

خصم مدفوعات عقود الإيجار

يتم خصم مدفوعات الإيجار باستخدام معدل الفائدة الضمني لعقود الإيجار. بالنسبة لعقود الإيجار، عند عدم إمكانية المجموعة على تحديد معدل الفائدة الضمني، يتم استخدام معدل الاقتراض الإضافي للمجموعة. قامت الإدارة بتطبيق أحكام وتقديرات لتحديد معدل الخصم عند بداية عقد الإيجار. تم استخدام معدل اقتراض متزايد بنسبة 4.6% في السنة الحالية لتحديد التزامات عقود الإيجار لعقود الإيجار الجديدة المبرمة (2021: 4.6%).

أدوات مالية مشتقة

يتم الحصول على القيم العادلة للأدوات المالية المشتقة المقاسة بالقيمة العادلة بشكل عام بالرجوع إلى أسعار السوق المدرجة ونماذج التدفقات النقدية المخصومة ونماذج التسعير المعترف بها، حسبما يكون ملائماً. عند عدم توفر أسعار مستقلة، يتم تحديد القيمة العادلة باستخدام أساليب التقييم التي تعود إلى بيانات السوق القابلة للملاحظة. ويتضمن ذلك المقارنة مع أدوات مشابهة حيث تتوفر أسعار السوق القابلة للملاحظة وتحليل التدفقات النقدية المخصومة ونماذج تسعير الخيارات واساليب التقييم الأخرى التي يستخدمها المشاركون في السوق عموماً.

5. ممتلكات وآلات ومعدات

التكلفة	مباني ألف درهم	آلات ومعدات ألف درهم	سيارات ألف درهم	أثاث وتركيبات ومعدات الحاسب التلي ألف درهم	خطوط أنابيب ألف درهم	أعمال رأسمالية قيد التنفيذ ألف درهم	الإجمالي ألف درهم
1 يناير 2021	6,201,155	2,251,881	215,548	1,113,056	79,740	430,624	10,292,004
إضافات	-	-	-	-	-	590,744	590,744
تحويلات	235,949	210,819	97	234,797	5,326	(686,988)	-
استيعادات	(14)	-	(2,942)	(3,411)	-	-	(6,367)
انخفاض القيمة	-	-	-	-	-	(1,674)	(1,674)
1 يناير 2022	6,437,090	2,462,700	212,703	1,344,442	85,066	332,706	10,874,707
إضافات	-	-	-	-	-	1,258,849	1,258,849
تحويلات	446,744	120,962	23,464	130,976	4,247	(726,393)	-
تحويلات إلى موجودات أخرى	-	-	-	-	-	(1,906)	(1,906)
انخفاض القيمة	-	-	-	-	-	(8,075)	(8,075)
31 ديسمبر 2022	6,883,834	2,583,662	236,167	1,475,418	89,313	855,181	12,123,575
الاستهلاك المتراكم							
1 يناير 2021	2,352,082	1,432,106	164,564	736,011	39,653	-	4,724,416
المحصل للسنة	284,619	154,805	12,032	127,216	3,449	-	582,121
استيعادات	(14)	-	(2,942)	(3,041)	-	-	(5,997)
إعادة التصنيف	(25,607)	4,369	-	21,238	-	-	-
1 يناير 2022	2,611,080	1,591,280	173,654	881,424	43,102	-	5,300,540
المحصل للسنة	208,711	103,731	8,947	114,793	1,778	-	437,960
31 ديسمبر 2022	2,819,791	1,695,011	182,601	996,217	44,880	-	5,738,500
صافي القيمة الدفترية							
31 ديسمبر 2022	4,064,043	888,651	53,566	479,201	44,433	855,181	6,385,075
31 ديسمبر 2021	3,826,010	871,420	39,049	463,018	41,964	332,706	5,574,167

تم إنشاء مباني ومرافق المجموعة التي تقع في إمارة أبوظبي على قطع أراضي ممنوحة من قبل حكومة أبوظبي بدون مقابل. تم تسجيل هذه الأراضي بقيمة إسمية تبلغ 1 درهم لكل قطعة أرض. تم إنشاء المرافق التي تقع في الإمارات الأخرى على أراضي مستأجرة من أطراف أخرى (إيضاح 9).

تم منح الأرض سابقاً من قبل حكومة أبوظبي بدون مقابل وتم تسجيلها بقيمة إسمية تبلغ 1 درهم لكل قطعة أرض. من أجل الامتثال لقوانين ملكية العقارات في دولة الإمارات العربية المتحدة، تم تحويل محفظة العقارات العقارية للمجموعة إلى أدنوك بموجب قرارات ولي عهد أبوظبي وحكام الإمارات الشمالية. لتوزيع المطلوبات المرتبطة بتحويلات العقار، ولضمان استمرار المجموعة في الوصول إلى العقارات، أبرمت المجموعة اتفاقيات تحويل الالتزام وإعادة التأجير مع أدنوك. بموجب شروط اتفاقيات تحويل العقار واتفاقيات إعادة التأجير، وافقت أدنوك على تأجير جميع العقارات المحولة إليها إلى المجموعة على أساس التكلفة. تبلغ مدة كل عقد إيجار أربع سنوات وسوف تجدد تلقائياً ما لم تقوم المجموعة بتقديم إشعار بإنهاء الخدمة قبل سنة واحدة على الأقل من تاريخ انتهاء الصلاحية الفعلي. بموجب شروط الاتفاقيات، ستقوم المجموعة بتعويض أدنوك عن أية مطالبات بيئية تتعلق بالعمليات على الممتلكات.

خلال الفترة، أجرت الإدارة تقييماً لأعمالها الرأسمالية قيد التنفيذ وحددت بعض المشاريع التي من غير المحتمل أن يتم تطويرها بشكل أكبر. وبناءً عليه، تم الاعتراف بانخفاض في القيمة بمبلغ 8,075 ألف درهم (31 ديسمبر 2021: 1,674 ألف درهم).

تم توزيع الاستهلاك المحمل كما يلي:

2022 ألف درهم	2021 ألف درهم
437,960	575,833
-	6,288
437,960	582,121

6. المخزون

2022 ألف درهم	2021 ألف درهم
1,160,063	900,345
97,418	97,096
21,214	25,477
24,730	40,288
1,303,425	1,063,206
(17,048)	(17,048)
1,286,377	1,046,158

بلغت تكلفة المخزون المعترف به كمصاريف والمدرجة في "التكاليف المباشرة" 26,249,476 ألف درهم (2021: 15,864,334 ألف درهم) (إيضاح 21). خلال السنة، تم الاعتراف بشطب المخزون المباشر كمصروف بمبلغ وقدره 5,251 ألف درهم (2021: 2,952 ألف درهم) (إيضاح 24).

تقوم وزارة الطاقة بتنظيم أسعار البيع السائدة للبنزين والغاز لجميع شركات التوزيع بالتجزئة.

تحتفظ المجموعة ببضاعة تامة الصنع بمبلغ لا شيء درهم (2021: 153 ألف درهم) بالنيابة عن عميل كما في 31 ديسمبر 2022.

فيما يلي حركة انخفاض قيمة مخزون البضاعة تامة الصنع للمجموعة إلى صافي القيمة القابلة للتحقق ومخصص المواد الخام البطيئة الحركة والمتقادمة، قطع غيار، مواد استهلاكية واسطوانات غاز البترول المسال:

2022 ألف درهم	2021 ألف درهم
17,048	18,421
-	(1,373)
17,048	17,048

7. ذمم مدينة تجارية وموجودات متداولة أخرى

	2022 ألف درهم	2021 ألف درهم
الذمم المدينة التجارية	3,135,849	2,537,422
ناقصاً: مخصص خسائر الائتمان المتوقعة	(66,013)	(57,293)
	3,069,836	2,480,129
مصاريف مدفوعة مقدماً	48,101	40,792
مستحقات من موظفين	109,309	100,697
ضريبة القيمة المضافة المدينة	13,888	6,347
ذمم مدينة أخرى	54,580	55,310
	3,295,714	2,683,275

تتكون المستحقات من الموظفين من قروض السيارات، قروض الثاث، القروض الشخصية وسلف الموظفين.

كما في 31 ديسمبر 2022، كان لدى المجموعة تركيز هام لمخاطر الائتمان مع ثلاث عملاء (2021: ثلاثة عملاء) وهو ما يمثل 47% (2021: 52%) من الذمم المدينة التجارية القائمة كما في ذلك التاريخ. إن الإدارة على ثقة بأن هذا التركيز لن ينتج عنه أي خسارة للمجموعة بعد الأخذ بعين الاعتبار التاريخ الائتماني لهؤلاء العملاء.

إن معدل فترة الائتمان للمبيعات والخدمات هو من 30 إلى 60 يوما. لا يتم تحميل أية فوائد على الذمم المدينة التجارية والأخرى. إن الذمم المدينة لبعض العملاء مضمونة من خلال ضمانات بنكية.

تم الإفصاح عن الذمم التجارية المدينة من الأطراف ذات العلاقة تحت (إيضاح 8)

الذمم المدينة التجارية كما في 31 ديسمبر 2022

	حتى 60 يوماً	61 - 90 يوماً	90 - 365 يوماً	أكثر من سنة واحدة	الإجمالي
معدل الخسائر الائتمانية المتوقعة (%)	1-0%	0-1%	2%	5%	
إجمالي القيمة الدفترية المقدرة (ألف درهم)	1,655,595	96,227	658,799	725,228	3,135,849
الخسارة الائتمانية المتوقعة على مدار العمر الزمني (ألف درهم)	(14,797)	(1,337)	(12,995)	(36,884)	(66,013)

الذمم المدينة التجارية كما في 31 ديسمبر 2021

	حتى 60 يوماً	61 - 90 يوماً	90 - 365 يوماً	أكثر من سنة واحدة	الإجمالي
معدل الخسائر الائتمانية المتوقعة (%)	1-0%	0-1%	4%	4%	
إجمالي القيمة الدفترية المقدرة (ألف درهم)	1,264,092	127,302	601,432	544,596	2,537,422
الخسارة الائتمانية المتوقعة على مدار العمر الزمني (ألف درهم)	(9,400)	(987)	(23,281)	(23,625)	(57,293)

المركبة في مخصص خسائر الائتمان المتوقعة كما يلي:

	مقيمة بشكل جماعي ألف درهم	مقيمة بشكل فردي ألف درهم	الإجمالي ألف درهم
الرصيد في 1 يناير 2021	19,555	31,207	50,762
مبالغ مستردة خلال السنة	(23,678)	-	(23,678)
المحمل للسنة	27,478	2,731	30,209
الأرصدة في 1 يناير 2022	23,355	33,938	57,293
مبالغ مستردة خلال السنة	(11,631)	-	(11,631)
المحمل للسنة	16,581	3,770	20,351
الرصيد في 31 ديسمبر 2022	28,305	37,708	66,013

بشكل عام، يتم شطب المبالغ المحملة لمخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة للذمم المدينة التجارية عندما لا يكون هناك أي توقعات واقعية للاسترداد. إن القيم المدرجة للذمم المدينة التجارية للمجموعة هي بدرهم الإمارات العربية المتحدة والدولر الأمريكي وتقارب قيمها العادلة كما في 31 ديسمبر 2022. إن الحد الأقصى للتعرض لمخاطر الائتمان في تاريخ التقرير هو القيمة العادلة لكل فئة من الذمم المدينة المذكورة أعلاه.

8. أرصدة ومعاملات الأطراف ذات العلاقة

تمثل الجهات ذات العلاقة الشركة الأم وشركاتها التابعة، أعضاء مجلس الإدارة وموظفي الإدارة الرئيسيين للمجموعة، والمنشآت الخاضعة للسيطرة أو للسيطرة المشتركة أو التي تتأثر بشكل جوهري بهذه الجهات. يتم اعتماد سياسات التسعير وشروط هذه المعاملات من قبل إدارة المجموعة.

	2022 ألف درهم	2021 ألف درهم
مبالغ مستحقة من أطراف ذات علاقة		
شركة أدنوك للخدمات اللوجستية	255,757	374,793
أدنوك للحفر	232,330	296,822
شركة بترول أبوظبي الوطنية (أدنوك)	182,436	328,705
أدنوك البرية	131,740	117,502
أدنوك البحرية	22,346	72,550
أدنوك لمعالجة الغاز	13,119	11,888
أدنوك للغاز الطامض	2,306	4,046
أخرى		19,294

مبالغ مستحقة إلى أطراف ذات علاقة		
شركة بترول أبوظبي الوطنية (أدنوك)	3,435,354	2,258,381
شركة أدنوك للخدمات اللوجستية	6,455	31,199
شركة أدنوك للتكرير	2,808	2,930
أخرى	7,841	-
	3,452,458	2,292,510

إن المبالغ المستحقة من جهات ذات علاقة هي مقابل تقديم المنتجات والخدمات البترولية. إن هذه الأرصدة غير مضمونة، ولا تحمل أية فوائد ولها معدل فتره ائتمان من 30-60 يوماً.

إن المبالغ المستحق لجهات ذات علاقة مستحق مقابل مشتريات المنتجات البترولية، رسوم استئجار السفن والموانئ، والمصاريف الإدارية. إن الرصيد أعلاه غير مضمون، ولا يحمل أية فوائد ويستحق الدفع عند الطلب.

لدى المجموعة مبلغ 2,717,972 ألف درهم (2021: 2,168,259 ألف درهم) محتفظ بها لدى بنوك تمتلك فيها حكومة أبوظبي حصة كبيرة أو أغلبية من خلال أدوات استثمارية مختلفة.

كما في 31 ديسمبر 2022، لدى المجموعة قرض لأجل من بنوك تمتلك فيها حكومة أبوظبي حصة كبيرة أو أغلبية من خلال أدوات استثمارية مختلفة بمبلغ 4,131,563 ألف درهم (2021: 5,276,563 ألف درهم).

تم إدراج المعاملات التالية مع الجهات ذات العلاقة خلال السنة:

	2022 ألف درهم	2021 ألف درهم
إيرادات – شركات مجموعة أدنوك	1,806,868	1,154,589
مشتريات - أدنوك	25,165,119	15,486,637
رسوم استئجار سفن وميناء – مجموعة أدنوك	105,744	35,415
توزيعات أرباح مدفوعة (إيضاح 28)	2,571,250	2,571,250
تقديم خدمات (إيضاح 20)	170,915	160,585
استرداد مصاريف المتكبدة المتعلقة بغاز المدينة	5,008	55,567

تعويضات موظفي الإدارة الرئيسيين

مكافآت أعضاء مجلس الإدارة وموظفي الإدارة الرئيسيين خلال السنة هي كما يلي:

	2022 ألف درهم	2021 ألف درهم
مكافآت قصيرة الأجل	45,106	30,183
مساهمات التقاعد	1,319	1,272
	46,425	31,455

اختارت المجموعة باستخدام الإعفاء بموجب المعيار المحاسبي الدولي رقم 24 إفصاحات الجهات ذات العلاقة للمنشآت الحكومية ذات الصلة حول الإفصاح عن المعاملات والأرصدة القائمة ذات العلاقة مع الجهات الحكومية ذات العلاقة المملوكة من قبل حكومة أبوظبي غير الشركة الأم والشركات التي تمتلكها وتسيطر عليها.

تقوم المجموعة في سياق أعمالها الاعتيادية بتقديم خدمات توزيع النفط للشركات المملوكة والمسيطر عليها من قبل حكومة أبوظبي.

في سبتمبر 2017، أبرمت المجموعة اتفاقية مع شركة موجودات أدنوك للتوزيع ذ.م.م. لتشغيل وصيانة بعض الموجودات المحولة إلى الشركة ذات الغرض الخاص من قبل شركة تكرير اعتباراً من تاريخ 1 أكتوبر 2017، والتي ستقوم الشركة ذات الغرض الخاص بتعويض المجموعة على أساس عائد بنسبه 8% بالإضافة إلى المصاريف التشغيلية المتكبدة من قبل المجموعة عن مثل هذه العمليات ("مقابل العائد إلى المالك") وستقوم المجموعة بتعويض الشركة ذات الغرض الخاص عن استخدام تلك الموجودات ("مقابل العائد إلى المشغل"). ووقعت المجموعة والشركة ذات الغرض الخاص على خطاب رسوم استخدام الموجودات والتأكيد على أن المقابل العائد إلى المالك سيكون نفس ومساوي للمقابل العائد للمشغل.

في سبتمبر 2017، أبرمت المجموعة اتفاقية مع الشركة الأم والشركة ذات الغرض الخاص لتقديم خدمات الدعم المتعلقة بأعمال تزويد الشركة الأم بوقود الطيران المدني وتشغيل وصيانة بعض الموجودات المملوكة للشركة ذات الغرض الخاص ابتداء من 30 سبتمبر. سوف تقوم الشركة ذات الغرض الخاص بتعويض المجموعة على أساس عائد بنسبه 8% بالإضافة إلى المصاريف التشغيلية المتكبدة من قبل المجموعة مقابل خدمات الدعم هذه والعمليات.

تقوم المجموعة بالتفاوض مع الشركة الأم بشأن التكاليف التاريخية المتعلقة بأرض في المصفح والتي تم استخدامها مجاناً. قد تؤدي نتيجة المفاوضات إلى فرض رسوم بأثر رجعي على استخدام الأرض. لا تتوقع الإدارة أن تكون الرسوم النهائية، إن وجدت، جوهرية.

في نوفمبر 2017، أبرمت المجموعة اتفاقية مع الشركة الأم لتوريد المنتجات البترولية المكررة. بموجب هذا الترتيب، يجب أن يكون سعر العقد اعتباراً من 1 أكتوبر 2017 المطبق على البنزين والديزل مساوياً لمجموع (أ) متوسط معدل بليت "Platt's Average" كما النحو المحدد في الاتفاقية، بالإضافة إلى (ب) قسط ثابت. بالنسبة إلى كيروسين الإضاءة ووقود الطائرات، سيكون سعر العقد هو نفس أسعار البيع الرسمية للشركة الأم. في سنة 2020، أعادت المجموعة التفاوض بشأن الاتفاقية مع الشركة الأم للحصول على تخفيض إضافي في تكلفة إمدادات الوقود بالتجزئة. يسري مفعول الاتفاقية التي تم التفاوض عليها حتى 31 ديسمبر 2022.

بالإضافة إلى ذلك خلال فترة الخمس سنوات الأولى للعقد فقط، إلى حد ما ا خلال أي فترة تحرير للفواتير يكون الفرق بين سعر العقد المستحق من الشركة إلى الشركة الأم لأي لتر من البنزين أو الديزل وسعر التجزئة ذات الصلة لنفس اللتر من البنزين أو الديزل، أقل من المستوى المحدد، يتم تخفيض سعر العقد لتلك الفترة بحيث يكون الفرق مساوياً لهذا المستوى المحدد.

بالإضافة إلى ذلك، إذا تم تحديد في نهاية أي ربع سنة خلال فترة الخمس سنوات الأولى للعقد، لأي درجة من البنزين (91 ULG أو 95 أو 98) أو الديزل، إن الفرق بين الإيرادات الفعلية لكل لتر حققتها أدنوك للتوزيع على المبيعات في محطات الضخ والسعر المدفوع من قبل المجموعة إلى الشركة الأم عن الكميات المباعة هو أقل من المستوى المحدد، سوف تقوم الشركة الأم بالدفع للمجموعة مبلغ يساوي الفرق لكل لتر، مضروباً في إجمالي الكميات المباعة من الدرجة المتضررة. إن هذه الاتفاقية سارية المفعول حتى 31 ديسمبر 2022 ما لم يتم إنهاؤها أو تمديدھا وفقاً لشروط الاتفاقية.

أبرمت الشركة أيضاً اتفاقية تسهيلات ائتمانية متجددة للشركات مع الشركة الأم بمبلغ 375,000 ألف دولار أمريكي و1,377,188 ألف درهم إماراتي لاستخدامها في الأغراض العامة للشركة (إيضاح 15).

9. حق استخدام الأصول

المجموعة كمستأجر

تقوم المجموعة بتأجير العقارات المستأجرة. إن متوسط مدة الإيجار هو 15-40 سنة (2021: 15-40 سنة).

يتم كذلك إدراج تكلفة التفكيك المتعلقة بالعقارات المؤجرة لإعادة الأرض إلى حالتها الأصلية في التكلفة.

إن التزامات المجموعة مضمونة بموجب حق المؤجر في الأصول المؤجرة لمثل هذه الإيجارات.

	2022 ألف درهم	2021 ألف درهم
في 1 يناير	952,758	541,669
إضافات متعلقة بتأجير الأرض	551,482	467,441
إضافات متعلقة بإيقاف التشغيل	362	4,542
التغيير في تقدير وقف التشغيل	180	-
التغير في تقدير تأجير الأرض	(5,585)	(5,448)
عكس بسبب العقود الملغاة	(19,888)	-
الاستهلاك المحمل خلال السنة	(105,971)	(55,446)
في 31 ديسمبر	1,373,338	952,758

يتضمن النقد والأرصدة لدى البنوك على ودائع قصيرة الأجل وودائع تحت الطلب بمبلغ 2,587,748 ألف درهم (2021: 2,168,259 ألف درهم) بمعدل فائدة يتراوح بين 0.07% الى 3.60% (2021: 0.03% إلى 0.70%) سنوياً.

12. رأس المال

بلغ رأس مال الشركة الأصلي بموجب القانون رقم (13) لسنة 1973 مبلغ 30 مليون درهم مقسم إلى 300,000 سهم بقيمة 100 درهم للسهم.

وفقاً لقرار مجلس إدارة الشركة الأم المؤرخ في 17 أكتوبر 1984، تم زيادة رأس مال الشركة إلى 200 مليون درهم مقسم إلى 2 مليون سهم بقيمة 100 درهم للسهم.

وفقاً لقرار المجلس الأعلى للبترول المؤرخ في 6 أكتوبر 1998، تم زيادة رأس مال الشركة إلى 600 مليون درهم مقسم إلى 6 مليون سهم بقيمة 100 درهم للسهم.

وفقاً لقرار المجلس الأعلى للبترول المؤرخ في 9 يوليو 2006، تم زيادة رأس مال الشركة إلى 1,000 مليون درهم مقسم إلى 10 مليون سهم بقيمة 100 درهم للسهم.

وفقا للنظام الأساسي للشركة والذي أصبح ساري المفعول في 22 نوفمبر 2017، تم تعديل رأس المال المصرح به وعدد الأسهم العادية كما يلي:

2021 ألف درهم	2022 ألف درهم	
المصرح به:		
2,000,000	2,000,000	25,000,000,000 سهماً عادياً بقيمة 0.08 درهم إماراتي
الصادر والمدفوع بالكامل:		
1,000,000	1,000,000	12,500,000,000 سهماً عادياً بقيمة 0.08 درهم إماراتي للسهم الواحد.

13. احتياطي قانوني

- وفقاً لأحكام القانون الاتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم (32) لسنة 2021، والنظام الأساسي للشركة، يتطلب من الشركة تحويل 10% من الأرباح إلى احتياطي غير قابل للتوزيع. تستمر هذه التحويلات حتى يصبح الاحتياطي مساوياً 50% (2021: 50%) من رأس المال المدفوع.

14. مطلوبات إيجارية

2021 ألف درهم	2022 ألف درهم	
475,202	876,358	الرصيد كما في 1 يناير
467,441	551,482	إضافات
28,631	62,800	الفائدة المطفأة
-	(20,534)	عكس بسبب العقود الملغاة
(4,948)	(5,585)	التغييرات في التقديرات
(89,968)	(150,194)	مدفوعات
876,358	1,314,327	الرصيد كما في 31 ديسمبر
88,975	129,789	متداول
787,383	1,184,538	غير متداول
876,358	1,314,327	

المبالغ المعترف بها في الأرباح أو الخسائر

2022 ألف درهم	2021 ألف درهم	
105,971	55,446	مصاريف الاستهلاك في حق استخدام الموجودات
62,800	28,631	مصروف فائدة على مطلوبات إيجارية

بلغ إجمالي التدفقات النقدية الخارجة للعقود 150,194 ألف درهم (2021: 89,968 ألف درهم) (إيضاح 14).

تتعلق الإضافات خلال السنة بتأجير قطع أراضي ومعدات عبر الإمارات العربية المتحدة والمملكة العربية السعودية لبناء محطات خدمة البيع بالتجزئة.

10. دمج المنشآت

خلال السنة، أكملت المجموعة التقييم العادل للموجودات القابلة للتحديد المستحوذ عليها والمطلوبات المفترضة فيما يتعلق بالأعمال المستحوذ عليها بموجب اتفاقيات شراء الموجودات والأعمال المبرمة في عام 2021.

فيما يلي ملخص المعاملات:

2022 ألف درهم	
32,384	الممتلكات والتألت والمعدات
226	المخزون
2,641	موجودات أخرى
(1,136)	مطلوبات أخرى
34,115	إجمالي صافي الموجودات القابلة للتحديد المستحوذ عليها
30,034	إجمالي المقابل النقدي المحول
1,128	الشهرة
5,209	ربح من صفقات الشراء

تُعرض الشهرة بشكل أساسي إلى التعاون المتوقع تحقيقه من دمج محطات الخدمة في الأعمال الحالية للمجموعة.

يتم قياس الشهرة الناتجة عن شراء الأعمال بموجب اتفاقيات شراء الموجودات والأعمال بالتكلفة ناقصاً خسائر انخفاض القيمة المتراكمة.

يتم الاعتراف بربح صفقات الشراء عندما تكون قيمة صافي الموجودات المقتناة القابلة للتحديد أعلى من مقابل الشراء المدفوع ويتم تسجيلها في الأرباح والخسائر.

11. النقد وما يعادله

يتكون النقد وما يعادله في بيان التدفقات النقدية الموحد من المبالغ التالية:

2021 ألف درهم	2022 ألف درهم	
2,617,099	2,125,540	نقد في الصندوق ولدى البنوك
130,225	130,225	وديعة لأجل بتاريخ استحقاق لأكثر من 3 أشهر

31 ديسمبر 2022 ألف درهم	31 ديسمبر 2021 ألف درهم
تحليل تواريف الاستحقاق	
أقل من سنة واحدة	129,789
من سنة واحدة إلى خمس سنوات	510,838
أكثر من خمس سنوات	673,700
	876,358
	1,314,327

لا تواجه المجموعة مخاطر سيولة هامة فيما يتعلق بالمطلوبات الإيجارية. تتم مراقبة المطلوبات الإيجارية ضمن وظيفة المجموعة المالية.

15. القروض

31 ديسمبر 2022 ألف درهم	31 ديسمبر 2021 ألف درهم
قرض لئجل - غير متداول	5,482,124
قرض لئجل - متداول	-
	5,499,641

في 16 أكتوبر 2017، وقعت أدنوك للتوزيع خطاب تفويض ("خطاب التفويض") مع مجموعة من البنوك حيث وافقت مجموعة البنوك على الاكتتاب بتسهيل ائتماني غير مضمون ("التسهيل") لمدة 5 سنوات بمبلغ 2,250,000 ألف دولار أمريكي (8,263,130 ألف درهم). تم تقسيم التسهيل بعد ذلك إلى التزام تسهيل لئجل بمبلغ 1,500,000 ألف دولار أمريكي (5,508,750 ألف درهم) وتسهيل متجدد بمبلغ 750,000 ألف دولار أمريكي (2,754,380 ألف درهم). إن الغرض من هذا التسهيل هو لأغراض عامة للشركة ورأس المال العامل بما في ذلك تسديد أرباح الأسهم وتسديد الديون ودفع تكاليف المعاملات المرتبطة بالتسهيل. لا توجد أي تعهدات مالية متضمنة في وثائق التسهيل.

تمت رسملة تكاليف المعاملة المخصصة للتسهيل المتجدد وسيتم إطفاءها على أساس القسط الثابت على مدى فترة الاتفاقية. تم عرض تكاليف المعاملة البالغة 2,503 ألف درهم كما في 31 ديسمبر 2021 كموجودات تجارية ومتداولة أخرى.

في 16 نوفمبر 2017، قامت المجموعة بسحب مبلغ 375,000 ألف دولار أمريكي و4,128,750 ألف درهم. تحمل التسهيلات فائدة متغيرة على أساس ليبور بالدولار الأمريكي بالإضافة إلى 0.875% لجزء التسهيلات بالدولار الأمريكي وأيبور بالإضافة إلى هامش 0.60% لجزء التسهيلات بالدرهم. يتم تسديد هذه التسهيلات عند استحقاقها النهائي وهي 5 سنوات من تاريخ اتفاقية التسهيلات.

في 26 أكتوبر 2022، أعادت الشركة تمويل قرضها المستحق لمدة 5 سنوات أخرى مع مجموعة من المقرضين.

أبرمت الشركة أيضًا اتفاقية تسهيلات ائتمانية متجددة للشركات مع الشركة الأم بمبلغ 375,000 ألف دولار أمريكي و1,377,188 ألف درهم إماراتي لاستخدامها في الأغراض العامة للشركة. تمت رسملة تكاليف المعاملة المخصصة للتسهيل المتجدد وسيتم إطفاءها على أساس القسط الثابت على مدى فترة الاتفاقية. تم عرض تكاليف المعاملة البالغة 13,313 ألف درهم إماراتي كما في 31 ديسمبر 2022 كموجودات أخرى غير متداولة.

كما في ديسمبر 2021، تم تصنيف القرض لئجل كالتزام متداول حيث أصبح مستحقًا في نوفمبر 2022.

يوضح الجدول أدناه تفاصيل التغيرات في مطلوبات المجموعة الناتجة عن الأنشطة التمويلية. إن المطلوبات الناتجة عن الأنشطة التمويلية هي تلك التي تكون تدفقات نقدية أو تدفقات نقدية مستقبلية مصنفة في التدفقات النقدية في البيانات المالية الموحدة للمجموعة كتدفقات نقدية من الأنشطة التمويلية.

2022 ألف درهم	2021 ألف درهم	
5,499,641	5,494,597	في 1 يناير
(5,505,938)	-	مدفوعات مقدمة
5,479,742	-	صافي متحصلات من قروض
8,679	5,044	رسوم أخرى (1)
5,482,124	5,499,641	في 31 ديسمبر

(i) تتضمن الرسوم الأخرى إطفاء تكاليف المعاملة للقرض لئجل.

16. مخصص مكافأة نهاية خدمة الموظفين

إن الحركة في المخصص المعترف به في بيان المركز المالي الموحد هي كما يلي

2022 ألف درهم	2021 ألف درهم	
192,583	199,185	في 1 يناير
29,053	23,820	محمل للسنة (إيضاح 25)
(27,197)	(30,422)	مدفوعات
194,439	192,583	في 31 ديسمبر

17. ذمم دائنة تجارية وأخرى

2022 ألف درهم	2021 ألف درهم	
452,368	383,540	الذمم الدائنة التجارية
451,232	306,269	مستحقات رأسمالية
210,493	165,315	مستحقات تشغيلية
308,016	266,937	ضريبة القيمة المضافة الدائنة
113,584	100,009	قسائم وبطاقات الدفع المسبق القائمة
79,528	44,788	محتجزات عقود دائنة
46,110	36,879	دفعات مقدمة من العملاء
334,333	205,276	ذمم دائنة أخرى
1,995,664	1,509,013	

18. أدوات مالية مشتقة

خلال سنة 2019، أبرمت المجموعة مقايضات أسعار فائدة متغيرة إلى ثابتة مع البنوك القابلة للتحوط من مخاطر أسعار الفائدة المتعلقة بجزء من أسعار الفائدة المتغيرة المستحقة الدفع على القروض لأجل، مع مطابقة جميع الشروط الأساسية. تم تصنيف عقود المشتقات هذه كتحوط للتدفقات النقدية بموجب المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9. انتهى الترتيب في نوفمبر 2022.

كما في 31 ديسمبر 2022، كانت القيمة العادلة للأدوات المالية المشتقة كما يلي:

2022 ألف درهم	2021 ألف درهم
-	77,635
مطلوبات متداولة	

- تستخدم المجموعة المستوى 2 في التسلسل الهرمي لتحديد والإفصاح عن القيمة العادلة للأدوات المالية من خلال تقنية التقييم. لم تتم أي تحويلات بين التسلسل الهرمي للسنة المنتهية في 13 ديسمبر 2022.
- المستوى 1- مدخلات لأسعار مدرجة (غير معدلة) في أسواق نشطة لموجودات أو مطلوبات مماثلة التي يمكن للمجموعة تتبعها بتاريخ القياس.
- المستوى 2- مدخلات من غير الأسعار المدرجة المتضمنة ضمن المستوى 1 والتي يمكن ملاحظتها للموجودات أو المطلوبات، إما بشكل مباشر أو بشكل غير مباشر.
- المستوى 3- مدخلات غير ملاحظة للموجودات أو المطلوبات.

19. مخصص وقف التشغيل

إن مخصص التزام وقف التشغيل يتعلق بالتزام تفكيك محطات الخدمة المبنية على أراضي مؤجرة في دبي والإمارات الشمالية. إن معدل الخصم المستخدم لتحديد الالتزام في 31 ديسمبر 2022 هو 4.24% (2021 4.24%). يعود التغيير في التقدير إلى التغيير في التدفقات النقدية الصادرة المتوقعة لتسوية المطلوبات المستقبلية.

2022 ألف درهم	2021 ألف درهم
في 1 يناير	120,193
إضافات خلال السنة	362
التغيير في التقدير	180
الفائدة المطفأة	4,764
في 31 ديسمبر	129,226

20. إيرادات

تستمد المجموعة إيراداتها من العقود المبرمة مع العملاء لنقل السلع والخدمات ضمن فترة من الوقت ووفق نقطة زمنية محددة في الخطوط الرئيسية التالية من الأعمال. ويتوافق ذلك مع المعلومات المتعلقة بالإيرادات التي يتم الإفصاح عنها لكل قطاع من قطاعات الأعمال بموجب المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 8 قطاعات التشغيل (إيضاح 30):

2022 ألف درهم	2021 ألف درهم
قطاع البيع بالتجزئة (بي 2 سي)	
■ وقودي	20,308,082
■ غير وقودي	1,149,929
القطاع التجاري (بي 2 بي)	
■ الشركات	9,603,265

■ الطيران	1,049,785	1,297,207
	32,111,061	20,921,115

تتوقع الإدارة أن مبلغ 50,388 ألف درهم (2021: 74,164 ألف درهم) هي التزامات الأداء المتبقية كما في السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022 وسوف يتم الاعتراف بها كإيرادات خلال فترة التقرير التالية.

فيما يتعلق بنقل أنشطة المبيعات والشراء لقسم الطيران المدني، فقد أبرمت الشركة اتفاقية خدمة ("اتفاقية خدمة الطيران")، والتي تقوم بموجبها الشركة الأم بتسديد التكاليف للشركة ودفع هامش إضافي بنسبة 8% من إجمالي التكاليف المتعلقة بالتوزيع والتكاليف الإدارية للقسم المتكبدة من قبل الشركة لمعالجة العمليات وتوفير بعض الخدمات الأخرى المتعلقة بتزويد الوقود لعملياتها في الطيران المدني.

تم الاعتراف بالتكلفة بالإضافة إلى هامش معالجة عمليات الطيران المدني البالغة 170,915 ألف درهم (2021: 160,585 ألف درهم) كإيرادات (إيضاح 8).

21. تكاليف مباشرة

2022 ألف درهم	2021 ألف درهم
مواد (إيضاح 6)	26,249,476
تكاليف موظفين (إيضاح 25)	193,703
استهلاك (إيضاح 5)	-
	16,107,072

22. مصاريف توزيع وإدارية

2022 ألف درهم	2021 ألف درهم
تكاليف موظفين (إيضاح 25)	1,480,421
استهلاك (إيضاح 5)	543,931
خدمات	198,478
إصلاحات وصيانة ومواد استهلاكية	187,110
مصاريف توزيع وتسويق	54,908
تأمين	18,780
أخرى	278,003
	2,761,631

23. إيرادات أخرى

2022 ألف درهم	2021 ألف درهم
ربح من استبعاد ممتلكات وآلات ومعدات	2,963
إيرادات متنوعة	100,379
	103,342

تتألف الإيرادات المتنوعة بشكل أساسي من الدخل الناتج عن تخزين البضائع بالأمانة ومبيعات أصناف الخردة والزبوت المستعملة والبطاريات والإطارات.

24. خسائر انخفاض القيمة ومصاريف أخرى

2022 ألف درهم	2021 ألف درهم
شطب مخزون (إيضاح 6)	5,251
انخفاض قيمة أعمال رأسمالية قيد التنفيذ (إيضاح 5)	8,075
مصاريف متنوعة	2,500
	-
	4,626
	15,826

25. تكاليف موظفين

2022 ألف درهم	2021 ألف درهم
رواتب وبدلات	1,399,834
مزايا أخرى	261,884
مكافآت نهاية خدمة الموظفين (إيضاح 16)	29,053
	23,820
	1,459,727
	1,690,771
يتم توزيع تكاليف موظفين كما يلي:	
مصاريف توزيع ومصاريف إدارية (إيضاح 22)	1,480,421
تكاليف مباشرة (إيضاح 21)	193,703
أعمال رأسمالية قيد التنفيذ	16,647
	26,314
	1,459,727
	1,690,771

تتمثل المزايا الأخرى بشكل أساسي في النفقات الطبية والتدريب والإجازات ومصاريف السفر والزي الموحد.

26. تكاليف تمويل

2022 ألف درهم	2021 ألف درهم
رسوم تمويل على تسهيلات بنكية	212,041
مصاريف الفوائد على مطلوبات عقود الإيجار (إيضاح 14)	62,800
مصاريف الفوائد على مخصص وقف التشغيل (إيضاح 19)	4,764
	4,491
	184,558
	279,605

27. العائد الأساسي والمخفض للسهم

يتم احتساب العائد للسهم بقسمة الربح العائد لمساهمي الشركة على المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية القائمة خلال السنة.

2022	2021
الربح العائد لمالكي الشركة (ألف درهم)	2,748,508
المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية الصادرة (ألف) (إيضاح 12)	12,500,000
العائد الأساسي لكل سهم (درهم)	0.220
	0.180

لا توجد أية أوراق مالية مخفضة، وبالتالي فإن العائد المخفض للسهم مساوٍ للعائد الأساسي للسهم.

28. توزيعات الأرباح

وافق مجلس الإدارة على توزيعات أرباح نهائية بقيمة 10.285 فلس لكل سهم للمساهمين فيما يتعلق بالسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020. وبلغت توزيعات الأرباح 1,285,625 ألف درهم، والتي تمت الموافقة عليها في اجتماع الجمعية العمومية المنعقد في 16 مارس 2021 ودفعت في يوم 20 مارس 2021.

وافق مجلس الإدارة على توزيعات أرباح مرحلية بقيمة 10.285 فلس للسهم الواحد للمساهمين فيما يتعلق بالنصف الأول من عام 2021. وبلغت توزيعات الأرباح 1,285,625 ألف درهم إماراتي، والتي تمت الموافقة عليها خلال اجتماع مجلس الإدارة المنعقد في 30 سبتمبر 2021 ودفعت في 4 أكتوبر 2021.

وافق مجلس الإدارة على توزيعات أرباح نهائية قدرها 10.285 فلس لكل سهم للمساهمين فيما يتعلق بالسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021. وبلغت توزيعات الأرباح 1,285,625 ألف درهم، والتي تمت الموافقة عليها في اجتماع الجمعية العمومية المنعقد في 24 مارس 2022 ودفعت في يوم 1 أبريل 2022.

وافق مجلس الإدارة على توزيعات أرباح مرحلية قدرها 10.285 فلس لكل سهم للمساهمين فيما يتعلق بالنصف الأول من عام 2022. وبلغت توزيعات الأرباح 1,285,625 ألف درهم، والتي تمت الموافقة عليها خلال اجتماع مجلس الإدارة المنعقد في 28 سبتمبر 2022 ودفعت في 6 أكتوبر 2022.

29. ارتباطات

بلغت النفقات الرأسمالية المتعاقد عليها في تاريخ التقرير ولم يتم تكبدها بعد 298,022 ألف درهم (2021: 117,838 ألف درهم).

30. تقرير القطاع

إن المعلومات المتعلقة بالقطاعات التشغيلية للمجموعة والمبينة أدناه تم وضعها وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم 8 القطاعات التشغيلية. يتطلب المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 8 أن يتم تحديد القطاعات التشغيلية بناءً على التقارير الداخلية حول مكونات المجموعة التي يتم مراجعتها بشكل منتظم من قبل مجلس الإدارة، على أنه صانع القرار التشغيلي الرئيسي، وذلك لتوزيع الموارد للقطاع وتقييم أدائه. تركز المعلومات التي يتم رفعها إلى مجلس الإدارة لغرض توزيع الموارد وتقييم أداء القطاع على الأداء المالي لكل قطاع من قطاعات الأعمال فقط. لم يتم تقديم أية معلومات تتضمن موجودات ومطلوبات القطاع إلى مجلس الإدارة.

اعتباراً من سنة 2020، وافق مجلس إدارة الشؤون الإدارية على استخدام هيكل تقارير القطاعات الجديد. يتماشى الهيكل الجديد بين تجزئة تصنيف الإدارة لعمله المجموعة إلى فئات القطاع تجاري (بي 2 بي) وقطاع التجزئة (بي 2 سي).

- القطاع التجاري (بي 2 بي) والذي يشمل بيع المنتجات البترولية والمنتجات الملحقه للعمله التجاريين والحكوميين، توفير وقود الطائرات وخدمات التزود بالوقود للعمله الاستراتيجيين، وتوفير خدمات التزود بالوقود لعمله الطيران المدني للشركة الأم.
- قطاع البيع بالتجزئة (بي 2 سي)، والذي يشمل بيع البترول والمنتجات البترولية، مبيعات المتاجر الصغيرة، غسيل السيارات وخدمات العناية بالسيارات الأخرى، خدمات تغيير الزيت، خدمات فحص المركبات، تأجير العقارات وإدارتها من خلال مواقع البيع بالتجزئة.

تتم المعاملات بين القطاعات بالمعدلات التي تحددها الإدارة مع الأخذ بعين الاعتبار تكلفة الأموال. تعمل المجموعة بشكل رئيسي في دولة الإمارات العربية المتحدة، وبالتالي لا يتم إجراء أي تحليل جغرافي آخر للإيرادات والأرباح والموجودات والمطلوبات وتقديمه إلى صانع القرار التشغيلي الرئيسي.

تمثل إيرادات القطاعات التي تقدم تقرير عنها إيرادات ناتجة من عمله خارجيين. لم تكن هناك مبيعات ما بين القطاعات في السنة الحالية والسنة السابقة. إن الربح التشغيلي هو المقياس الذي يتم رفعه إلى مجلس الإدارة لغرض توزيع الموارد وتقييم أداء القطاع.

33. الأدوات المالية

إدارة مخاطر رأس المال

إن الهدف الرئيسي من أنشطة إدارة مخاطر رأس مال للمجموعة هو ضمان الاحتفاظ بنسب رأسمالية جيدة لدعم أعمالها والحصول على أعلى عائد للمساهمين.

تقوم المجموعة بإدارة هيكل رأس المال الخاص بها وبإجراء تعديلات عليه في ضوء التغيرات في الظروف الاقتصادية.

تقوم المجموعة بمراقبة رأس المال باستخدام نسبة الرافعة المالية، والذي يمثل صافي الدين مقسوم على إجمالي رأس المال المحدد لحقوق ملكية زائد صافي الدين. يتكون هيكل رأس مال المجموعة من الديون التي تشمل الديون طويلة الأجل، النقد وما يعادله وحقوق الملكية التي تتكون من رأس المال، الاحتياطي القانوني والأرباح المرحلة.

كانت نسبة الرافعة المالية التي تم تحديدها كصافي الدين إلى صافي الدين زائد حقوق الملكية في نهاية فترة التقرير كما يلي:

2021 ألف درهم	2022 ألف درهم	
5,499,641	5,482,124	الدين
(2,125,540)	(2,617,099)	النقد وما يعادله (إيضاح 11)
3,374,101	2,865,025	صافي الدين
3,374,101	2,865,025	صافي الدين
3,202,065	3,444,890	حقوق الملكية
6,576,166	6,309,915	صافي الدين زائد حقوق الملكية
%51.3	%45.4	نسبة الرافعة المالية

إدارة المخاطر المالية

إن أنشطة المجموعة تعرضها لمجموعة متنوعة من المخاطر المالية: مخاطر السوق (بما في ذلك مخاطر طرف العملات الأجنبية والتدفقات النقدية ومخاطر أسعار الفائدة بالقيمة العادلة ومخاطر الأسعار) والمخاطر التجارية والائتمانية ومخاطر السيولة. يركز برنامج إدارة المخاطر الشامل للمجموعة على تقلبات الأسواق المالية وعدم القدرة على التنبؤ بها ويسعى للتقليل من التأثيرات السلبية المحتملة على الأداء المالي للمجموعة.

أ) مخاطر السوق

(i) مخاطر صرف العملات الأجنبية

لا تتعرض المجموعة لأي مخاطر جوهريّة على الصّفات الأجنبيّة من عمليّاتها حيث إنّ معظم معاملاتها المجموعة هي بالدرهم الإماراتي أو بالدولار الأمريكي. وإنّ الدرهم الإماراتي مربوط بالدولار الأمريكي، وبالتالي، لا تمثّل أرصدة الدولار الأمريكي مخاطر صرف عمليّات أجنبيّة جوهريّة.

(ii) مخاطر التدفقات النقدية والقيمة العادلة لأسعار الفائدة

تعرض المجموعة لمخاطر أسعار الفائدة على الموجودات التي تحصل فائدة والتزامات المجموعة بمعدلات فائدة متغيرة. وبالتالي، تعتمد الإيرادات والتدفقات النقدية التشغيلية للمجموعة على التغيرات في أسعار فائدة بالسوق. إن الودائع أو الإيداعات الصادرة بأسعار فائدة ثابتة تعرض المجموعة لمخاطر القيمة العادلة لأسعار الفائدة. تتمثل سياسة المجموعة في إدارة هذه المخاطر بناءً على تقييم الإدارة للخيارات المتاحة ووضع أي فائض من الأموال لدى أحدوك لإدارة الخزينة أو لدى البنوك ذات الجدارة الائتمانية (إيضاح 11).

من المعلومات المتعلقة بهذه القطاعات الجديدة هي كما يلي:

القطاع التجاري (بي 2 بي) ألف درهم	قطاع البيع بالتجزئة (بي 2 سي) ألف درهم	غير مخصصة ألف درهم	الإجمالي ألف درهم
31 ديسمبر 2022			
10,653,050	21,458,011	-	32,111,061
(9,217,178)	(17,226,001)	-	(26,443,179)
1,435,872	4,232,010	-	5,667,882
(373,241)	(2,388,390)	-	(2,761,631)
20,588	79,986	2,768	103,342
(14,369)	(21,808)	-	(36,177)
1,068,850	1,901,798	2,768	2,973,416
الربح التشغيلي			
			54,697
			(279,605)
			2,748,508
31 ديسمبر 2021			
6,005,617	14,915,498	-	20,921,115
(4,662,561)	(11,444,513)	2	(16,107,072)
1,343,056	3,470,985	2	4,814,043
(370,833)	(2,051,394)	-	(2,422,227)
25,793	45,769	740	72,302
(10,589)	(19,618)	(4,628)	(34,835)
987,427	1,445,742	(3,886)	2,429,283
الربح التشغيلي			
			7,686
			(184,558)
			2,252,411

تتكون الإيرادات غير الموزعة بشكل أساسي من أرباح استبعاد الموجودات الثابتة، استرداد التأمين وإيرادات متنوعة أخرى.

31. الصندوق المركزى لمجموعة أدنوك لتمويل المخاطر

إن المجموعة شريكة في صندوق مركزي يتم إدارته من قبل أدنوك لتمويل بعض مخاطر التأمين الذاتي. يتكون الصندوق من خصومات أفساط، إيرادات استثمارية ومساهمات من المشاركين، على النحو المتفق عليه من حين لآخر. تلتزم المجموعة بموجب البرنامج، بتقديم تمويل إضافي، إذا لزم الأمر. كما وفي 31 ديسمبر 2022، تم إيقاف الصندوق المركزي وتم نقله إلى شركة أخرى حيث لا تمتلك المجموعة حصص أخرى (2021: لا شيء درهم إماراتي).

32. التزامات طارئة ودعاوى قضائية

كما في 31 ديسمبر 2022، كان لدى المجموعة مطلوبات طارئة بمبلغ 287,823 ألف درهم (2021: 3,402,095 ألف درهم) فيما يتعلق بضمانات بنكية وأخرى وأمور أخرى ناتجة في سياق الأعمال الاعتيادية والتي من المتوقع ألا ينشأ عنها أية مطلوبات جوهرية.

لدى المجموعة عدد من الدعاوى المطالبات القانونية الناتجة في سياق الأعمال الاعتيادية. في حين أنه لا يفضل التنبؤ بنتائج هذه الأمور بشكل مؤكد، لا تعتقد الإدارة أن هذه الأمور سيكون لها تأثير سلبي جوهري على البيانات المالية الموحدة للمجموعة إلا إذا تم إبرامها بصورة غير ملائمة.

إن الودائع والبيداعات هي على أساس التجديد لمدة ثلاثة أشهر أو أقل، وبالتالي فإنه لم يتم خصم القيم الدفترية حيث إن أثر الخصم لا يعتبر جوهرياً. ووفقاً لذلك، لا يعتبر أثر التغيرات في أسعار الفائدة جوهرياً.

تحليل حساسية سعر الفائدة

تم تحديد تحليل الحساسية أدناه بناءً على التعرض لأسعار الفائدة بتاريخ بيان المركز المالي. بالنسبة للمطلوبات ذات أسعار الفائدة المتغيرة، تم إعداد التحليل باعتبار أن المبلغ المطلوبات القائمة في تاريخ تقرير المركز المالي كان مستحقاً طوال السنة.

إذا كانت معدلات أسعار الفوائد أعلى/ أقل بمقدار 50 نقطة أساس مع الإبقاء على جميع المتغيرات الأخرى ثابتة فإن ربح المجموعة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022 قد ينخفض /يزداد بمبلغ 27,410 ألف درهم (2021: 27,496 ألف درهم).ويعود ذلك بشكل رئيسي إلى تعرض المجموعة لأسعار الفائدة على القروض ذات معدلات الفائدة المتغيرة.

في سنة 2019، أبرمت المجموعة مقايضات أسعار فائدة متغيرة إلى ثابتة مع البنوك المقابلة للتحوط من مخاطر أسعار الفائدة المتعلقة بجزء من أسعار الفائدة المتغيرة المستحقة الدفع على القروض البنكية غير المضمونة. انتهى الترتيب في نوفمبر 2022.

(iii) مخاطر السعر

إن المجموعة معرضة لمخاطر أسعار السلع الناتجة عن أسعار التجزئة للمنتجات البترولية المكررة. يتم تحديد أسعار الجازولين والديزل من قبل وزارة الطاقة في دولة الإمارات العربية المتحدة، مما قد يؤدي إلى تخفيض هوامش الربح على هذه المنتجات. لا يوجد هناك أي ضمان بأن وزارة الطاقة في دولة الإمارات العربية المتحدة سوف تستمر في تحديد أسعار التجزئة على المستوى الذي يقدم نفس هامش الربح أو ما يماثله. وإن أي انخفاض في هامش الربح على هذه المنتجات سوف يكون له تأثير سلبي بشكل جوهري على نتائج العمليات والمركز المالي. بموجب اتفاقيات التوريد الجديدة، ستقوم أدنوك بحماية المجموعة من انخفاض إجمالي الربح لكل لتر دون مستويات محددة معينة (إيضاح 8).

(ب) مخاطر الائتمان

تنشأ مخاطر الائتمان من الودائع لدى البنوك والمؤسسات المالية، فضلاً عن التعرض لمخاطر الائتمان للعملاء، بما في ذلك الذمم المدينة القائمة، المستحق من شركات المجموعة والمعاملات الملتزمة بها. تقوم الإدارة بتقييم الجودة الائتمانية لعملائها، مع الأخذ بعين الاعتبار الوضع المالي والخبرة السابقة وعوامل أخرى. تستند حدود المخاطر الفردية إلى تقييم الإدارة على أساس كل حالة على حدة.

إن سياسة المجموعة هي وضع النقد وما يعادله والودائع لتُجل لدى البنوك والمؤسسات المالية ذات السمعة الجيدة، ولا تتوقع إدارة المجموعة أي خسائر ناتجة من عدم أداء أطرافها المقابلة الأخرى حيث تعتقد أنه قد تم تكوين مخصص كافٍ لمقابل الذمم المدينة منخفضة القيمة.

يتم مراقبة أرصدة الذمم المدينة التجارية للمجموعة بشكل مستمر، مما يؤدي إلى أن يكون تعرض المجموعة للديون المعدومة غير جوهري. إن الحد الأقصى للتعرض هو القيمة الدفترية للذمم المدينة التجارية كما هو مبين في الإيضاح رقم 7.

(ت) مخاطر السيولة

تقوم المجموعة بالحد من مخاطر السيولة من خلال ضمان توافر ما يكفي لديها من النقد الناجم من العمليات لتلبية متطلبات التمويل. تقوم المجموعة بمراقبة مخاطر نقص الأموال باستخدام أداة تخطيط للسيولة المتكررة. تأخذ هذه النداة بالاعتبار استحقاق كل من الاستثمارات المالية والموجودات المالية (مثل الودائع البنكية والذمم المدينة التجارية والموجودات المالية الأخرى)، والتدفقات النقدية المتوقعة من العمليات. إن هدف المجموعة هو الاحتفاظ بالسيولة من خلال خطوط الائتمان المتاحة من البنوك أو من الشركة الأم. كما في 31 ديسمبر 2022، كان لدى المجموعة إمكانية الحصول على تسهيلات ائتمانية بمبلغ 375 مليون دولار أمريكي و1,377,188 ألف درهم إماراتي كانت غير مستخدمة بالكامل (إيضاح 15).

يلخص الجدول أدناه قائمة استحقاق المطلوبات المالية للمجموعة كما في 31 ديسمبر 2022 و2021 على أساس المدفوعات التعاقدية غير المخصومة.

	أقل من سنة ألف درهم	أكثر من سنة ألف درهم	الإجمالي ألف درهم
في 31 ديسمبر 2022			
قروض	-	5,482,124	5,482,124
مبالغ مستحقة إلى أطراف ذات علاقة	3,452,458	-	3,452,458
مطلوبات إيجارية	129,789	1,184,538	1,314,327
ذمم دائنة تجارية وأخرى (باستثناء دفعات مقدمة من عملاء وضريبة القيمة المضافة المستحقة وقسائم ومبيعات بطاقات الدفع المسبق القائمة)	1,527,954	-	1,527,954
الإجمالي	5,110,201	6,666,662	11,776,863

	أقل من سنة ألف درهم	أكثر من سنة ألف درهم	الإجمالي ألف درهم
في 31 ديسمبر 2021			
قروض	5,499,641	-	5,499,641
مبالغ مستحقة إلى أطراف ذات علاقة	2,292,510	-	2,292,510
مطلوبات إيجارية	88,975	787,383	876,358
أدوات مالية مشتقة	77,635	-	77,635
ذمم دائنة تجارية وأخرى (باستثناء دفعات مقدمة من عملاء وقسائم ومبيعات بطاقات الدفع المسبق القائمة)	1,105,188	-	1,105,188
الإجمالي	9,063,949	787,383	9,851,332

في حين أن حساب الشركة الأم مستحق الدفع عند الطلب أو بموجب شروط سداد متفق عليها، فإن الشركة الأم تأخذ بعين الاعتبار قدرة المجموعة على الدفع، ووضعها النقدي قبل أي طلب دفع أو تحويل. يتضمن حساب الشركة الأم تكلفة تزويد المجموعة بمخزونها حيث إن الشركة الأم هي المورد الرئيسي للمنتجات البترولية للمجموعة (إيضاح 8)).

تقدير القيمة العادلة

إن القيمة الدفترية ناقصاً أي مخصص انخفاض قيمة الذمم المدينة التجارية والدائنة تقارب قيمها العادلة حيث إنها أساساً قصيرة الأجل بطبيعتها. يتم تقدير القيمة العادلة للمطلوبات المالية لأغراض الإفصاح من خلال خصم التدفقات النقدية التعاقدية المستقبلية بسعر الفائدة الحالي للسوق المتاح للمجموعة للأدوات المالية.

34. الأدوات المالية حسب الفئة

	2022 ألف درهم	2021 ألف درهم
الموجودات المالية		
نقد وأرصدة لدى البنوك (متضمنة ودائع لأجل)	2,747,324	2,255,765
مبالغ مستحقة من أطراف ذات علاقة	868,868	1,225,600
ذمم مدينة تجارية وموجودات متداولة أخرى (باستثناء مصاريف مدفوعة مسبقاً وذمم ضريبة القيمة المضافة)	3,233,725	2,636,136
	6,849,917	6,117,501

قائمة المصطلحات

	2022 ألف درهم	2021 ألف درهم
المطلوبات المالية		
ذمم دائنة تجارية وأخرى (باستثناء دفعات مقدمة من عملاء وضريبة القيمة المضافة المستحقة وقسائم ومبيعات بطاقات الدفع المسبق القائمة)	1,527,954	1,105,188
مبالغ مستحقة إلى أطراف ذات علاقة	3,452,458	2,292,510
أدوات مالية مشتقة	-	77,635
مطلوبات إيجارية	1,314,327	876,358
قروض	5,482,124	5,499,641
	11,776,863	9,851,332

لتغراض الإفصاح، تم استبعاد الموجودات غير المالية بمبلغ 61,990 ألف درهم (2021: 47,139 ألف درهم) من الذمم المدينة التجارية والموجودات المتداولة الأخرى وتم استبعاد مطلوبات مالية بمبلغ 467,710 ألف درهم (2021: 403,825 ألف درهم) من الذمم الدائنة التجارية والأخرى.

35. أرقام المقارنة

تم إعادة تصنيف بعض أرقام المقارنة للسنة السابقة، حيثما كان ذلك ضروريا، لتتوافق مع العرض المعتمد في السنة الحالية للبيانات المالية الموحدة. إن عمليات إعادة التصنيف هذه، باستثناء ما يتعلق بتأثير اتفاقيات خدمات الطيران وتكاليف الصيانة والنقل، لم تكن جوهرية وليس لها أي تأثير على إجمالي الموجودات وإجمالي المطلوبات وإجمالي حقوق الملكية فضلا عن أرباح المجموعة.

تأثير بيان الأرباح أو الخسائر الموحد للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021	كما تم الإبلاغ عنه سابقاً ألف درهم	إعادة التصنيف ألف درهم	ما بعد إعادة التصنيف ألف درهم
تكاليف مباشرة	(15,880,704)	(226,368)	(16,107,072)
إجمالي الربح	5,040,411	(226,368)	4,814,043
مصاريف توزيع ومصاريف إدارية	(2,648,595)	226,368	(2,422,227)

36. أحداث لاحقة

اقترح مجلس الإدارة توزيع أرباح نقدية نهائية بقيمة 10.285 فلس للسهم الواحد للمساهمين فيما يتعلق بالنصف الثاني من سنة 2022.

في يناير 2023، اتفقت الشركة مع شركة أبوظبي الوطنية للطاقة (طاقة)، إحدى أكبر شركات الخدمة المتكاملة المدرجة في منطقة أوروبا والشرق الأوسط وإفريقيا، للعمل معاً لإنشاء مشروع مشترك للتنقل “E2GO”، لبناء وتشغيل البنية التحتية للمركبات الكهربائية في أبو ظبي والإمارات العربية المتحدة. ليس للمعاملة أي تأثير على البيانات المالية الموحدة للمجموعة.

أبرمت الشركة اتفاقية بيع المنتجات المكررة مع الشركة الأم أدنوك، يتم بموجبها بيع المنتجات البترولية المكررة من قبل أدنوك وشراؤها من قبل أدنوك للتوزيع، والتي تسري صلاحيتها لمدة خمس سنوات متعاقبة من تاريخ 01 يناير 2023 ولغاية 31 ديسمبر 2027، وستحل هذه الاتفاقية محل اتفاقية بيع المنتجات المكررة السابقة والتي انتهت صلاحيتها بتاريخ 31 ديسمبر 2022.

لم تكن هناك أحداث أخرى لاحقة لتاريخ بيان المركز المالي الموحد التي من شأنها أن تؤثر بشكل جوهري على المبالغ المدرجة في

البيانات المالية الموحدة كما في وللسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022.

37. اعتماد البيانات المالية الموحدة

تم اعتماد البيانات المالية الموحدة والموافقة على إصدارها من قبل مجلس الإدارة بتاريخ 8 فبراير 2023.

أدنوك	شركة بترول أبوظبي الوطنية للتوزيع "أدنوك للتوزيع"
الشركة	شركة أدنوك للتوزيع
التدفق النقدي الحر	النقدية الناتجة من الأنشطة التشغيلية بعد طرح قيمة شراء الممتلكات، والمعدات والتلات، والدفعات المقدمة إلى المقاولين
السوق الرمادية	السوق الرمادي سوق يتم فيها التجارة بمنتج (قانوني) لكن من دون إذن مالكة ومن دون تسجيل التجارة في حسابات مالية تخضع للضرائب أو الرقابة منا يكون البيع من غير الطرق المعتادة
ADNOCDIS UH	رمز شركة أدنوك للتوزيع في أدوات بلومبيرغ
ADNOCDIST	رمز أسهم شركة أدنوك للتوزيع في سوق أبوظبي للوراق المالية
ADNOCDIST.AD	رمز شركة أدنوك للتوزيع في أدوات رويترز
ADX	سوق أبوظبي للوراق المالية
API	المعهد البترولي الأمريكي
EBITDA	الربح قبل خصم الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء
FAR	معدل الحوادث الخطرة: عدد الإصابات / 100 مليون ساعة عمل
GHG	غاز الانبعاثات الدفينة
HSE	الآمن والسلامة والبيئة
LPG	غاز البترول المسال
JIG	مجموعة التفتيش المشتركة
LOPC	فقدان الاحتواء الأساسي في المستوى 1 و 2
NIN	رقم المستثمر الوطني
RFID	تقنية تحديد الهوية بموجات الراديو
ROCE	العائد على رأس المال الموظف بعد الضريبة
ROE	العائد على حقوق الملكية
TRIR	معدل تكرار الإصابات المسببة لهدر الوقت: الإصابات المسببة لهدر الوقت / مليون ساعة عمل
LTIFR	معدل إجمالي الإصابات القابلة للتسجيل: عدد الإصابات القابلة للتسجيل / مليون ساعة عمل

